



2019

Effektrapport



PMU:s effektrapport för 2019



1. Kort presentation av PMU

PMU:s associationsform, verksamhetsområden och geografiska täckning

Namn: PMU (Pingstmissionens utvecklingssamarbete)

Organisationsnummer: 802004-0575 (SE8020040575-01)

(PMU är en del av Pingst – Fria församlingar i Samverkan)

Juridisk form: Ideell förening

Postadress: Box 15144, 167 15 Bromma

Besöksadress: Gustavslundsvägen 18, Alviks torg, Stockholm

Telefon: 08-608 96 00

E-postadress: pmu@pmu.se

Internet: www.pmu.se

Gåvogiro: Pg 900050–6 samt Bg 900-0506 (OCR)

Giro, övrigt: Pg 407240–1 samt Bg 951-1049

Verksamhetsområden

PMU, tillsammans med den svenska pingströrelsen, samarbetar med organisationer och kyrkor i andra länder för att bekämpa olika former av fattigdom, utsatthet och diskriminering. Detta görs bl.a. genom att arbeta med påverkan, där både PMU och våra samarbetspartner ger röst åt utsatta grupper i andra länder och bidrar till att de som har inflytande och makt över andra tar sitt ansvar. PMU arbetar också både med långsiktiga utvecklingsinsatser, och med humanitära projekt för att bl.a. ge stöd till människor i konflikter och naturkatastrofer och i andra katastrofliknande förhållanden. PMU vill alltid prioritera den utsatta människans perspektiv i sitt arbete. Stöd till olika minoritetsgrupper och andra grupper i samhället som inte blir hörda är därför extra viktigt. Tillsammans med utsatta människor vill vi och våra samarbetspartner skapa förutsättningar för människor, oavsett bakgrund och tro, att under värdiga former kunna få ett gott och drägligt liv, ha kontrollen över sina egna liv och uppleva fred och goda relationer.

PMU arbetar i Sverige med att bidra till ett fördjupat engagemang för rättvisa och upprättelse genom kommunikations-, opinions- och påverkansarbete, och att skapa ekonomiska resurser för denna verksamhet genom insamlings- och secondhandverksamhet.

Geografisk täckning

Tillsammans med internationella och svenska partner stödjer PMU 143 projekt i 32 länder. Den största delen av PMU:s arbete finns i olika delar av Afrika söder om Sahara, Mellanöstern/Nordafrika och Asien.

Internationellt relaterar vi framför allt till kyrkor och organisationer inom den karismatiska kyrkorörelsen, som globalt bedöms ha cirka 670 miljoner anhängare globalt¹, och av dessa står våra samarbetspartner för tiotals miljoner människor. Kyrkan i samarbetsländerna har ofta en central roll i arbetet för utveckling och rättvisa, i storstaden och på landsbygden. Våra lokala samarbetspartners närvaro och kunskap om förutsättningar och behov är centralt i vårt arbete.

¹ Enligt *International Review of Mission* utgiven 2017 av Kyrkornas världsråd



PMU har en bred förankring i den svenska pingströrelsen, en folkrörelse med omkring 435 församlingar som vid ingången av år 2019 hade cirka 88 000 medlemmar. PMU samarbetar med drygt 50 second hand-butiker från Haparanda i norr till Trelleborg i söder och är därmed Sveriges mest rikstäckande secondhand-kedja.

Rapporterad tidsperiod och rapporteringens avgränsningar

Rapporteringen beskriver perioden 1/1 – 31/12 2019 och gäller främst den verksamhet som tydligt kopplar till den internationella verksamheten.

2. Hur PMU anser att en positiv utveckling och förändring går till (förändringsteori)

En positiv förändring sker där människor tror på sin egen förmåga och ser en möjlighet till förändring, och särskilt där människor möts och enas om en plan för utveckling. PMU:s roll är att tillsammans med våra samarbetspartner stärka människors tro på den egna förmågan, men också att skapa förutsättningar och goda miljöer som kan göra en positiv utveckling och förändring möjlig.

PMU:s mål för det långsiktiga utvecklingssamarbetet

PMU vill i samverkan med samarbetspartner i andra länder skapa goda förutsättningar för människor att ta sig ur sin fattigdom och sitt utanförskap. För att nå dit stödjer PMU olika samarbetspartner som vill skapa ett gott och rättvist samhälle och som i sin tur arbetar tillsammans med andra organisationer och grupper av människor med samma målsättning.

Utmaningar som PMU arbetar med inom utvecklingssamarbetet

I PMU:s långsiktiga utvecklingsarbete ger vi lokala partner stöd med att ta sig an utmaningar främst inom följande områden:

Demokratisk kultur och styrning: PMU arbetar för att människor och organisationer ska ha demokratiska normer och värderingar, och respekterar allas mänskliga rättigheter. Vi arbetar för att alla ska kunna delta i samhällslivet på så lika villkor som möjligt.

Jämställdhet: PMU arbetar för att kvinnor och män ska ha jämställda relationer och en rättvis fördelning av resurser, makt och inflytande.

Hälsa, utbildning och försörjning: PMU:s målsättning är att människor ska ha bästa möjliga hälsa, tillgång till utbildning och en adekvat utbildningsnivå, samt goda försörjningsmöjligheter.

Miljö: I PMU:s arbete vill vi arbeta för att människor använder naturresurser på ett hållbart sätt, och därigenom skapar goda livsvillkor för nu levande och kommande generationer.

Lokal samarbetspartners kapacitet: För att uppnå allt det som beskrivs ovan är att det viktigt att PMU:s samarbetspartner i andra länder kan arbeta effektivt och rättighetsbaserat, där man har ett förtroende i sina samhällen och både kan föra andras talan och genomföra viktiga samhällstjänster.

PMU:s mål för det humanitära arbetet

PMU:s mål för det humanitära arbetet är att människor som utsätts för, eller hotas av, väpnade konflikter, naturkatastrofer eller katastrofliknande förhållanden, ska kunna få sina liv räddade, kunna få sin nöd lindrad och få sin mänskliga värdighet upprättad.

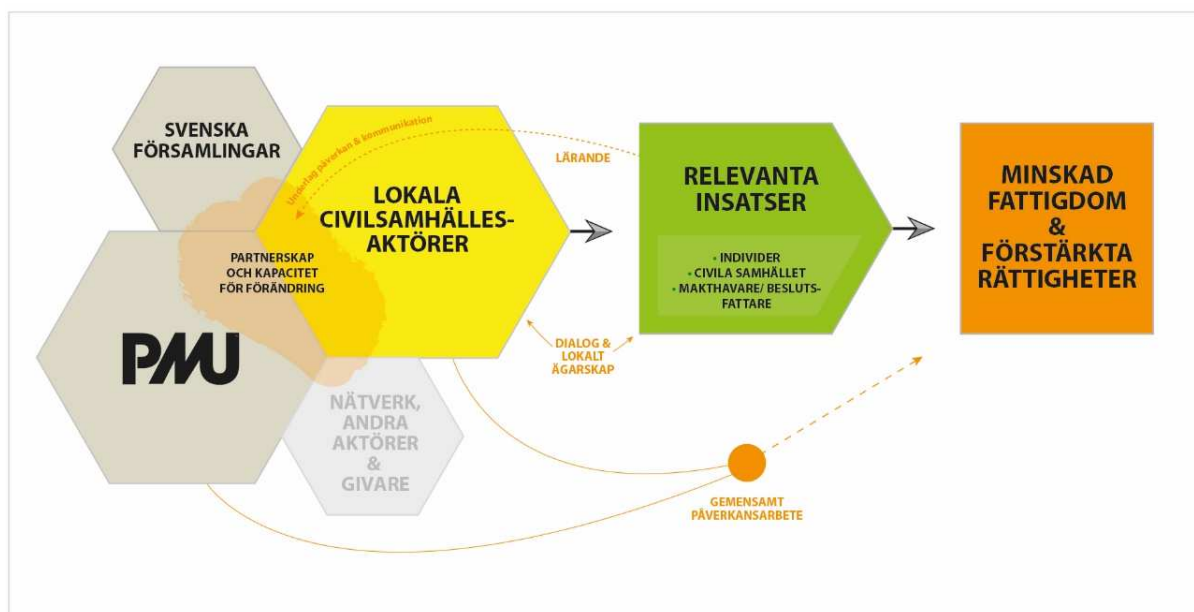
PMU:s mål för arbete med kommunikation och insamling

PMU har som mål för sitt kommunikationsarbete att den svenska allmänheten och medlemmar i den svenska folkrörelsen ska få ökad kunskap om, och ett ökat engagemang för, global rättvisa och en hållbar global utveckling. Ett annat mål är att samla in medel till PMU:s utvecklingsinsatser och humanitära bistånd.



PMU:s roll i förändringsarbetet

PMU:s viktigaste uppgift är att stärka kapaciteten hos sina lokala partner i andra länder att lyckas med att förändra och utveckla det sammanhang man verkar i, med målet att människor som lever i fattigdom ska få en förbättrad livssituation.



PMU vill bidra med kunskap om hur man långsiktigt ska kunna påverka samhällen och sammanhang, och hur PMU:s partner i humanitära kriser ska kunna bistå drabbade människor att få sina liv räddade, kunna få sin nöd lindrad och få sin mänskliga värdighet upprättad.

Vi vill också bidra till en gynnsam miljö för civilsamhället, där många olika grupper och organisationer kan få finnas till och komma till tals. Detta är särskilt viktigt nu när det i många länder blir allt svårare för många grupper och organisationer att få verka. Här behövs påverkansarbete både i Sverige, Europa och i våra samarbetsländer.

För att skapa goda förutsättningar för partner i andra länder samspelar PMU med institutionella givare, makthavare, olika nätverk, svensk allmänhet och svenska pingstförsamlingar.

Relevanta partner

För att en partner i annat land ska kunna få ett genomslag anser PMU det är viktigt att de redan har en rimlig nivå eller vill utvecklas inom följande områden:

- god administrativ förmåga och goda system, kunskaper inom de tematiska områden man arbetar med, samt bra metoder och strategier i sitt arbete,
- fungerande interndemokrati/en tydlig demokratisk riktning,
- förmåga att arbeta effektivt och rättighetsbaserat, där man har ett förtroende i sina samhällen och både kan föra andras talan och genomföra viktiga samhällstjänster.

PMU:s erfarenhet är att de partner som har en rimlig nivå inom dessa tre områden har goda förutsättningar att genomföra bra och relevanta projekt som förändrar och utvecklar det sammanhang man arbetar i, samtidigt som man löpande lär och utvecklas internt.

När nya projekt planeras utgår processen från partnerns egen strategi, och alla projekt utformas av dem. Partner i andra länder är också med och utvecklar PMU:s arbete, där ledare från partnerorganisationer både formulerar frågor och leder samtal.

Relevanta projekt

Genom sitt arbete bidrar lokala partner till samhällsutveckling på olika sätt och på olika nivåer. PMU delar upp resultaten som uppnås av projekten de tre samhällsnivåerna:

- individnivå
- civilsamhällesnivå
- institutionell nivå (handlar om t.ex. lagar, vad myndigheter och andra makthavare och beslutsfattare gör eller bör göra, etc.).

Utgångspunkten för PMU:s syn på förändring är att makthavare och beslutsfattare, civilsamhälle och individer interagerar och ömsesidigt påverkar varandra. PMU fokuserar på att stärka partner i andra länder, men målet är också att samhällen i stort, inklusive makthavares attityder och beteende och enskilda individers livsvillkor, ska förändras.

Verksamheten i våra samarbetsländer och i Sverige hänger ihop, eftersom PMU i samverkan med våra partner i andra länder och svenska församlingar påverkar på de tre samhällsnivåerna (individ-, civilsamhälles- och institutionell nivå) både i våra samarbetsländer och i Sverige/Europa. Påverkansarbetet underlättas av att PMU är en del av en folkrörelse, där vi både i Sverige och i samarbetsländerna ingår i stora nätverk, med närhet till människor som lever i utsatthet och fattigdom.

Resurser som används för att genomföra de insatser som stöds

En stor del av PMU:s intäkter, ca 45 miljoner, kom från insamlade medel. År 2019 var det hittills bästa insamlingsåret någonsin för PMU. Det är insamling från enskilda givare och secondhandbutiker som står för den största delen av PMU:s insamlade medel.

Sida var PMU:s största institutionella givare, från vilken ca 74 miljoner förmedlades antingen via Svenska Missionsrådet eller svensk ambassad till PMU under 2019. Radiohjälpen (ca 8 miljoner) och Universitets- och högskolerådet (0,4 miljoner) var andra viktiga institutionella givare under året.

Den största delen av dessa medel har förmedlats till olika partner i andra länder så att de under 2019 kunde genomföra 109 utvecklingsprojekt i 29 länder och 34 humanitära projekt i 13 länder, totalt 143 projekt i 32 länder.

Under året har PMU:s 36 tjänster på huvudkontoret i Alvik, och 5 tjänster vid PMU:s regionkontor i Afrika och Asien arbetat med stöd till PMU:s partners arbete i andra länder och till svenska församlingar på olika sätt. PMU har ett heltäckande och väl fungerande system som ser till att alla de pengar som förmedlats används på bästa möjliga sätt. Bland annat utvärderas alla PMU:s lokala partner i andra länder kontinuerligt för att se till att de håller god kvalitet och tilldelas medel i förhållande till sin kapacitet. PMU:s räkenskaper och finansiella administration granskas och revideras av PwC.

Till detta kommer tusentals anställda och frivilligarbetare på PMU:s depå i Vårgårda och i de secondhandbutiker som ägs av PMU liksom vid de secondhandbutiker som drivs av lokala församlingar eller föreningar i ett samarbete med PMU. Totalt ingick 53 butiker i PMU:s secondhandkedja vid årsskiftet 2019-2020, med en geografisk täckning från Trelleborg i söder till Haparanda i norr. I de flesta butiker pågår sociala projekt

mitt i verksamheten, där nyanlända får språkträning, personer med trasiga livssituationer får en trygg gemenskap och före detta missbrukare får en andra chans i livet.



Aktiviteter som genomförts för att nå tänkta effekter

De allra viktigaste aktiviteterna för att nå tänkta effekter hos människor som lever i utsatthet görs av PMU:s partner i andra länder. Därför är PMU:s viktigaste uppgift att stärka kapaciteten hos sina partner i andra länder i deras arbete med att förändra och utveckla det sammanhang man verkar i (mer om detta finns under rubrikerna *PMU:s roll i förändringsarbetet*, *Relevanta partner* och *Relevanta projekt*). De aktiviteter som genomförs och organiseras av PMU:s personal för att bidra till detta handlar bland annat om att:

- Tillsammans med svenska partner och partner i andra länder ta fram femåriga övergripande strategier. Dessa strategier PMU kallar för PMU:s kompass, eftersom de hjälper oss att ta ut riktningen och navigera rätt för att nå våra mål om en bättre värld och att bidra till uppnå FN:s långsiktiga utvecklingsmål – Agenda 2030.
- Inför varje ny ansökningsperiod av Sida-medel möta svenska partner och alla större partner i andra länder i gemensamma överläggningar, så

kallade partnerskapsseminarier, där vi lär av varandra och kommer överens hur vi bäst ska kunna använda de medel vi gemensamt förfogar över. De senaste seminarierna, som hölls under 2018 på fyra platser i olika delar av världen, handlade bland annat om att dra lärdomar från *PMU:s kompass mot 2020* och samtala om *PMU:s kompass mot 2025*, bearbeta vilken roll kyrkan spela och vilket mervärde den har i att bidra till att förverkliga Agenda 2030, samt att utveckla nya idéer för gemensamma insatser för uppnå målen i Agenda 2030, etc.



- Ta fram olika typer av skrifter och dokument för att ge PMU:s partner i andra länder råd om hur man ska kunna arbeta effektivt med t.ex. att uppnå ökad jämställdhet och att minska konflikter och bygga fred, etc.

- Ge träning och utbildning till PMU:s partner i andra länder. Detta kan både gälla kunskap om olika tematiska områden, humanitärt arbete, och att stödja partner att utveckla sin administrativa förmåga och hantering av ekonomi, etc.
- Skapa nätverkstillfällen både för svenska partner och partner i andra länder, där man kan lära av varandra.
- Kontinuerligt utvärdera de partner i andra länder som får stöd, anpassa PMU:s träning efter deras behov och bara förmedla så mycket pengar som de har kapacitet för.
- Kvalitetssäkra insatser innan beslutas och börjar genomföras, genom att PMU och partner i andra länder har en dialog om hur de aktiviteter som planeras ska göra bästa möjliga nytta.
- Kvalitetssäkra insatser när de genomförs, genom uppföljningsbesök, via mejl och andra digitala kommunikationsmedel, uppföljning av rapporter, revisioner, etc.
- Arbeta med kommunikation och påverkansarbete i Sverige och internationellt, både för att öka kunskap och engagemang gällande bistånd, och för att driva viktiga frågor genom debattartiklar och uppvaktning av beslutsfattare, etc.
- Bedriva insamlingsarbete för att få mer pengar att kunna förändra livssituationen för människor i utsatthet.
- Stödja och samarbeta med secondhandbutiker tillsammans med svenska församlingar och föreningar. Tre av huvudskälen till detta arbete är att bidra till
 - att överskottet från butikerna kan gå till PMU:s insatser i andra länder
 - återvändning av kläder, möbler och andra varor och på detta sätt minska vårt klimatavtryck (även digitala plattformar)
 - att ge människor i Sverige som lever i utsatthet en möjlighet att komma in i arbetslivet.

Effekter på längre sikt som PMU vill åstadkomma (och när vi vill se dem förverkligade)

Nedan presenteras de tre områden som PMU fokuserar på under perioden 2016-2020. Förutom detta arbetar för att uppnå bland annat de mål som presenterats ovan under rubrikerna *PMU:s mål för det långsiktiga utvecklingssamarbetet*, *Utmaningar som PMU arbetar med inom utvecklingssamarbetet*, *PMU:s mål för det humanitära arbetet*, samt *PMU:s mål för arbete med kommunikation och insamling*. De målen är inte tidsbundna utan anger inriktningen för PMU:s arbete.

Demokratisk kultur och styrning – med fokus på fred



I Agenda 2030 klargör mål 16 att det är omöjligt att uppnå en hållbar utveckling utan fred, men också behovet av god samhällsstyrning, samarbete och transparens för att skapa fredliga samhällen. För PMU handlar det tematiska området *Demokratisk kultur och styrning* om att skapa en god demokratisk kultur och ökad tolerans, ökat deltagande, jämlikhet för minoriteter och andra grupper med behov av särskilt rättighets- skydd inklusive barn och ungdomar, minskat våld samt minskad diskriminering. PMU

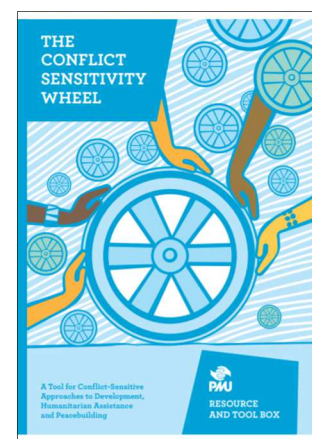
uppmuntrar samtidigt sina partner i andra länder att vara en röst för de utsatta och marginaliserade. Det tematiska området handlar också om att stärka det civila samhället, träna människor i att själva utkräva sina rättigheter, i att bedriva opinionsbildning, och i att bedriva konfliktförebyggande arbete. Det är även viktigt att arbeta för att samhället styrs utifrån demokratiska principer, så att korruptionen minskar, rättsväsendet fungerar och mänskliga rättigheter respekteras av beslutsfattare på olika nivåer. Lokala partner har en viktig roll att spela i bygget av fredliga samhällen fria från våld. Det gäller inte minst de stora kyrkorörelser PMU samarbetar med. Att kvinnor inkluderas i demokrati- och fredsprocesser är ett måste om de ska vara framgångsrika, vilket länkar denna prioritering till PMU:s fokus på jämställdhet.

Under 2018-2019 ville PMU i och genom verksamheten se:

- fördjupad kunskap hos PMU och partner i andra länder om mål 16 i Agenda 2030
- fördjupad tematisk kunskap, bl.a. genom skapande av mötesplatser för partnerdialog
- eget deltagande i arbetet på UD/Sida gällande civilsamhällets krympande utrymme
- deltagande i initiativ inom SMR-nätverket gällande fred och religions- och yttrandefrihet, liksom i andra tematiska nätverk och plattformar
- analys av kopplingarna mellan fred och jämställdhet, liksom mellan interndemokrati och de insatser som civilsamhällesaktörer kan göra i samhället
- ökad medvetenhet hos PMU och lokala partner om PMU-nätverkets specifika bidrag gällande demokratisk kultur och styrning med fokus på fred
- ökad teologisk reflektion rörande fred, konflikt, försoning och demokrati

Detta ska främst ske genom ett globalt tematiskt projekt, som både fokuserar lärande, policy och riktlinjer, liksom kapacitetsstärkning. Detta ska i sin tur leda till:

- stärkt kapacitet hos PMU och lokala partner vad gäller att verka för fredliga och stabila samhällen, präglade av demokratisk kultur och styrning
- att PMU:s nätverk bidrar med resultat till mål 16 i Agenda 2030. Delmål 16.7 fokuseras särskilt, vilket handlar om att säkerställa ett lyhört, inkluderande, deltagandebaserat och representativt beslutsfattande på alla nivåer.
- fortsatt och fördjupat kommunikations- och påverkansarbete kopplat till demokrati- och fredsfrågor, bl.a. genom att fördjupade underlag tas fram i samverkan med lokala partner, och genom att påverkanskapacitet hos partner byggs inom de globala tematiska projekten.



Denna PMU-skript om hur man kan minska konflikter lanserades under 2019

Jämställdhet



I Agenda 2030 handlar mål 5 om att uppnå jämställdhet, och om alla kvinnors och flickors egenmakt. För PMU innebär detta att t.ex. arbeta med genusroller och genusrelationer, stereotyper, rätt till utbildning och försörjning, sexuell och reproduktiv hälsa, kvinnors organisering, kvinnors och flickors rättigheter vad gäller deltagande i beslut i familj och i samhälle, samt frihet från våld och övergrepp. Om inte utrymme ges för kvinnor att delta i utvecklingsprocesser förblir enorma mänskliga resurser

outnyttjade. Flickor och kvinnor stärks bl.a. genom att man ökar deras egenmakt och organisering, liksom kunskapen om mänskliga rättigheter. Inom jämställdhet är strukturell och kulturell förändring centralt (där både synliga och osynliga, formella och informella, strukturer, som på olika sätt hindrar flickor och kvinnor, behöver utmanas). I en stor andel av PMU:s projekt är kvinnor en central målgrupp. Att också involvera män i jämställdhetsarbetet är dock avgörande för genomslag och hållbara resultat. Många lokala partner är viktiga aktörer inom de basala rättigheterna hälsa, utbildning och försörjning, där kvinnor och flickor behöver fokuseras särskilt. Ur försörjningsperspektiv är motståndskraft mot klimatförändringarnas konsekvenser centralt, och även här är kvinnors utsatthet viktig att beakta. Eftersom goda och hållbara resultat oftast uppnås i projekt med en holistisk ansats behöver medvetenheten öka om förtryckande strukturer, och om att rättighets- och utvecklingsfrågor behöver bearbetas utifrån många olika perspektiv.

Under 2018-2019 ville PMU i och genom verksamheten se:

- Fördjupad kunskap hos PMU och lokala partner om mål 5 i Agenda 2030
- fördjupad tematisk kunskap, bl.a. genom skapande av mötesplatser för partnerdialog, och genom deltagande i olika nätverk och plattformar för jämställdhet. Inom ramen för planerat globalt projekt kommer vi också arbeta med makt- och konfliktanalys, och länken mellan fred och jämställdhet.
- ökad medvetenhet hos PMU och lokala partner om PMU-nätverkets specifika bidrag
- ökad teologisk reflektion rörande jämställdhet
- stärkt kapacitet hos PMU och lokala partner vad gäller arbetet för ökad jämställdhet
- nya innovativa sätt för att fördjupa jämställdhetsarbetet, bl.a. genom fördjupad teologisk reflektion
- ökad kunskap och medvetenhet om våld i nära relationer både i Sverige och i våra samarbetsländer
- att PMU:s nätverk bidrar med resultat till mål 5 i Agenda 2030. Delmålen 5.1 (motverka diskriminering), 5.2 (motverka våld), 5.3 (motverka skadliga sedvänjor) samt 5.5 (tillförsäkra kvinnor deltagande och lika möjligheter till ledarskap) är särskilt fokuserade
- fortsatt och fördjupat kommunikations- och påverkansarbete kopplat till jämställdhetsfrågor, bl.a. genom att fördjupade underlag tas fram tillsammans med lokala partner, och genom att påverkanskapacitet hos partner byggs inom de globala tematiska projekten
- genom riktade projekt, integrering och dialog säkerställa att jämställdhet ännu tydligare genomsyrar PMU:s verksamhet.



Ökad förståelse för trobaserade aktörer

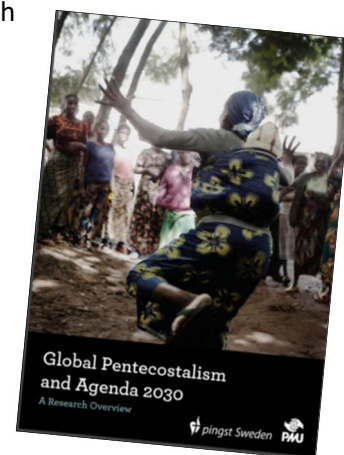
Den tredje prioriteringen i *PMU:s kompass mot 2020* handlar om att bättre förstå trobaserade aktörers² roll och möjligheter att bidra till fattigdomsminskning, och hur mobiliseringen av framför allt den globala kyrkorörelsen ytterligare kan stimuleras. Världen är på många sätt religiös, och människor förstår ofta sin kontext utifrån religiösa traditioner och livsåskådningar. PMU har god kunskap om religion och utveckling, och om trons kraft till mobilisering för förändring, men ser samtidigt ett behov av att fördjupa sin egen och

² På engelska används uttrycket FBOs – *Faith-based organisations* – om dessa aktörer

andras kunskap och förståelse, och att utveckla framför allt kyrkoaktörers potential. PMU:s erfarenhet är att trosbaserade aktörer genom sin identitet många gånger har en förmåga att vara gränsöverskridande och skapa plattformar för dialog och samarbete, för demokrati, fred, försoning och fattigdomsminskning. PMU ser också behov av att fördjupa kunskapen om de hinder för utveckling som religion och religiösa aktörer kan skapa, t.ex. när det gäller jämställdhet, och utveckla strategier för att undanröja dessa hinder.

Under 2018-2019 ville PMU i och genom verksamheten se:

- Fördjupad förståelse hos PMU och lokala partner av trosbaserade aktörer och deras rättighetsbaserade arbete, med särskilt fokus på pingströrelsen/den karismatiska kyrkorörelsen. I detta vill PMU ha en nära samverkan med SMR, bl.a. genom *Kunskapsforum*.
- Fördjupad förståelse av kyrkans roll och mervärde, som en del i det civila samhället.
- Att PMU stärker sin position som en viktig resurs inom svenskt bistånd vad gäller kunskap om, och mobilisering av, framför allt pingströrelsen/den karismatiska kyrkorörelsen.
- Stärkt nätverksarbete inom pingströrelsen globalt, och med andra delar av den globala kyrkan.
- Fortsätta insatser för religionsfrihet och religionsdialog inom ramen för samhällsförändringsprocesser, även här i samverkan med bl.a. SMR.



PMU:s mycket långsiktiga mål är att vi en dag ska få uppleva en rättvis och jämlik värld. För att detta ska kunna bli verklighet behöver fred, frihet och demokrati finnas för alla, där man respekterar allas mänskliga rättigheter, där världens ekonomiska resurser är rättvist fördelade, och där människor lever i harmoni med naturen och säkrar en positiv framtid för kommande generationer. Vi inser att uppfyllelsen av denna vision ligger långt fram i tiden, men den är samtidigt den kompassriktning som PMU följer i sitt arbete här och nu.

3. PMU:s verksamhetskostnader för 2019

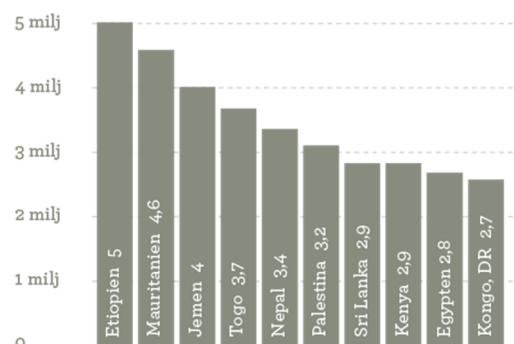
PMU:s totala omsättning för år 2019 var 208,5 miljoner SEK. Av dessa medel avser 129 miljoner SEK den verksamhet som tydligt kopplar till den internationella verksamheten och som är huvudfokus för denna rapport, medan 79 miljoner SEK avser den secondhand- och speditorsverksamhet som är kopplad till PMU. Under året samlade PMU in 44,9 miljoner SEK och fick totalt 82,1 miljoner SEK i bidrag från Svenska Missionsrådet/Sida, svensk ambassad/Sida, Radiohjälpén och Svenska Missionsrådet/Universitets- och högskolerådet.

Utvecklingssamarbetet

Huvuddelen av PMU:s stöd till utvecklingsverksamhet gick till insatser i olika delar av Afrika söder om Sahara. Till höger beskrivs de tio länder som fick mest omfattande stöd från PMU under 2019.

STÖRSTA MOTTAGARLÄNDER

Utvecklingsprojekt (milj SEK)



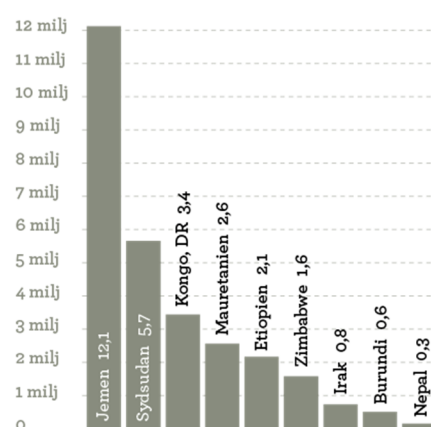
Det humanitära arbetet

Humanitära insatser har genomförts i Burundi, Etiopien, Filippinerna, Irak, Jemen, Kenya, Kongo, Mauretanien, Moçambique, Myanmar, Nepal, Sydsudan och Zimbabwe. Tolv av de humanitära insatserna har genomförts med stöd från institutionella givare såsom Svenska Missionsrådet/Sida och Radiohjälpén.

Den totala kostnaden för insatserna uppgick 2019 till 29,5 miljoner SEK (2018: 35,4 mkr, 2017: 21,2 mkr). 6,8 av dessa miljoner handlade om vidareförmedlat stöd. Till höger beskrivs de nio länder som fick mest omfattande stöd från PMU under 2019.

STÖRSTA MOTTAGARLÄNDER

Humanitära projekt (milj SEK)

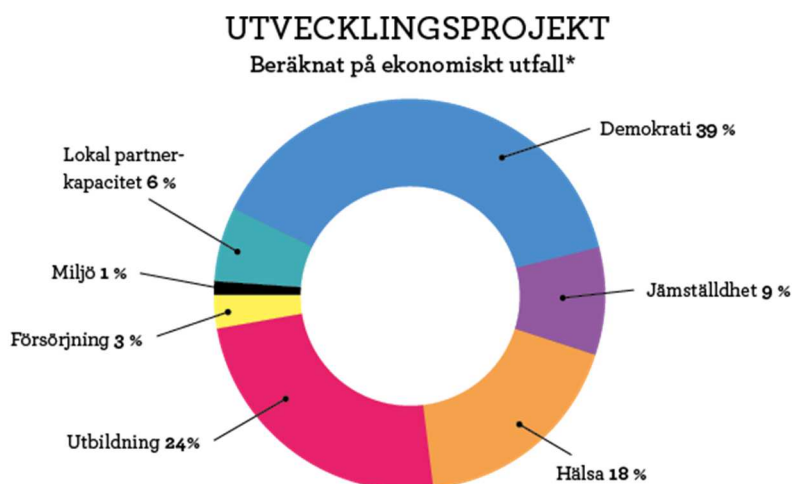


4. Dessa prestationer har genomförts under 2019

Utvecklingssamarbetet

Under 2019 kunde PMU bistå människor i 29 länder genom 109 olika utvecklingsinsatser. 83 av utvecklingsinsatserna har genomförts med stöd från institutionella givare såsom Sida och Radiohjälp. Den totala kostnaden för insatserna uppgår till 52 miljoner SEK (43 mkr 2018 och 49 mkr 2017). Under rubriken 2. *Hur PMU anser att en positiv utveckling och förändring går till och* underrubriken *Utmaningar som PMU arbetar med inom*

utvecklingssamarbetet beskrivs de tematiska områden som PMU stöder i sitt utvecklingssamarbete. I diagrammet till höger visas den procentuella fördelningen av projektmedel mellan de olika tematiska områdena, baserat på insatsernas huvudsakliga inriktning. Det ska samtidigt noteras att i princip alla insatser ger stöd inom flera olika tematiska områden.



Inom det tematiska området *Demokratisk kultur och styrning (inklusive arbete för fred)* har PMU:s stöd under 2019 bl.a. lett till att cirka 52 000 personer i Mellanöstern/Nordafrika nu arbetar aktivt med att påverka för ett fredligare samhälle och att olika grupper och organisationer ska uppleva mindre förtryck och trakasserier i sitt arbete.

Gällande *Jämställdhet* har PMU:s stöd bl.a. lett till att cirka 1 550 000 personer har fått ökad förståelse för ojämlikhet och diskriminering på grund av kön i olika länder i främst Central- och Västafrika samt i Mellanöstern/Nordafrika. Dessutom arbetar 2 000 traditionella och religiösa ledare och andra personer med inflytande från olika länder aktivt för ökad jämställdhet. Bland annat detta har bl.a. lett till att cirka 500 kvinnor i Togo och andra länder nu valts in i olika beslutande organ från byrå och uppåt i samhällshierarkin.

PMU ger ett omfattande stöd för att människor i utsatthet ska få grundläggande behov inom *Hälsa, utbildning och försörjning* tillgodosedda. Stödet under 2019 har bl.a. lett till att cirka 10 000 personer i olika länder har fått bättre hälsa under året inkl. kvinnor som utsatts för sexuella övergrepp; cirka 393 000 barn från minoritetsgrupper i Asien har fått undervisning på sitt modersmål; och cirka 12 800 (främst kvinnor) i olika länder har fått förbättrade möjligheter att kunna försörja sig själva och sin familj.

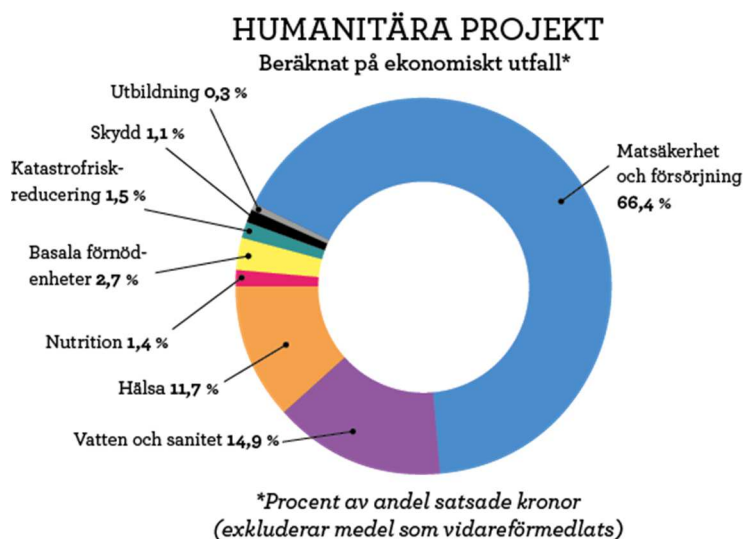
PMU har under 2019 gett stöd inom *Miljö* till sina lokala partner i olika länder, vilket bl.a. har lett till att det nu finns fler "miljöambassadörer" i många länder. T.ex. finns det cirka 1 200 personer i främst Mellanöstern/Nordafrika och Östafrika som i sina olika sammanhang arbetar för mer hållbara och miljövänliga lösningar och cirka 200 rektorer i Centralafrika som ser till att de skolor som de leder både lär ut och praktiserar ökad miljöhänsyn.

Vad gäller det som uppnåtts PMU:s stöd till *Lokala partners kapacitet* beskrivs detta område under rubriken 5. Resultat av PMU:s stöd under 2019 och hur PMU mäter detta.

Det humanitära arbetet

Målet för PMU:s humanitära arbete är att bidra till att rädda liv, lindra nöd och upprätthålla mänsklig värdighet, till förmån för nödlidande människor. Under 2019 kunde PMU bistå människor i 13 länder genom 34 olika humanitära projekt (15 projekt som respons vid konfliktsituationer, och 19 som respons vid naturkatastrofer).

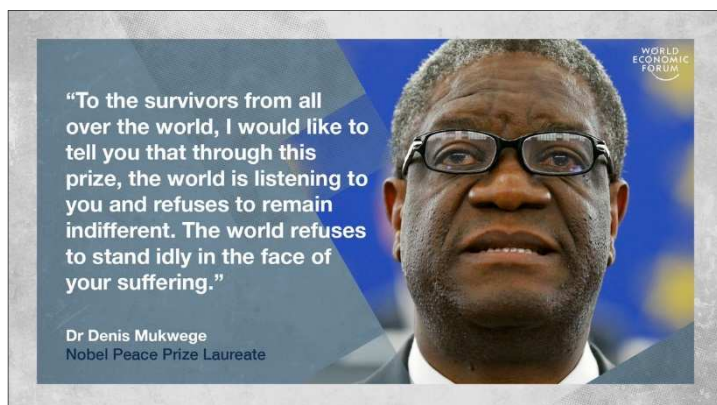
Den humanitära verksamheten har gett stöd till bl.a. försörjning, nutrition, hälsa, skydd, utbildning, katastrofriskreducering, vatten och sanitet. Diagrammet till höger visar den procentuella fördelningen av projektmedel mellan olika sektorer.



Genom dessa insatser fick drygt 230 000 personer direkt stöd under 2019 med en total kostnad på cirka 30 miljoner kr. Av dessa fick:

- Cirka 134 000 tillgång till bl.a. mat och stöd till att kunna både överleva och försörja sina familjer i Bangladesh, Burundi, Etiopien, Irak, Jemen, Mauretanien, Mocambique, Nepal, Sydsudan och Zimbabwe.
- Cirka 68 000 skydd i utsatta situationer, genom exv. tält, filter och grundläggande hushållsartiklar i Etiopien, Irak, Mocambique, Nepal och Sydsudan.
- Cirka 39 000 förbättrad tillgång till rent vatten och förbättrad sanitet i Etiopien, Irak, Kenya, och Sydsudan.
- Till detta tillkommer bland annat ytterligare cirka 1,3 miljoner personer som fått indirekt stöd genom information om Ebola och malaria i DR Kongo och Burundi.

Panzi-sjukhuset i Bukavu i östra DR Kongo, som leds av fredspristagaren 2018 Dr. Denis Mukwege (se bild), har under 2019 fått cirka 3 miljoner kronor i stöd via PMU. Med bl.a. PMU:s stöd har Panzi arbetat sedan 1999 för att stödja kvinnor som utsatts för sexuellt våld och fått svåra skador genom detta. Under åren har sjukhuset utvecklat en unik expertis inom detta område. Genom stödet från PMU under 2019 fick cirka 3 000 personer behandling på den avdelning vid sjukhuset som just behandlar dessa skador. Genom socialt, ekonomiskt och juridiskt stöd har de flesta av dessa kvinnor kunnat återvända till sina hemorter och fortsätta ett normalt liv igen. Sedan 1999 har drygt 53 000 kvinnor som varit utsatta för sexuellt våld fått stöd från sjukhuset.



5. Resultat av PMU:s stöd under 2019 och hur PMU mäter detta

Bedömningar av PMU

För att avgöra om PMU är en relevant och kompetent aktör inom bistånd har olika typer av bedömningar gjorts av organisationen. Dessa bedömningar är i sig en indikation på i vilken omfattning PMU kan uppnå goda resultat i sitt stöd till samarbetspartner och deras arbete med att stödja människor som lever i utsatthet.

CHS Alliance

En av de bedömningar PMU har genomgått handlar om i vilken mån PMU uppfyller de nio åtaganden som den globala organisationen CHS Alliance ställer gällande kvalitet och ansvarsskyldighet. När CHS Alliance jämför PMU:s resultat med alla andra organisationer som bedömts, ligger PMU mellan 0,08 och 0,78 (på en skala 0-5) över genomsnittet på alla de nio olika åtagandena och 0,35 över genomsnittet när alla åtaganden vägs samman. Det starkaste området (0,78 över genomsnittet) handlade om att *"samhällen och människor drabbade av kris inte har påverkats negativt utan istället är mer beredda, motståndskraftiga och mindre utsatta som ett resultat av de åtgärder som PMU gett stöd till."*



Svenska Missionsrådet

- Svenska Missionsrådet, där PMU är medlemmar, gjorde under 2019 en organisationsbedömning av PMU inom 30 olika områden. På 29 av dessa bedömdes PMU ha god, stor eller mycket utvecklad kapacitet inom bedömningsområdet.



PMU bedömdes bland annat ha särskilt hög nivå på och ligga i framkant inom områdena kapacitet och kompetens kring utvecklingsfrågor, samt kapacitet och kompetens kring humanitärt arbete där PMU har en relevant humanitär strategi och arbetar utifrån vedertagna humanitära principer och riktlinjer.

PwC – EU/ECHO

- Som en del i att PMU söker s.k. strategiskt partnerskap med EU:s enhet för humanitärt bistånd, ECHO, har PwC genomfört omfattande genomlysning för att bl.a. kunna säkerställa att PMU:

- är transparenta och kan ställas till ansvar för det man har genomfört;
- följer de humanitära principerna;
- har högsta möjliga etiska standard och på ett adekvat och effektivt sätt förebygger och hanterar oegentligheter, bedrägerier, korruption och missförstånd av alla slag;
- samt har ett internt kontrollsystem baserat på bästa internationella praxis och i enlighet med de kriterierna som ställts av EU/ECHO.

Totalt bedömde PwC 101 områden, där 98 av dessa uppfylldes helt av PMU. De tre återstående områdena var delvis uppfyllda vid bedömningen, och åtgärdades efter bedömningen.



Europeiska unionen
Civilskydd och
humanitärt bistånd



Resultat av PMU:s insatser

PMU stödjer i sitt arbete insatser som har som mål att människor som lever i utsatthet ska kunna ta sig ur sin fattigdom och sitt utanförskap. För att nå dit stödjer PMU olika samarbetspartner som vill skapa ett gott och rättvist samhälle och som i sin tur arbetar tillsammans med andra organisationer och grupper av människor med samma målsättning. PMU är alltså inte själv den genomförande, implementerande aktören i konkreta insatser riktade mot människor som lever i utsatthet i andra länder.

Resultat kan delas upp i två kategorier. 1. *Utfall* – som är ett förändrat tillstånd hos målgruppen eller i samhället, i samband med eller efter att aktiviteten genomförts. Utfall beror inte nödvändigtvis enbart av de aktiviteter som genomförts med stöd från PMU. 2. *Effekter* – som är den del av ett utfall som inträffar

som en följd av en genomförd aktivitet som stöds eller genomförs av PMU, och som annars inte skulle ha inträffat.

För att kunna mäta resultat av PMU:s insatser, dvs. den nytta som PMU:s insatser har gjort, väljer vi här att spegla utveckling som PMU:s partner har genomgått. Nedan följer ett axplock av dessa resultat.

Lokala partners kapacitet

För att stärka lokala partners generella kapacitet har PMU under 2019 genomfört 74 kapacitetsbyggande kvalificerade möten och utbildningar med lokala partner i form av projektuppföljningar, avtalsrevisioner, uppföljningar av avtalsrevisioner och tematiska fortbildningar, bland annat gällande jämställdhet, konfliktkänslighet, metodutveckling, CHS, budgetarbete och antikorrupktion.

För att kunna mäta resultatet av dessa insatser mäter PMU regelbundet vilken kapacitet våra samarbetspartner har inom 23 olika områden. För varje område finns tydliga kriterier för att bedömningar ska vara så objektiva som möjligt oberoende av vem som genomför den. Generellt sett har PMU:s partner utvecklats positivt under de senaste åren. PMU:s mångåriga stöd till partner och arbete med kapacitetsutveckling bedöms vara en viktig orsak till denna utveckling. Några av de områden som våra partner nu är allra starkast på är att:

- PMU:s partner involverar och mobiliserar individer i ett socialt och medborgerligt engagemang. Detta innebär att en mycket stor del av PMU:s lokala partner har många volontärer som arbetar, och som gör detta oavsett om man har stöd från andra finansiärer eller inte. Våra partner mobiliserar ett stort antal människor och organiserar dem i olika typer av grupper som fortsätter också efter att ett projekt avslutats.
- PMU:s lokala partner har god kunskap inom de verksamheter man arbetar med. I flera fall har PMU:s tidigare stöd till vidareutbildning av partners personal bidragit till detta. PMU har också uppmuntrat och medverkat till nätverk och utbyten mellan olika partner och organisationer som arbetar med liknande tematiska frågor.
- PMU har gett våra partner mycket stöd att ännu bättre kunna tillämpa rättighetsperspektivet i sina utvecklingsinsatser, och utgår från fattigdomens grundorsaker. Vi kan nu se att partner har utvecklats mycket positivt på detta område, och det innebär att PMU:s lokala partner har förmåga att analysera vad som är de rättigheter och skyldigheter som man bör satsa på i det sammanhang där man arbetar. Det innebär också att man nu arbetar mycket mer med att förändra de bakomliggande orsakerna, istället för att bara behandla symtomen.
- Många av PMU:s samarbetspartner har arbetat med att stärka kvinnornas situation i den egna organisationen, och det finns nu en jämnare fördelning av manliga och kvinnliga ledare hos våra partner.
- PMU har under senare år förstärkt arbetet med att träna lokala partner vad gäller humanitärt arbete och att förebygga och hantera humanitära katastrofer.

Kapaciteten hos bedömda partner har ökat kraftigt under de senaste åren (0,18 på den fyrgradiga skalan jämfört med 2018 och hela 0,43 jämfört med 2014). Den fortbildning som lokala partner har fått, och som är relaterad till PMU³, har varit en viktig orsak till att deras kapacitet har ökat. Ett konkret resultat av PMU:s arbete och stöd till lokala partner är att stödet från institutionella givare, som Sida och Radiohjälpen, har ökat från cirka 7 miljoner SEK/år (2015) till i genomsnitt cirka 19,5 miljoner SEK/år (2018 och 2019).



PMU beslutade om en ny policy gällande rättighetsbaserat arbete under 2019

³ Fortbildningarna har genomförts såväl av PMU:s egen personal, som av andra inom PMU:s nätverk.

Resultat av lokala samarbetspartners insatser

Det arbete som vi och våra samarbetspartner genomför har stor betydelse för många människor. PMU fångar upp de resultat som åstadkommits på flera olika sätt, bl.a. genom att besök görs hos PMU:s samarbetspartner av vår egen personal och genom att externa utvärderare tittar närmare på olika projekt. Den mest detaljerade informationen får vi från våra samarbetspartner i de rapporter som de regelbundet skickar till oss. För att få en sammanställning över allt som åstadkommits, gör PMU årligen en analys av alla de resultat som vi på olika sätt fått information om. Resultat som mer direkt påverkar människor i utsatthet i våra långsiktiga utvecklingsinsatser är i sin tur indelade i de fyra områdena *Demokratisk kultur och styrning (inklusive arbete för fred) – Jämställdhet – Hälsa, utbildning och försörjning – Miljö* och med totalt xx delområden (s.k. indikatorer)

Arbetet som PMU och våra partner genomför ligger väl i linje med de sjutton långsiktiga globala mål för en hållbar utveckling, de s.k. *Sustainable Development Goals (SDG)*, som FN och världens länder bestämt sig för att uppnå till 2030. PMU har under 2019 särskilt satsat på mål 1, 5, 16 och 17.

Nedan ger vi ett litet axplock av de många resultat vi och våra samarbetspartner uppnått i olika projekt som pågått under 2019.

a. Långsiktiga utvecklingsinsatser

Demokratisk kultur och styrning (inklusive arbete för fred)

- En stor del av resultaten gällande detta område handlar om förbättring av situationen för olika etniska minoriteters rättigheter, och där våra partner ibland är den enda utvecklingsaktören i lokalområdet.
- Lokala partner anordnar allt fler utbildningar kring hur man praktiskt kan arbeta för fred och konfliktlösning. Utbildningarna ges till grupper som bildats inom kyrkonätverk, skolor samt genom andra grupper som våra partner organiserar. En del grupper arbetar vidare med t.ex. Early Warning & Response System⁴, andra arbetar mer med förebyggande arbetet t.ex. kring attityder, bearbetning av trauman och social dialog.
- Vi ser i många projekt att man använder sig av det som vi i Sverige kallar för folkbildningspedagogik. Denna metod passar bra för arbete med vuxna och för att ta tillvara den kunskap och de erfarenheter som de redan har och samtidigt stärka deras rättigheter.
- Som ett resultat av PMU:s och lokala partners stöd har många grupper och sammanslutningar i samhället bättre interndemokrati och har också mer och mer börjat kämpa för sina rättigheter. Myndigheter visar alltmer respekt och lyssnar på det civila samhället och gör stegvis fler förändringar för att tillgodose de behov som de har blivit medvetna om i sin kontakt med grupper och sammanslutningar i samhället.
- Under 2019 lanserade PMU ett utbildningsmaterial för konfliktkänslighet och fred (*Toolbox for Church and Peace*).



⁴ Det innebär att man regelbundet samlar in och tolkar information och varningstecken för att tidigt kunna varna om att ett utbrott, en upptrappning eller ett återupptagande av konflikt kan vara på gång, samt att man arbetar för att så snart som möjligt kunna hantera, lösa eller förhindra den våldsamma konflikten.

Jämställdhet

- Vi ser nu fler insatser än tidigare där PMU:s partner på olika sätt arbetar för ökad jämställdhet.
- Resultaten visar på att kvinnor på många platser börjat ta plats som ledare på lokal nivå i samhället och också att kvinnor börjat ställa upp i lokala politiska val.
- Det finns fler kvinnor på ledande positioner hos lokala partner.
- PMU har också sett ökade resultat gällande bl.a. att motverka kvinnlig könsstympning och ge kvinnor rätt att bestämma över sin egen kropp.
- PMU lanserade under 2017 ett ambassadörsprogram gällande jämställdhet med representanter från våra partner i andra länder. Vi ser nu att detta program lett till både ett ökat engagemang och förändrade aktiviteter kopplat till jämställdhet hos dessa partner.
- Jämställdhet är ett av de områden där PMU:s samarbetspartner har utvecklats mest positivt under de senaste åren.



Hälsa, utbildning och försörjning

- En stor del av alla resultaten inom *Hälsa, utbildning och försörjning* kommer från innehållsmässigt breda insatser i ett geografiskt område, där olika "byggstenar" samverkar. PMU stöder lokala partner att utveckla insatser och koncept där jämställdhet och förbättrad hälsa, utbildning och försörjning förstärker varandra.
- Antalet insatser som arbetar för förbättrad mödrahälsovård ökar.
- Vi har sett många goda resultat gällande t.ex. förbättrad situation gällande kvinnlig könsstympning.



Miljö

- PMU:s partner har stärkt det civila samhällets förmåga att påverka och även samarbeta med myndigheter för att bättre kunna skydda och bevara miljön. Bl.a. har man i samarbete med myndigheter skyddat vissa viktiga naturområden för exploatering. Partner har också arbetat med att återställa tidigare degraderad mark.
- PMU-partnernas insatser har lett till ökad kunskap och ökat ansvar i samhället som i sin tur har bidragit till ökad motståndskraft samt ett minskande av påverkan från torka, översvämning och klimatförändringar. Detta har man bl.a. gjort genom att skapa metoder och plattformar för spridning av miljökunskap, t.ex. genom skolor, kyrkor, klubbar och föreningar. Man har bidragit till ökad användning av energispisar och plantering av träd, och arbetat för att stoppa t.ex. skövling och kolbränning.
- PMU-partner har också arbetat med omställning till ekologisk odling som inte är beroende av externa inköp av säd och bekämpningsmedel.



6. Utvärdering av stödet under 2019

Väl använda resurser

För PMU är det viktigt att de insatser vi stöder ska ge god valuta för pengarna och att de pengar som satsas ska förvaltas väl och skapa så mycket positiv förändring som möjligt. Detta ser PMU till på olika sätt.

- PMU satsar bl.a. mycket resurser på att våra partner ska få ökad kapacitet, genom olika typer av fortbildningar och genom att partner får utbyta erfarenheter med varandra och som beskrivits mer detaljerat ovan. Vi tror att ökad kunskap, kompetens och kapacitet leder till att partner kan genomföra insatser med effektivare metoder som ger bättre resultat för människor som lever i utsatthet.
- Vi följer också upp att våra lokala partner har bra administrativa system och följer de regler som vi tillsammans har beslutat om, för att risken för korruption och andra oegentligheter ska vara så liten som möjligt.
- När PMU stöder partner i deras planering av projekt drar vi nytta av tidigare lärdomar och delar vi med oss erfarenheter från liknande projekt, fältbesök, utvärderingar, tematiska studier, och kan på detta sätt för att förbättra resultaten i både pågående och kommande insatser.
- I samband med beslut granskas också alla insatser av ledningspersonal med lång erfarenhet av bistånd. Insatser med dålig kostnadseffektivitet godkänns inte.

Lokala partner på plats

De partner som genomför de PMU-stödda insatserna har lång erfarenhet av och god förankring i de områden där man arbetar. Detta gör att man, tillsammans med de människor och grupper som insatsen riktar sig till, kan planera projekt som är väl anpassade till det sammanhang där det ska genomföras. Den lokala partnern finns på plats före, under och efter en insats och bidrar med frivilligpersonal, vilket oftast innebär att aktiviteter fortsätter även efter att projektstödet från PMU upphör. Den lokala partnern får också erfarenheter som de har nytta av i andra insatser, såväl sådana vilka har liksom sådana som inte har stöd från PMU.

Uppföljning av genomförda insatser

För att både läsa av de resultat som vi uppnått hittills och för att lära av det som har genomförts för att kunna upprätthålla och förbättra resultatet i framtiden, gör PMU regelbundet s.k. tematiska analyser. Sedan 2019 använder PMU sig också av en metod som kallas för *Outcome Harvesting*, för att kunna se resultat och dra lärdomar av insatser som kan ha komplicerade orsakssamband. Det som kommer fram i de tematiska analyserna kommuniceras både internt inom PMU, och externt till partner och bidragsgivare.

PMU genomför också mer övergripande tematiska studier för att lära av de erfarenheter PMU och samarbetspartner fått, men också för att lära av erfarenheter och metoder från andra aktörer och aktuell forskning.