



LA BOUSSOLE DE PMU POUR 2025

Direction stratégique 2021-2025



PMU

Introduction

L'humanité partage une seule terre - notre demeure commune. Pour cela, il est dans l'intérêt de nous tous de prendre soin de notre prochain et de la planète, et de trouver ensemble des solutions aux défis qui se présentent. Notre façon de vivre influence les conditions de vie d'autres personnes, ce que la pandémie corona nous a brutalement rappelé. Les changements climatiques ne tiennent pas compte, eux non plus, des frontières nationales. Un changement est nécessaire – et nous devons le poursuivre à une vitesse accélérée. On a dit que nous sommes la dernière génération capable de freiner les changements climatiques, et la première à avoir assez de connaissances et de ressources pour éradiquer l'extrême pauvreté. Ce qui est nécessaire est aussi possible si nous le faisons ensemble.

Dans la plupart des régions impliquées dans le travail de PMU, des églises pentecôtistes suédoises maintiennent des relations avec des églises et des organisations locales depuis des dizaines d'années. Certaines relations datent de cent ans ou plus. Grâce à ces relations, nous appartenons aujourd'hui à un réseau qui s'étend sur presque toutes les parties du monde. À travers ce capital social unique, nous atteignons ensemble des régions et des gens auxquels peu d'autres ont accès.

Selon les valeurs chrétiennes, nous avons une responsabilité pour notre prochain et pour notre environnement. Cette notion est en ligne avec Agenda 2030 et ses 17 objectifs, qui constituent un point de référence central pour PMU dans le cadre de la lutte incessante pour réduire la pauvreté du monde. Au cours des cinq ans écoulées, nous avons fondé notre travail sur une stratégie axée sur deux domaines thématiques prioritaires, *l'égalité des genres et la paix et la démocratie*. Ces deux domaines, qui font partie du travail de PMU et nos partenaires depuis longtemps, sont essentielles pour la réussite du travail de développement. La stratégie a mené à un grand nombre de bons résultats, en ce qui concerne les leçons apprises aussi bien que des interventions.

Au cours de la période de 2021–2025, ayant déjà gagné des expériences et des connaissances importantes, nous continuons à nous appuyer sur ces deux thématiques. Nous ajoutons aussi *l'environnement et le climat* comme un troisième domaine stratégique. Ceci est également une perspective avec laquelle nous travaillons depuis longtemps, mais en la soulevant comme une stratégie prioritaire, nous souhaitons mettre un accent sur la grande importance de ce domaine.

Le fait d'avoir des domaines thématiques prioritaires n'implique pas que nous payons moins attention aux interventions axées sur, par exemple, la santé, l'éducation et la subsistance. Au contraire – ces interventions sont es-

sentielles dans la lutte contre la pauvreté, et dans la promotion de la paix, de l'égalité des genres et de l'environnement et le climat. À travers nos domaines thématiques prioritaires, nous voulons nous assurer que toute intervention soit conçue de telle sorte qu'elle soutienne la paix et une société durable.

Outre les trois thématiques, nous poursuivons aussi notre travail pour approfondir notre identité en tant qu'organisation basée sur la foi, ainsi que notre connaissance en ce qui concerne le rôle de la foi et des acteurs confessionnels dans des processus de changement.

Dans la *Boussole de PMU pour 2025* nous décrivons les priorités stratégiques de PMU et notre travail pour les obtenir. La Boussole doit montrer la direction vers un monde où les filles et les femmes, les garçons et les hommes, possèdent des mêmes possibilités pour façonner leurs vies et participer dans le développement sociétal, où la société est caractérisée par une culture de paix et de démocratie, et où les gens mènent leurs vies d'une manière durable et en harmonie avec leur environnement. Nous travaillons pour obtenir cela dans nos pays de collaboration, dans nos réseaux et avec nos partenaires, avec des églises et des organisations chrétiennes en Suède et dans le monde, soutenus par des bénévoles, des donateurs privés et des bailleurs de fonds institutionnels, tous contribuant de différentes façons.

Nous vous invitons à lire la *Boussole de PMU pour 2025* comme une invitation. Pour obtenir un changement, il faut que tout le monde participe. Nous faisons cela ensemble !



Niclas Lindgren
Directeur, PMU

PHOTO: ANNELIE EDSMYR

Photo de couverture :
Amelevi Yakpe 11 ans, habite le village de Lakata, dans la partie sud-est du Togo. Auparavant, elle travaillait dans la carrière d'extraction de gravier, pour aider sa famille avec sa subsistance. Mais grâce à des connaissances sur les droits des enfants d'aller à l'école, et grâce à la participation de sa famille dans une coopérative agricole, elle ne passe plus son temps dans la carrière mais à l'école.

Photo :
Johanna Litsgård Lebourne

Production :
PW Design AB
Imprimerie :
Trydells tryckeri 2021



”

La situation dans le monde montre qu'il reste beaucoup à faire pour une église qui s'engage pour les personnes les plus vulnérables et exclus. Dans notre vision d'avenir, nous envisageons le résultat de cet engagement. Nous voulons donner de l'espoir à ceux et celles qui n'en ont pas, sur tous les continents.

DANIEL ALM

Directeur et représentant légal pour Pings Ffs en Suède – La communauté des églises pentecôtistes indépendants

Contenu :

Introduction	2
Identité et mission	6
Notre monde	10
Les priorités thématiques de PMU	15
Description des domaines thématiques	16
Le soutien de PMU aux interventions de développement à long terme	22
Le travail humanitaire de PMU	24
Le travail de plaidoyer de PMU	26
Le travail de PMU en Suède	28
Voici comment nous travaillons	30



Identité et mission

ACTEUR BASÉ SUR LA FOI ET LES DROITS

Organisation d'aide basée sur la foi et sur les droits, PMU coopère avec de nombreux acteurs, des religieux ainsi que des laïques, en Suède et au niveau mondial.

L'approche de PMU est fondée sur la foi (*faith based approach*). Les valeurs chrétiennes peuvent être décrites avec des mots clés comme l'amour, la restauration, l'espoir, la grâce, le pardon et la justice. Selon la vision chrétienne sur l'être humain, chaque personne est créée et aimée par Dieu, pouvoir réel et actif dans toute la création, et nous portons tous une responsabilité envers notre prochain. Dans la plupart des pays du monde, et pour de nombreuses personnes, la foi et la religion constituent un élément fondamental de la société et de la vie. Par conséquent, la foi et la religion influencent des processus de changement. Dans les sociétés où les partenaires de PMU œuvrent, la foi est un aspect important de l'identité et la vie quotidienne des gens, influençant leurs vues sur le monde et leurs relations avec d'autres personnes et avec la

société. Pour cela, des acteurs et des groupes confessionnels se trouvent souvent dans une position où ils ont l'autorité de remettre en question et de transformer des normes négatives, et le soutien des leaders religieux peut se montrer indispensable dans un processus de changement. Des convictions religieuses sont des moteurs importants pour changer des attitudes et des comportements à tous les niveaux de la société. Nous voulons encourager nos partenaires à prendre cela en considération dans leur analyse contextuelle et dans la planification et la mise en œuvre des interventions.

La perspective confessionnelle influence les modes de travail de PMU, ainsi que notre vue sur le développement. Une approche au développement basée sur la foi influence également notre définition du bien-être. Des convictions religieuses influencent la santé physique, psychologique, sociale et spirituelle des gens. En tant qu'acteur et donateur d'aide nous avons, nous aussi, une vision du monde et des croyances affectant notre vue sur ce qui se passe autour de nous. Ceci est vrai autant pour des organisations laïques que pour des organisations

confessionnelles. Par conséquent, PMU veut souligner la valeur ajoutée qui existe dans la prise en considération de la foi et de la religion pour mettre en place une coopération au développement efficace.

En tant qu'organisation fondée sur les droits, PMU travaille selon les principes de non-discrimination, de participation, de transparence et de redevabilité. L'approche fondée sur les droits (*rights based approach*) est compatible avec la vision chrétienne sur l'être humain, selon laquelle toute personne est un être unique avec des connaissances et des motivations, des droits et des obligations. Par conséquent, nos organisations partenaires s'appuient sur des méthodes qui incluent les parties prenantes et les invitent à participer activement dans la planification, la mise en œuvre et l'évaluation des interventions, pour s'assurer que les personnes touchées par un projet auront une possibilité de façonner le travail. La vision de PMU sur le changement est fondée sur une vision de relations rétablies, où la paix et l'égalité règnent entre les groupes et les individus, et où nous vivons en harmonie avec la nature. Pour y arriver, un change-

ment est nécessaire partout où des structures et des relations inégales empêchent les gens à réaliser leur plein potentiel. Nous devons travailler pour des sociétés pacifiques, égales et environnementalement durables, et nous devons comprendre les liens entre ces perspectives. Il est essentiel de soutenir les groupes les plus vulnérables et d'identifier et s'attaquer aux causes profondes de la pauvreté à différents niveaux de la société. Il est également essentiel de renforcer la capacité des détenteurs de droits à comprendre leurs droits et à exiger la responsabilité des débiteurs d'obligations, et de renforcer la capacité des débiteurs d'obligations à respecter, protéger et réaliser les droits de toutes les personnes. Selon le principe de non-discrimination, chaque personne doit être traitée avec respect, et aucun groupe particulier doit faire l'objet de traitement spécial ou de discrimination. Les instruments des Nations Unies pour lutter contre la discrimination incluent des outils pour combattre la discrimination visant les populations indigènes, les migrants, les minorités, les personnes vivant avec des handicaps, les femmes, les groupes ethniques et religieux, ainsi que les groupes faisant l'objet de discrimination à cause de leur orientation sexuelle ou leur identité de genre.

”

La tradition dans les églises de s’engager pour la société et pour l’environnement est très importante. Elle constitue la fondation de la conviction d’un grand nombre de personnes qu’il faut s’engager pour l’avenir [...] L’engagement, la connaissance et la foi en un avenir durable comme vous souhaitez le voir dans les églises Pentecôtistes sont importants.

ULRIKA MODÉER

Secrétaire générale adjointe, Administratrice adjointe et Directrice du Bureau des relations extérieures et du plaidoyer au Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD)



LE NÉPAL / PHOTO: ANNELIE EDSEMYR

NOTRE MISSION

Associé à l’Entente des Églises pentecôtistes indépendantes (Pingst ffs), PMU fait partie du mouvement des églises pentecôtistes, un mouvement qui grandit dans le monde et qui contribue activement, selon des recherches récentes, à un développement sociétal dans plusieurs endroits. Ce mouvement a le potentiel de jouer un rôle important dans la lutte mondiale contre la pauvreté et pour la justice, ainsi que dans le travail pour augmenter le capital social et pour bâtir une culture démocratique, égalitaire et inclusive. Dans un grand nombre des pays où nous travaillons, c’est souvent l’Église qui assure l’accès des gens aux soins sanitaires et à l’éducation, et grâce à sa présence locale, l’église rend possible des interventions rapides en cas de situation de catastrophe. Le réseau pentecôtiste est également important pour le travail de communication et de plaidoyer en Suède et dans le monde.

Parallèlement, il existe aussi, au sein du mouvement pen-

tecôtiste mondial, des attitudes, des approches et des comportements risquant de perturber la lutte contre la pauvreté et le respect pour les droits humains. PMU souhaite être un acteur œuvrant ensemble avec le mouvement auquel nous appartenons pour une responsabilité sociale renforcée, pour la justice et l’égalité, pour la non-discrimination et l’inclusion des gens vivant dans des situations de vulnérabilité, et pour un respect pour les droits humains. Le fait d’être fondé sur les droits et sur la foi, ainsi que notre longue expérience de l’aide au développement et nos grandes connaissances thématiques et géographiques, nous accordent un rôle central dans le travail pour combler des écarts et pour encourager encore plus d’acteurs à augmenter leur engagement pour la justice mondiale.

L’identité de PMU en tant que membre de l’Église pentecôtiste mondiale n’implique pas que notre mission soit limitée à ce domaine. Nous aspirons toujours à une collaboration à grande échelle avec différents acteurs sociétaux, et nous participons activement dans des réseaux et des dialogues au sein de la

société civile et du secteur public, ainsi que dans les domaines de l’académie et de l’industrie. Tout cela est nécessaire pour rendre possible un changement. Il est également important de prendre en compte des nouvelles formes d’engagement et de mobilisation, dans de nouveaux types de mouvements sociaux. Nous mobilisons des ressources pour les personnes dans les positions les plus vulnérables, et mettons l’accent sur leur perspective. Nous voulons contribuer à une compréhension accrue de la responsabilité et du rôle important joué par la société civile, et particulièrement par l’Église. La mission de PMU comprend aussi une contribution à un engagement approfondi pour le changement, et pour une attitude favorable à la société civile dans le monde. Nous souhaitons aussi voir l’engagement de la Suède se poursuivre et rester solide. Par conséquent, nous menons des dialogues et collaborons entre PMU, les églises suédoises et les partenaires locaux.

Le mouvement pentecôtiste en Suède compte environ 440 églises locales, et PMU travaille ensemble avec plusieurs d’entre

elles dans différents domaines, par exemple des interventions d’aide, des magasins de seconde main et des activités de collecte de fonds et de communication. PMU fait donc partie d’un mouvement populaire ayant de vastes et profondes connaissances et un engagement à long terme dans la lutte contre la pauvreté et les injustices mondiales. Une forte appropriation au niveau local et une étroite concertation avec les partenaires sont essentielles dans le travail. Le mouvement pentecôtiste suédois est fortement impliqué dans l’action sociale et le travail bénévole, par exemple dans l’accueil des réfugiés, l’appui aux migrants de l’UE et le soutien aux personnes qui veulent surmonter leur toxicomanie. Les églises pentecôtistes suédoises, ayant des contacts avec différents réseaux mondiaux et avec des acteurs locaux dans les pays de collaboration de PMU, sont aussi des partenaires importants dans le travail de développement et dans la réalisation de l’Agenda 2030. Avec leur compétence, leur expérience et leur engagement local et mondial pour la justice, ils sont un acteur important pour l’éducation populaire et la mobilisation.



Le monde autour de nous

Les défis mondiaux sont énormes, et il y a beaucoup de choses qui ne vont pas dans la bonne direction. En même temps, il y a énormément de bonne volonté, de connaissance et d'engagement pour un changement, et nous voulons nous unir à ces forces pour créer de l'espoir et de la croyance en l'avenir.

LA PAUVRETÉ MONDIALE S'APPROFONDIT DE NOUVEAU

PMU applique une approche holistique en prenant en compte les perspectives économiques ainsi que les perspectives sociales, culturelles, structurelles et spirituelles sur la vulnérabilité et la pauvreté. La pauvreté dépend de plusieurs facteurs qui se renforcent mutuellement. Outre l'absence de ressources matérielles, il peut s'agir d'un manque d'éducation et de soins médicaux, un manque d'influence sur sa situation ou celle d'un proche, un manque de sécurité ou un manque de santé existentielle. Au fond de la pauvreté et de la vulnérabilité, on retrouve aussi des systèmes et des structures injustes et une répartition inégale du pouvoir et des ressources, d'un pays à l'autre mais aussi à l'intérieur d'un même pays.

L'Agenda 2030 envisage une éradication totale de l'extrême pauvreté avant l'an 2030, en précisant que les droits humains sont les mêmes pour tous et que personne ne doit être exclue

ou oubliée. La pauvreté économique du monde a bien été réduite de plus de moitié au cours des 30 derniers ans, et de nombreux pays parmi les plus pauvres ont vu une forte croissance économique, mais la répartition est inégale et les injustices sont plus marquées qu'avant. La pauvreté mondiale est de plus en plus concentrée en Afrique subsaharienne et dans des pays en guerre ou en conflit. Les enfants constituent à peu près un tiers de la population mondiale, mais plus que la moitié des personnes vivant dans l'extrême pauvreté. Ceci s'explique par le fait que les pays à faible revenu ont généralement une population jeune, et que des familles pauvres ont souvent un plus grand nombre d'enfants que des familles riches.

Les effets de la pandémie de covid constituent notre plus grand défi depuis la Seconde Guerre mondiale et diminuent massivement notre possibilité d'atteindre les objectifs de l'Agenda 2030. Pour la première fois depuis 1990, la lutte contre la pauvreté mondiale recule. En 2021 seulement, 150 millions de personnes entreront dans l'extrême pauvreté, selon la Banque mondiale. La pandémie a aussi provoqué un redoublement en très peu de temps de personnes en besoin d'aide humanitaire. Les ressources du secteur de l'aide internationale mondial ne sont pas suffisantes pour couvrir les besoins, et l'intervention d'autres secteurs de la société sera nécessaire.

Une perspective climatique et environnementale est essentielle dans tout ce que nous faisons.

LA CRISE ENVIRONNEMENTALE ET CLIMATIQUE

La pauvreté mondiale est fortement influencée par la crise environnementale et climatique. L'équilibre écologique a été basculé, avec comme résultat des phénomènes météorologiques extrêmes : des inondations, des tempêtes plus violentes, des canicules, des grands feux de forêt, une extinction massive et des sécheresses prolongées. Les personnes pauvres sont les plus durement touchées par les changements climatiques, qui ont un effet direct sur la production alimentaire et sur la résilience face aux crises. En même temps, ce sont les plus riches qui laissent la plus grande empreinte écologique, c'est-à-dire qui émettent les plus grandes quantités des gaz à effet de serre et qui utilisent la plus grande partie des ressources disponibles. La crise climatique et la surexploitation de la nature au niveau mondial, problèmes largement attribuables à la consommation des riches, résultent alors en un nombre croissant de réfugiés, et l'écologie de plus en plus instable crée des tensions qui risquent d'entraîner des effets sociaux négatifs, comme le conflit et la famine.

CONFLITS, CRISES HUMANITAIRES ET MIGRATION

Les causes sous-jacentes des guerres et des conflits dans le monde sont nombreuses, mais un aspect dont l'importance va

probablement continuer à augmenter est celui de la lutte pour des ressources limitées, liée aux défis climatiques auxquels le monde est confronté. Dans des pays frappés par le conflit et dans des États fragiles, la pauvreté est aussi un grand défi. Les conflits risquent de détruire des années de développement et d'investissement. De plus, le monde est régulièrement frappé par d'autres crises humanitaires. Les Nations Unies ont averti que le nombre de personnes en besoin d'aide humanitaire pourrait augmenter de 40 pour cent et atteindre 235 millions de personnes au cours de 2021. À la suite des conflits et des crises humanitaires, le nombre de réfugiés dans le monde est passé de 34 millions à presque 80 millions en un peu plus de 20 ans. Les défis du monde en matière d'emploi et de sécurité sont de plus en plus mondiaux.

UN MONDE POLARISÉ

En 2015, les États du monde entier se sont mis d'accord sur trois cadres portant sur le développement durable : l'Agenda 2030, l'Accord de Paris sur le climat et l'agenda d'Addis Ababa pour le financement de développement. Depuis lors, plusieurs pays sont devenus moins favorables aux engagements mondiaux communs et aux valeurs universelles. L'Agenda 2030 reste un cadre important et plein d'espoir, envers lequel des gouvernements nationaux peuvent être tenus responsables dans leur lutte contre la pauvreté, la famine et les injustices.



LE BANGLADESH / PHOTO: MAGDALENA TREHARNE

Au cours des dernières années, un grand nombre de pays ont néanmoins baissé leur engagement international, par exemple par la réduction de leurs budgets d'aide au développement en faveur des besoins nationaux. Des mouvements nationalistes et racistes progressent même dans des démocraties établies.

LA DÉMOCRATIE EN CRISE

Pendant plusieurs ans, le nombre de démocraties dans le monde augmentait, mais au cours des 15 dernières années, nous avons vu une tendance mondiale à la baisse en termes de droits et de libertés civiles et politiques et en matière d'espace pour la société civile de fonctionner (*shrinking civic space*). PMU divise le concept de démocratie en deux parties : *la culture démocratique* et *la gouvernance démocratique*, toutes les deux essentielles pour une démocratie saine. Dans de nombreux pays, on fomenté une culture sociétale caractérisée par l'intolérance, en faisant taire ceux qui ont des opinions dissidentes et en opprimant certains groupes communautaires et minorités, par exemple des groupes ethniques, linguistiques ou religieux, dont l'identité, la foi ou les convictions sont perçues comme déviantes ou indésirables. Dans beaucoup d'endroits, encore de restrictions sur les libertés démocratiques ont été mises en place sous prétexte de la pandémie de covid, ce qui diminue la confiance en le système démocratique. Beaucoup ont peur que ces changements deviennent permanents. De plus, la criminalité et la violence risquent d'augmenter pendant des crises. Les droits économiques des gens continuent aussi d'être minés, la répartition des richesses étant déjà injustes et la corruption répandue, ce qui contribue à une centralisation du pouvoir chez une poignée de personnes, tandis que d'autres se retrouvent dans l'exclusion sociale. La violence et le harcèlement envers des minorités religieuses et ethniques sont communs dans plusieurs pays, et les auteurs peuvent être d'autres groupes de la société aussi bien que les détenteurs de pouvoir. Il faut que nous protégeons la liberté de se réunir et de pratiquer sa religion ou sa culture, car cela constitue une fondation pour l'évolution des communautés démocratiques, pacifiques et inclusives.

MANQUE D'ÉGALITÉ

Le manque d'égalité entre les sexes se reflète dans la pauvreté. Les filles et les femmes sont généralement plus durement touchées par la pauvreté que les garçons et les hommes. Les structures patriarcales sont mondiales mais se manifestent de différentes façons selon l'endroit. Ce qui est commun est l'existence de la violence fondée sur le genre et de la discrimination envers les femmes et les filles. Par exemple, il y a aujourd'hui 750 millions de femmes et de filles qui ont été victimes de mariage précoce, et au moins 200 millions de filles et de femmes qui ont été soumises à la mutilation génitale. Dans de nombreux pays, l'éducation est moins accessible pour les filles que pour les garçons, et les femmes sont souvent exclues du marché de travail, des positions de leadership, des prises de décisions et des processus de paix.

Les femmes et les filles ont souvent une charge disproportionnée pour fournir de la nourriture et de l'eau à la famille. Elles restent souvent à la campagne quand les hommes cherchent

du travail rémunéré dans les villes. Cela rend les femmes et les filles plus vulnérables aux effets du changement climatique, car elles sont directement touchées par des altérations dans les conditions météorologiques, comme des inondations ou des périodes de sécheresse. Le nouveau virus de corona a fortement frappé les femmes et les filles dans le monde, qui se retrouvent déjà dans des situations vulnérables. Les effets du virus ont des grandes conséquences pour la sécurité, la santé et l'économie des femmes et des filles. La fermeture des écoles a entraîné une augmentation des mariages précoces, de la mutilation génitale et des grossesses précoces. De plus, la violence dans les relations intimes a augmenté massivement.

LA NUMÉRISATION

L'ONU a fait remarquer que l'accès à l'Internet est un composant essentiel pour réduire l'empreinte climatique et les inégalités dans le monde. La numérisation affecte aujourd'hui tous les secteurs de la société et a de nombreux effets positifs. Elle rend surtout possible un meilleur accès à l'information et à la communication, mais contribue aussi à une réduction des émissions liées aux déplacements. En même temps, l'extraction des matières premières et la consommation d'énergie nécessaires pour la numérisation emportent des grands problèmes en ce qui concerne l'environnement et les droits humains, ce qui rend visible la nécessité d'une législation plus stricte concernant la responsabilité des entreprises en matière des droits humains.

Il y a un grand risque que des communautés entières, des groupes et des individus soient exclus du développement numérique et par la suite privés des possibilités pour exercer leurs droits. De plus, la numérisation accrue augmente les possibilités des gouvernements de contrôler les citoyens, ce qui réduit l'espace démocratique. De plus en plus souvent, nous voyons des gouvernements qui bloquent l'accès à l'Internet pendant des élections ou des crises, dans le but de contrôler le dialogue démocratique. En même temps, la haine et la désinformation se répandent plus vite à travers l'Internet, ce qui a un effet sur tous les domaines dans lesquels nous travaillons.

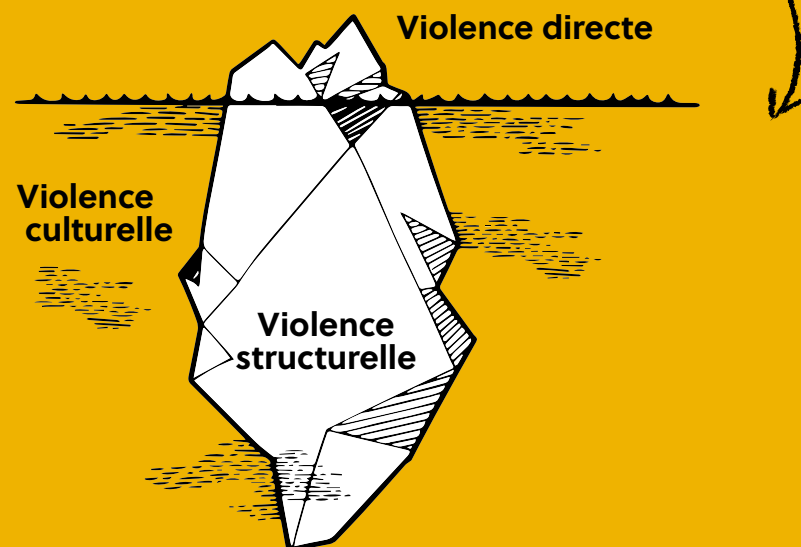
L'ÉMERGENCE DE NOUVEAUX MOUVEMENTS SOCIAUX

Quand la démocratie est affaiblie et beaucoup de personnes n'ont pas accès au pouvoir formel, les mouvements sociaux deviennent des outils de plus en plus importants pour arriver à un changement social. Avant et au cours de la pandémie de covid, nous avons vu autour du monde une mobilisation collective dans des mouvements sociaux, visant à attirer l'attention sur différentes questions et à influencer ceux qui sont au pouvoir. Dans de nombreux pays, des manifestations pro-démocratiques ont lieux au niveau national, ainsi qu'une mobilisation pour le climat et pour l'égalité des genres. Les acteurs traditionnels d'aide au développement doivent s'efforcer pour trouver des points d'interconnexion avec ces mouvements informels. La vie quotidienne des gens a changé pendant la pandémie, et l'anxiété sociale et l'incertitude économique accrue vont avoir un effet sur le développement pendant les années à venir, en Suède comme ailleurs.

POUR PMU, LE TRAVAIL POUR UN CHANGEMENT NÉCESSITE :

- une fondation basée sur les droits humains dans tout travail visant à éradiquer la pauvreté
- une vision sur les personnes visées par les interventions que nous soutenons, selon laquelle elles sont des individus avec des motivations et des connaissances qui leur rendent capable de changer leur propre situation si les conditions le permettent. Parfois il est pourtant nécessaire d'ajouter des connaissances et des ressources. Les acteurs primaires dans le travail pour le changement sont donc les personnes qui vivent dans la pauvreté, ainsi que nos partenaires locaux.
- une conscience du fait que le potentiel réel pour un changement se trouve dans l'association et la collaboration. La lutte contre la pauvreté doit être menée collectivement.
- une vue holistique sur la pauvreté, centrée sur l'accès aux ressources, à l'influence et à la sécurité, et sur la promotion de la santé existentielle. Il est également important de trouver un lien entre les opérations à court terme et à long terme (interventions humanitaires et de développement).
- une conscience du fait que le soutien externe doit toujours être fondé sur l'appropriation locale, et traité en relation avec les processus de changement déjà en cours au sein des groupes et des personnes concernés.

PMU utilise souvent le modèle de l'iceberg pour analyser différentes formes de violence dans une société. La maltraitance et la violence visible appartiennent à ce qu'on appelle la *violence directe* mais ne représentent que la pointe de l'iceberg. Sous la surface, on retrouve des structures qui violent les droits humains et empêchent les personnes d'atteindre leur plein potentiel. On peut retrouver cette *violence structurelle* par exemple dans des lois, des institutions, des hiérarchies sociales, des systèmes politiques ou dans l'inégalité économique. La violence structurelle et directe sont soutenues par certains aspects de la culture dans laquelle cette violence est exercée. La *violence culturelle* peut être retrouvée par exemple dans les langages, dans l'art ou dans les idéologies qui servent à légitimiser la violence directe ou structurelle. Quand nous travaillons pour un changement, nous devons analyser les différentes formes de violence et aborder plus consciemment des défis culturels et structurels.



Priorités thématiques de PMU

Dans la stratégie des années 2021-2025, PMU continue à bâtir sur les domaines thématiques de la période écoulée. Ces thématiques étaient la paix et la culture démocratique, et l'égalité des genres. Dans la présente stratégie, nous ajoutons aussi la thématique de l'environnement et du climat. Ces trois domaines sont fondamentaux dans le travail lié à la création des communautés résilientes et la bonne gouvernance, et dans la lutte contre la pauvreté et les injustices.



PMU a choisi ces thématiques dans la conviction que la paix, l'égalité des genres et une exploitation durable des ressources sont indispensables pour la réussite et la durabilité de toute intervention visant à réduire la pauvreté. Ceci est aussi lié à la vision de PMU sur le changement, fondée sur une vision

de relations rétablies, où la paix et l'égalité règnent entre les groupes et les individus, et où nous vivons en harmonie avec la nature. La culture démocratique, l'égalité des genres et l'environnement sont des thématiques qui se renforcent mutuellement et qui constituent des composants importants dans le travail lié à la résistance (résilience), la bonne gouvernance et la transformation des normes, cultures et structures négatives et inhibitrices.

Les thématiques choisies sont des domaines que nous adressons ensemble avec nos partenaires depuis longtemps, mais ce sont aussi des domaines où nous voyons la nécessité d'apprendre d'avantage et de renforcer notre travail commun. Nos priorités indiquent une direction générale et des perspectives importantes à intégrer dans la planification et la mise en œuvre des interventions que nous soutenons. Elles doivent ensuite être mises en relation avec le contexte local, les défis et les solutions n'étant pas les mêmes partout. Les priorités s'appliquent à tout travail que nous finançons mondialement, ainsi qu'à notre organisation en Suède.

Dans tous les domaines thématiques, PMU veut voir :

- Une compétence thématique renforcée chez PMU et chez les partenaires locaux et suédois. Ceci comprend, entre autres, une analyse approfondie des perspectives théologiques qui pourraient renforcer la promotion de la paix, de l'égalité des genres et du climat et l'environnement.
- L'émergence de nouveaux forums pour l'apprentissage commun autour des questions thématiques pour les partenaires de collaboration et d'autres acteurs au sein du réseau de PMU.
- Une compréhension approfondie sur le plan théorique et dans la pratique, chez PMU et dans notre réseau, chez les partenaires locaux et chez les églises suédoises, concernant l'importance de la participation active et significative des femmes dans la construction de la paix, dans la bonne gouvernance et dans des processus de développement. Une connaissance accrue des possibilités pour les jeunes et les femmes d'obtenir davantage des positions de leadership dans la société civile et dans l'Église, et de la formation des jeunes et des femmes pour de telles positions.



Présentation des thématiques

1. PAIX ET CULTURE DÉMOCRATIQUE

Pour PMU, le domaine thématique *Paix et démocratie* vise à la création d'une bonne culture démocratique, à la promotion de la tolérance, à une participation accrue, à l'égalité pour les minorités et d'autres groupes ayant des besoins particuliers de protection des droits, y compris les enfants et les adolescents, et à la réduction de la violence et de la discrimination. Il vise aussi à renforcer la société civile et à former les détenteurs de droits à revendiquer leurs droits eux-mêmes, à mobiliser l'opinion publique, par exemple dans les débats publics ou les dialo-



gues sur la paix et à participer à la prévention des conflits, par exemple la lutte contre le racisme et l'ethnocentrisme (le fait de voir son propre groupe ethnique comme le centre de tout) et contre la polarisation. Dans l'Agenda 2030, l'objectif no 16 constate qu'il est impossible de parvenir à un développement durable sans paix, mais il souligne aussi la nécessité d'une bonne gouvernance, de la coopération et de la transparence pour créer des sociétés pacifiques. Dans les sociétés qui ont une gestion fondée sur des principes démocratiques et un système judiciaire fonctionnel, la corruption est moins répandue et les décideurs politiques à différents niveaux respectent mieux les droits humains. PMU appuie les partenaires locaux dans leurs efforts de travailler d'une manière sensible aux conflits, c'est-à-dire d'assurer que les interventions de développement et huma-

nitaires n'aggravent pas les tensions, mais renforcent les liens entre différents groupes. Une analyse de pouvoir et de conflit est importante dans le travail pour la paix et la démocratie.

La bonne gouvernance est essentielle pour la réussite des interventions visant à combattre la pauvreté. Il est question d'assurer, par exemple, que des écoles fonctionnelles soient accessibles pour tous les enfants et qu'il y ait des enseignants présents, compétents et rémunérés, que les institutions de soins primaires soient fonctionnelles et ouvertes, avec du personnel compétent présent, que les autorités locales comprennent leurs responsabilités et que des politiciens en charge puissent être tenus responsables en cas de dysfonctionnement.

Dans le cadre de la gouvernance et culture démocratique, et de la paix, une attention particulière est portée aux points suivants :

- Encourager les réseaux de PMU à augmenter leur capacité, pour qu'ils puissent répondre à la polarisation et la violence de la société, et pour que la connaissance de PMU soit renforcée en matière de motivations théologiques contre l'ethnocentrisme.
- Soutenir un plus grand nombre de projets qui intègrent la promotion de la paix et la culture démocratique, qui œuvrent plus activement pour la participation significative des femmes et qui prennent en compte la perspective d'enfants et de la jeunesse.
- Intégrer plus clairement la sensibilité aux conflits dans tout travail que nous soutenons.
- Lutter contre le rétrécissement de l'espace démocratique à travers le plaidoyer et le renforcement des capacités

2. ÉGALITÉ DES GENRES

Tous les jours, des filles et des femmes, garçons et hommes, sont affectés par les conséquences de l'absence d'égalité. Dans son domaine thématique *Égalité des genres*, PMU veut travailler avec les rôles de genre et les relations de pouvoir entre les sexes, les droits de filles et des femmes à l'éducation et aux moyens de subsistance, et la santé sexuelle et reproductive. Il s'agit aussi d'un renforcement de la possibilité des femmes de s'organiser et d'occuper des positions de leadership, un renforcement du droit des femmes et des filles en ce qui concerne la participation aux décisions prises dans la famille et dans la société, et une lutte contre la violence et l'abus.

Dans l'Agenda 2030, l'objectif no 5 traite de l'égalité des genres et de l'autonomisation de toutes les femmes et les filles. L'égalité des genres signifie que les femmes et les hommes ont les mêmes possibilités de façonner leurs vies et leur société. Les filles et les femmes sont renforcées par le fait de s'organiser davantage, de participer activement aux différents niveaux de la société et d'avoir une meilleure connaissance de leurs droits. Les hommes et les garçons doivent être encouragés à réfléchir sur les normes de masculinité et sur leur rôle dans le travail pour l'égalité. Les partenaires locaux travaillent également avec les débiteurs d'obligations, tels que les autorités, les chefs villageois, les leaders des coopératives et les dirigeants dans les églises locales et dans diverses fonctions sociales. Ils sont souvent des personnes clés dans le travail pour un changement.

Une analyse de l'égalité des genres est faite au cours de la planification de tout projet, quel que soit le domaine principal ou l'objectif de ce projet. Il est également important que les



femmes et les filles aient la possibilité et soient encouragées à influencer le travail. Dans toutes ses opérations, PMU veut mener un travail sensible au genre, ce qui implique une attention particulière, dans notre propre organisation et chez nos partenaires, sur le fait que les femmes et les hommes doivent jouir des mêmes possibilités. Il est important d'intégrer l'égalité des genres à tous les niveaux de l'organisation, et de soutenir nos partenaires pour qu'ils puissent faire la même chose. Dans le travail pour l'égalité des genres, nous trouvons de la force dans notre collaboration avec les organisations partenaires et avec des réseaux mondiaux qui ont tous comme but de faire avancer l'égalité entre les sexes.

Dans le cadre de l'égalité des genres une attention particulière est portée aux points suivants :

- Soutenir un plus grand nombre d'interventions basées sur une bonne analyse de pouvoir et de genre et promouvant l'égalité des genres, avec un accent particulier sur l'autonomisation et le leadership des femmes et sur la transformation des normes destructrices de masculinité.
- Approfondir le dialogue théologique, ensemble avec les partenaires et au sein du mouvement pentecôtiste, avec le but de faire accroître la compréhension et le soutien pour l'égalité des genres et pour les droits sexuels et reproductifs au sein des organisations confessionnelles, et pour augmenter leur participation dans la lutte pour l'égalité des genres.
- Renforcer les capacités, chez PMU et dans les réseaux de PMU, de répandre les connaissances acquises sur l'égalité des genres.



DR KONGO / PHOTO: JOSH ESTEY

3. L'ENVIRONNEMENT ET LE CLIMAT

Durant les années à venir, PMU souhaite intensifier ses efforts dans le domaine de l'environnement et du climat, afin de pouvoir mieux répondre aux défis engendrés par les changements climatiques. Pour PMU, le lien entre la durabilité environnementale et les droits humains est important. Nous aimerons diriger une plus grande partie de notre soutien vers des interventions contribuant à la fois à une réduction de la pauvreté et à un environnement plus sain, par exemple l'agroforesterie et des interventions axées sur l'eau et sur l'information environnementale. Nous voudrions également encourager des méthodes innovantes et des solutions adaptées à la situation locale. Le changement rapide du climat dans de nombreux pays entraîne de la fragilité, et PMU met un accent particulier sur l'appui aux interventions contribuant à la construction d'une résistance locale (résilience) en ce qui concerne les changements climatiques. Il est aussi essentiel de contribuer à la préservation de la biodiversité.

De plus, PMU veut contribuer à un engagement plus fort pour les questions de durabilité, en Suède et dans le monde. L'environnement et le climat relient tout être vivant sur la terre, et la consommation dans une partie du monde peut avoir des effets environnementaux loin de l'utilisateur final. Plusieurs objectifs de l'Agenda 2030 concernent l'environnement et le climat, et le droit de vivre dans un environnement sain a récemment été reconnu comme un droit humain par plusieurs organes des Nations Unies. Pour accéder aux causes sous-jacentes de la pauvreté et de la vulnérabilité dans des contextes fortement frappés par la crise climatique, il faut prendre en considération, pendant la planification des interventions, le lien entre les changements climatiques, l'environnement et les moyens de subsistance.

Durant la période de la stratégie, PMU renforcera la perspective confessionnelle sur l'environnement et le climat, au sein de notre organisation et en relation avec les partenaires locaux et



nos réseaux. Il est important d'encourager les églises et les organisations à contribuer à une narration plus large, qui permet d'espérer un monde durable, où les limites de la planète soient respectées et la biodiversité protégée.

L'environnement et le climat constituent aussi un lien entre les opérations en Suède et celles que nous soutenons internationalement. PMU continue à développer les magasins de seconde main, qui montrent déjà très concrètement l'engagement qui existe au sein du mouvement pour une consommation durable. PMU va également œuvrer pour que les réseaux dont nous faisons partie mettent plus d'accent sur les questions de l'environnement et du climat.

Dans le cadre de l'environnement/climat, une attention particulière est portée aux points suivants

- Créer un engagement pour le développement des connaissances au sein des réseaux de PMU, afin de pouvoir faire face aux défis environnementaux et climatiques, et afin de pouvoir intégrer plus clairement une perspective sur l'environnement et le climat dans les interventions.
- Faire accroître les connaissances et l'engagement de PMU en ce qui concerne la consommation durable, et œuvrer activement pour réduire l'impact climatique de PMU.
- Développer la théorie de changement de PMU et y ajouter une perspective plus forte qui traite les liens entre l'environnement et le climat, la réduction de la pauvreté et le rôle et la fondation théologique des acteurs ecclésiastiques.



LE NÉPAL / FOTO: ANNELIE EDSEMYR

DES THÉMATIQUES QUI SE RENFORCENT MUTUELLEMENT

PMU a choisi de mettre l'accent sur les trois domaines thématiques décrits ci-avant, parce que nous les trouvons essentiels pour des interventions efficaces et durables. Une bonne gouvernance sociétale est nécessaire pour des communautés pacifiques et fonctionnelles. Pour y arriver, il faut que nous promouvions l'égalité des genres et un environnement durable - c'est seulement par cela que nous pouvons bâtir des communautés résilientes ayant la capacité de répondre aux défis de l'avenir.

Il existe des liens clairs entre l'égalité des genres, la paix et l'environnement, ce qui rend nécessaire un travail qui ne se limite pas à un seul domaine. Nous voyons un besoin des interventions qui luttent contre les rôles de genre négatifs, des conflits ethniques, des cultures de violence et la pollution. Par conséquent, PMU soutient des initiatives pour créer des cultures et des normes positives. Il s'agit, par exemple, d'une transformation des conceptions de la masculinité et la féminité, d'un travail pour l'inclusion et la diversité, et pour un changement de notre comportement vis-à-vis l'environnement et le climat.

L'interaction entre les trois thématiques est aussi importante dans les interventions pour la bonne gouvernance. La gouvernance d'une société influence largement son développement. Une gouvernance discriminatoire, non-durable ou inefficace risque de renforcer les structures qui retiennent les gens dans la pauvreté et la marginalisation, et une bonne gouvernance et des institutions démocratiques sont donc importantes pour une société durable, égale et juste. Par conséquent, PMU soutient des interventions qui visent à une gouvernance basée sur l'égalité, la bonne gestion, la durabilité environnementale, des structures démocratiques, la transparence et l'anti-corruption.

De nombreuses communautés sont régulièrement et continuellement soumises à des épreuves, des menaces et des catastrophes comme la guerre, les changements climatiques et les pandémies. Nous voyons pour cela la nécessité de construire des communautés résilientes au niveau mondial. La résilience implique que les gens aient des meilleurs outils pour éviter ou traiter les crises, les conflits et les catastrophes. Les gens doivent avoir la possibilité de changer leur situation et de s'adapter, pour devenir plus forts en face des défis liés au climat, aux conflits et à d'autres crises. Des interventions pour la résilience peuvent comprendre la mise en place des systèmes d'alerte précoce, qui permettent à découvrir et agir rapidement en cas de menaces tels que la violence ou des catastrophes naturelles. Il peut aussi s'agir d'une adaptation à un climat qui a déjà changé (quand des méthodes agricoles traditionnelles ne sont plus efficaces, ou quand l'accès à l'eau est limité), d'un travail pour des possibilités égales pour femmes, hommes, filles et garçons, et d'un travail pour promouvoir la santé, surtout la santé sexuelle et reproductive des femmes, ainsi que les droits des femmes.

Résilience
pour relever
les défis
climatiques,
les conflits
et les crises.



Le soutien de PMU aux interventions à long terme

L'objectif de la coopération au développement de PMU est de créer, en collaboration avec les partenaires locaux, des conditions pour que les gens puissent échapper à la pauvreté, la vulnérabilité et la discrimination. Il est question d'assurer que les personnes concernées aient la possibilité de s'organiser, de transformer leurs conditions de vie et revendiquer leurs droits auprès des personnes au pouvoir. À travers des projets de développement, PMU contribue à une réduction de la pauvreté et à un renforcement de la société civile, ce qui est une condition pour un développement sociétal durable et démocratique, où les droits humains sont respectés.

Une partie essentielle du travail de PMU est d'encourager la réflexion et de créer des forums pour l'apprentissage. Ceci se fait, entre autres, par l'appui au développement des bonnes méthodes et des procédures pour le suivi et l'évaluation chez les partenaires locaux. Nous soutenons aussi le développement des stratégies et des méthodes assurant que les leçons apprises sont intégrées et prises en compte dans l'évolution du travail. PMU maintient un dialogue étroit avec les partenaires et leurs rendent régulièrement visite pour se tenir au courant de ce qui se passe dans le travail, ce qui est une condition nécessaire pour un bon partenariat. Au besoin, nous encourageons les partenaires locaux à faire des ajustements nécessaires pour s'adapter à la situation actuelle.

Un grand nombre des interventions ayant obtenu de bons résultats ont en commun que les partenaires ont adopté une perspective holistique, traitant simultanément une vaste sélection de domaines, comme la santé, l'éducation et la subsistance. Le fait d'inclure plusieurs acteurs est aussi important pour que des changements nécessaires aient lieu à différents niveaux de la société : au sein de la famille, dans la société civile et au niveau de l'État et des autorités. Nos partenaires locaux développent des réseaux et des relations qui peuvent servir de fondation pour différentes interventions.

Dans toutes les interventions, quelle que soit la thématique principale, nous travaillons ensemble avec nos partenaires locaux pour assurer que la conception des projets, ainsi que les méthodes et la mise en œuvre, promeuvent une culture démocratique et la participation active des parties prenantes. Les structures de pouvoir existantes sont prises en compte dans le but de promouvoir l'égalité des genres. Une attention particulière sera aussi accordée aux défis environnementaux et climatiques, afin de contribuer à une meilleure préparation

et de donner aux gens les outils nécessaires pour gérer des crises. Toutes les interventions doivent être planifiées et mises en œuvre conformément aux principes de la sensibilité aux conflits, afin d'éviter de créer ou d'aggraver des conflits.

Durabilité et une perspective holistique.

Durant la période de la stratégie, PMU a pour but de continuer à renforcer et à élargir la coopération au développement à long terme dans le cadre des thématiques, des pays et des régions prioritaires. Cela concerne les interventions financées par les contributions institutionnelles et par les fonds propres collectés, et peut impliquer l'établissement de nouvelles collaborations avec des bailleurs de fonds et avec de nouveaux partenaires. Nous voulons également développer notre coopération avec le mouvement pentecôtiste mondial.

Durant 2021–2025, dans les interventions à long terme, nous voulons mettre l'accent sur :

- Le renforcement des partenaires locaux pour qu'ils deviennent des acteurs indépendants et des organisations fortes avec leurs propres planifications stratégiques, une bonne structure organisationnelle et une capacité administrative satisfaisante.
- La promotion d'un apprentissage continu, et la mise en place des bonnes conditions pour les innovations et l'évolution des nouvelles méthodes de travail.
- Un approfondissement du partenariat entre les partenaires locaux et les partenaires en Suède, pour assurer une forte appropriation locale continue.
- Un élargissement du financement de la coopération au développement, surtout en Afrique subsaharienne où la pauvreté et la vulnérabilité sont plus élevées qu'en tout autre lieu.
- Un renforcement de la compréhension et de la connaissance de nos partenaires en ce qui concerne les méthodes à utiliser dans des interventions de *nexus* et *triple nexus* – interventions qui combinent l'aide humanitaire et le développement.





L'IRAK / PHOTO: ANNELIE EDSMYR

Le travail humanitaire de PMU

Chaque année, PMU contribue à protéger des vies, à atténuer la souffrance et à préserver la dignité humaine dans un certain nombre de crises humanitaires dans le monde. Notre vaste réseau des acteurs locaux permet une réponse rapide dans les pays vulnérables et en conflits, que la crise soit remarquée par les médias ou qu'elle soit peu connue. Nos partenaires locaux sont principalement axés sur le développement à long terme, mais plusieurs possèdent aussi de bonnes compétences et de l'expérience dans le travail humanitaire et peuvent agir rapidement au moment d'une catastrophe naturelle, un conflit ou d'autres événements catastrophiques. Ils ont souvent une bonne compétence pour mettre en œuvre des interventions qui ont à la fois une approche humanitaire et une visée à long terme (*nexus*), ainsi que de composants de consolidation de la paix (*triple nexus*). Ceci est largement lié au fait que beaucoup de nos partenaires locaux sont des grands mouvements d'églises ou d'autres acteurs basés sur la foi, qui peuvent agir localement pour la paix et la réconciliation grâce à la grande confiance que les gens accordent souvent aux leaders religieux.

Chaque État a la responsabilité principale de répondre aux besoins humanitaires qui se posent dans le pays. Lorsque l'État ou les autres institutions dans le pays concerné ne souhaitent pas ou ne peuvent pas porter cette responsabilité, d'autres États ou des organisations humanitaires locales ou internationales ont la responsabilité de répondre aux besoins humanitaires, selon l'impératif humanitaire (le droit de toute personne d'avoir ses besoins humanitaires satisfaits). L'aide humanitaire de PMU est basée sur les principes d'humanité, d'impartialité,

de neutralité et d'indépendance, adoptés par l'Assemblée générale des Nations Unies en 1991. L'aide humanitaire de PMU est réalisée conformément au *Code de conduite de la FICR*, signé par PMU. PMU est également membre de l'alliance pour la norme humanitaire fondamentale, *Core Humanitarian Standard (CHS)*, une initiative mondiale visant à assurer la redevabilité, la qualité et la transparence dans la mise en œuvre des interventions humanitaires. Puisque les crises humanitaires ont tendance à aggraver la vulnérabilité des femmes et des filles et faire accélérer les inégalités qui existent déjà, PMU poursuit activement l'égalité des genres dans tous les projets humanitaires. Les interventions humanitaires de PMU sont financées par des fonds propres collectés et par des contributions institutionnelles.

OBJECTIFS DE PMU DANS LE TRAVAIL HUMANITAIRE

Les objectifs du travail humanitaire de PMU sont de sauver des vies, d'atténuer la souffrance et de maintenir la dignité humaine pour des populations en détresse, victimes de ou menacées par des conflits armés, des catastrophes naturelles et autres situations catastrophiques. Conformément aux engagements suédois du Sommet humanitaire mondial en 2016, PMU poursuit une orientation claire dans ses interventions, qu'elles soient axées sur les plus défavorisés et vulnérables. Une attention particulière est prêtée aux personnes qui ont dû quitter leurs foyers en raison de crise et de conflit. Le concept de localisation occupe une place centrale, signifiant que nous

travaillons pour que les acteurs locaux, déjà présents dans les régions frappées par les crises, aient plus de ressources et une possibilité de prendre des décisions et d'assumer une plus grande responsabilité. Dans la majorité des cas, le soutien de PMU se concentre sur la sécurité alimentaire, l'eau et l'hygiène et les nécessités de base. PMU offre aussi un appui aux partenaires locaux axé sur l'introduction des mesures préventives et sur le renforcement des connaissances locaux dans des sujets tels que les techniques agricoles améliorées et la prise en charge de puits. Dans notre travail humanitaire, ainsi que dans les projets de développement, le concept de résilience est une notion centrale. Nous voulons contribuer à la construction des communautés résistances, à la réduction des risques de catastrophes (*Disaster Risk Reduction*), à la prévention des conflits et à la reconstruction des communautés après les situations d'urgence et de catastrophe. La contribution de PMU inclut le renforcement des capacités des partenaires locaux, tant sur les plans administratif et opérationnel des interventions humanitaires, qu'au niveau de la prévention et la préparation pour gérer les crises.

Au cours de la période de la stratégie, nous voulons élargir notre travail humanitaire, celui financé par les fonds institutionnels ainsi que les interventions financées avec les fonds propres. Ceci peut inclure la mise en place de nouveaux partenariats avec des bailleurs de fonds et avec des organisations de mise en œuvre, même en dehors des plans opérationnels régionaux. Si cela est perçu comme important au niveau stratégique, nous pourrions intervenir même dans des pays où nous n'avons pas une collaboration établie.

En 2021–2025, PMU veut prioriser :

- Un renforcement de la capacité et la préparation humanitaire dans le réseau des partenaires locaux. Ceci peut comprendre l'ajout de nouveaux partenaires de mise en œuvre dans le portefeuille de partenaires.
- La sécurisation d'un financement institutionnel continu, soutenant des interventions purement humanitaires et des interventions dans le cadre de ce qu'on appelle le *nexus* et le *triple nexus*. Ceci peut être obtenu à travers les relations, les canaux financiers et les plateformes déjà existants, mais aussi à travers de nouvelles collaborations avec des bailleurs de fonds et des organisations d'aide en Suède et en Europe (surtout les organisations d'EU-Cord).
- Un effort pour augmenter notre propre collecte de fonds dirigée vers les interventions humanitaires.
- Un développement continu de notre collaboration avec, entre autres, les organisations d'aide et les plateformes régionales du mouvement pentecôtiste mondial, afin de pouvoir répondre aux crises humanitaires d'une manière plus efficace (coordination de collectes de fonds, une organisation renforcée, des interventions communes, etc.).

Le plaidoyer de PMU

À travers notre travail de plaidoyer, nous voulons mettre la lumière sur les structures injustes qui sont à la base de la pauvreté, et pousser les personnes au pouvoir à prendre des décisions sages. Le but du plaidoyer est d'influencer les personnes, les politiques, l'exercice du pouvoir, les structures et les systèmes, afin d'arriver à un changement. Dans tout notre travail de plaidoyer, nous voulons focaliser principalement les thématiques prioritaires de la Boussole.

Nous utilisons notre voix en Suède, en Europe et dans le monde pour soulever différents questions et défis des contextes d'opération de nos partenaires. Nous souhaitons que les décisions prises soient bénéfiques pour les personnes les plus vulnérables et que les structures injustes à la base de la pauvreté soient contestées et transformées. Nos partenaires participent largement dans la conception des sujets à soulever, et nous travaillons ensemble pour concrétiser et rendre plus claires les questions auxquelles nous devons trouver des solutions communes.

PMU travaille selon le principe de *plaidoyer à la base*, qui place les partenaires locaux au centre en tant qu'acteurs pour le changement, donnant une voix et de l'espace aux groupes vulnérables. Par notre soutien, nous contribuons à ce qu'ils puissent agir pour influencer leurs contextes et soulever des questions et des problèmes qu'ils ont identifiés eux-mêmes.

PMU fait aussi un travail de plaidoyer pour influencer des décideurs en Suède et en Europe de plusieurs manières. Des changements à tous les niveaux sont nécessaires pour trouver des solutions durables dans la lutte contre la pauvreté. Nous collaborons également avec d'autres acteurs de la société civile et avec des réseaux pour nous assurer que les questions de justice et de pauvreté restent sur l'agenda. En Suède, nous soulevons l'importance d'écouter des acteurs locaux. De plus, nous nous engageons pour inclure davantage les acteurs basés sur la foi dans la coopération au développement, et pour approfondir la compréhension du rôle de la foi et de la religion dans le développement sociétal.

Le réseau mondial des églises pentecôtistes constitue une voix importante au niveau international. PMU veut mobiliser plus de personnes au sein de ce mouvement pour qu'elles s'engagent dans des questions relatives aux droits humains, le réseau ayant le potentiel d'œuvrer pour un changement, au niveau national et dans des organisations comme l'ONU.

La voix du mouvement pentecôtiste suédois pourrait devenir plus forte vis-à-vis les dirigeants suédois. PMU souhaite développer et améliorer sa collaboration avec les églises locales et les magasins de seconde main pour mobiliser des gens en Suède autour des questions politiques portant sur l'aide internationale.

Dans le travail de plaidoyer en 2021-2025, PMU veut prioriser :

- La mise en œuvre des campagnes de plaidoyer dans le cadre des priorités thématiques de PMU : la paix et les sociétés démocratiques, l'égalité des genres et l'environnement. Ce travail doit être fondé sur les voix et les perspectives de nos partenaires.
- Un effort pour soulever le rôle et l'importance de la religion et des acteurs religieux dans la coopération au développement.
- Un travail commun avec les églises pentecôtistes suédoises pour influencer les politiciens pour qu'ils prennent des décisions sages, promouvant la justice mondiale dans des domaines politiques pertinents, comme la politique étrangère, la politique des aides et la politique commerciale.
- Un développement du travail dans le réseau mondial pentecôtiste, avec l'objectif d'être à la fin de la période de la stratégie, un acteur de plaidoyer actif dans plusieurs forums.

Par son travail de plaidoyer, l'église locale au Kenya a contribué à une réduction des cas de mutilation génitale féminine. Les liens étroits avec la culture locale ainsi que la confiance envers l'église sont essentiels pour le développement sociétal.

”

Les acteurs fondés sur la foi ont une longue tradition de travailler en solidarité avec les personnes pauvres et vulnérables dans le monde. Grâce à l'abondance de connaissances et d'expériences qu'ils possèdent, ils sauvent des vies et atténuent la souffrance chaque jour. Dans plusieurs endroits du monde, la population fait plus confiance aux acteurs religieux qu'aux autres institutions.

PER OLSSON FRIDH

Ministre pour le travail de développement international, Suède



LE KENYA / PHOTO: MATILDA NYAMAI

Le travail de PMU en Suède

Notre travail de communication en Suède vise à donner une voix aux personnes les plus vulnérables dans le monde, à contribuer à la participation et à renforcer l'engagement pour un monde plus juste. La communication crée des liens entre des personnes et les invite à découvrir et à s'engager dans les réseaux de PMU. Acteur d'aide internationale au sein du mouvement populaire suédois, PMU fait un travail important pour promouvoir la solidarité internationale en Suède. Dans son travail de communication en Suède, PMU vise la population suédoise, et particulièrement les groupes cibles qui se trouvent dans notre réseau au sein du mouvement pentecôtiste suédois : ceux qui ont déjà un engagement pour les questions internationales et ceux qui ne l'ont pas encore, les adultes aussi bien que les enfants et les jeunes dans les églises. Nous nous adressons également aux enseignants et aux élèves de l'école primaire, qui peuvent bénéficier de notre matériel visant à accroître les connaissances sur les droits de l'enfant, les défis mondiaux, le travail de PMU et l'Agenda 2030. Le personnel, les bénévoles et les clients des magasins de seconde main sont également un groupe cible important pour PMU.

Au cours de la période, nous allons intégrer les thématiques prioritaires de la Boussole dans notre travail de communication en Suède. Une connaissance accrue chez nos groupes cibles en Suède renforce PMU en tant qu'acteur de plaidoyer et d'aide internationale. Le travail de communication de PMU donne une possibilité à nos partenaires de se faire entendre dans les débats, et fait accroître la compréhension générale de différents défis mondiaux. Nous avons des contacts avec un grand nombre de canaux médiatiques pour les pousser à traiter des questions importantes dans le travail de PMU, afin de faire accroître les connaissances des journalistes et de la population en général, pour renforcer ainsi la volonté des Suédois de continuer de donner de l'aide internationale.

PMU rencontre des gens dans de multiples arènes pour le dialogue et l'apprentissage, et nous utilisons un grand nombre de canaux, dans nos propres plateformes et dans les médias établis. Le travail de collecte de fonds de PMU constitue une partie importante de notre stratégie pour sécuriser le financement des interventions de nos partenaires. Nous nourrissons continuellement un dialogue avec nos bailleurs de fonds et nos partenaires.

Dans de nombreux endroits en Suède, il y a des églises pentecôtistes ayant des forts liens avec un ou plusieurs de nos partenaires locaux. De nombreuses églises locales collaborent avec PMU pour soutenir des projets de développement à différents endroits du monde, et une cinquantaine s'engagent

aussi dans leurs localités par la gestion d'un magasin de seconde main en concertation avec PMU. Dans ces magasins, installés du Trelleborg dans le Sud au Haparanda dans le Nord, couvrant ainsi une région plus large que toute autre chaîne de seconde main en Suède, nous pouvons montrer clairement que les revenus sont utilisés pour financer des interventions internationales.

Les magasins de seconde main de PMU sont des lieux qui réunissent les besoins et les ressources et qui promeuvent la responsabilité et la bonne gestion des ressources de la planète. Par conséquent, ils sont aussi une arène appropriée pour la communication des questions de justice et de durabilité. Ici, les valeurs de PMU prennent forme de façon concrète quand des milliers d'heures de travail bénévole se transforment en des ressources économiques pour le développement dans le monde. De plus, le magasin local est un lieu de rassemblement des contacts dans la communauté. Grâce à une collaboration étroite avec les autorités locales, la plupart des magasins sont des arènes pour des projets sociaux, où des immigrants peuvent pratiquer la langue, des personnes exclues par la société peuvent appartenir à un group, et des personnes ayant échappé à la toxicomanie peuvent avoir une nouvelle chance de façonner leurs vies.

Dans la mobilisation pour la responsabilité mondiale, le programme de stage de PMU occupe une place centrale. À travers ce programme, nous voulons donner une possibilité aux jeunes Suédois et Suédoises d'approfondir leurs connaissances en ce qui concerne le développement et le changement en découvrant le travail sur place dans nos pays de collaboration.

Dans le travail en Suède en 2021-2025, nous allons :

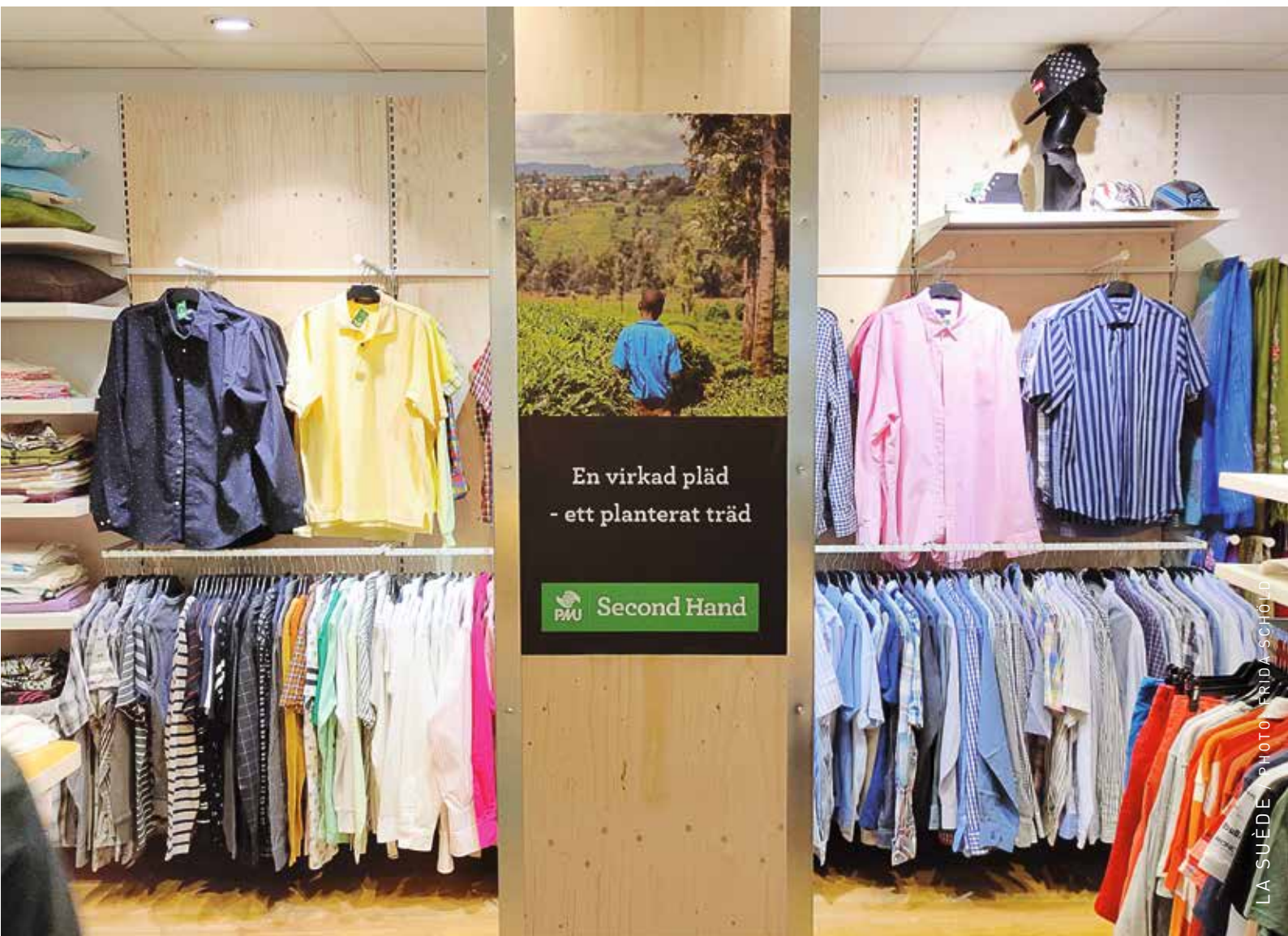
- Soulever dans notre communication les thématiques prioritaires de la Boussole.
- Œuvrer pour que les voix de nos partenaires locaux et les perspectives de leurs groupes cibles atteignent les groupes cible de PMU.
- Développer notre collaboration avec les églises suédoises en ce qui concerne la collecte des fonds, les magasins de seconde main et les stagiaires.
- Renforcer notre travail environnemental à travers une expansion des activités de seconde main.



LA SUÈDE / PHOTO: JOHANNA LITSGÅRD LEBOURNE



LA SUÈDE / PHOTO: ELMY WESTERGREN



LA SUÈDE / PHOTO: FRIDA SCHÖLD



LA RD CONGO / PHOTO: JOSH ESTEY

Réalisation de notre stratégie

PMU fait un vaste travail dans tous les départements de l'organisation pour réaliser les intentions et les objectifs de la Boussole.

VISIBILITÉ DE LA BOUSSOLE DANS LE TRAVAIL

PMU élabore des plans opérationnels annuels pour assurer que la Boussole influence le travail, en Suède aussi bien que dans nos pays de collaboration. Nous avons du personnel qui ont des compétences thématiques dans les domaines stratégiques prioritaires. PMU élabore aussi des plans opérationnels et des stratégies à long terme ou plus détaillées en cas de besoin, par exemple dans le travail humanitaire. Pour certains pays, ou la coordination, l'efficacité et la clarté sont particulièrement importantes, PMU établit des programmes nationaux axés sur les priorisations stratégiques. Le financement sera davantage orienté vers des interventions qui focalisent les thématiques choisies, tout en concertation avec les églises suédoises et les partenaires locaux.

COOPÉRATION ET DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS DES PARTENAIRES

Tout notre travail est basé sur une analyse de la situation locale. Ceci implique, entre autres, que le partenaire local et les personnes vivant dans la pauvreté sont ceux qui définissent, dans chaque intervention, comment la vulnérabilité et la pauvreté doivent être comprises dans leur contexte et comment elles peuvent être surmontées. Outre ces analyses locales, PMU surveille aussi ce qui se passe plus largement dans le monde.

PMU met un fort accent sur le développement des capacités et sur l'appui des partenaires locaux dans leurs rôles sociaux dans leur contexte. Au cours de la période 2021-2025, nous accorderons une importance particulière à nos domaines thématiques prioritaires. PMU encourage également des solutions innovantes chez les partenaires. Le développement des capacités comprend le soutien au développement thématique, administratif, organisationnel, qualitatif et stratégique, ainsi que le soutien aux efforts visant à influencer des décideurs et à offrir des services sociaux. Le dialogue, l'apprentissage mutuel et l'appropriation locale sont les approches clés. Une partie du renforcement des capacités se produit également entre les partenaires locaux de PMU, ou par d'autres acteurs. Le soutien que nous accordons vise les projets ou les programmes des partenaires locaux. Au cours de la période, nous allons aussi développer des modèles pour un appui institutionnel.

PRIORITÉS GÉOGRAPHIQUES

PMU utilise différents critères dans nos choix géographiques. Pour soutenir les populations les plus vulnérables, nous mettons un accent sur les pays les moins développés selon la *Liste des bénéficiaires d'APD (Pays les moins avancés)* établie par le CAD/OCDE, ou selon la dernière version de *l'Indicateur de développement humain (Développement humain faible)* du PNUD. Par conséquent, la plus grande partie de notre travail sera focalisée sur l'Afrique subsaharienne, qui abritera une grande majorité des personnes vivant dans la pauvreté extrême en 2030, selon des calculs récents faits par la Banque mondiale. Des interventions sont aussi axées vers des groupes particulièrement exposés dans d'autres pays de la liste d'OCDE/CAD, afin que nous puissions atteindre des poches de pauvreté dans des pays qui sont généralement en meilleure posture. Nous faisons aussi des exceptions en réalisant des interventions humanitaires dans d'autres pays, mais avec des réfugiés en provenance des pays mentionnés ci-dessus comme groupe cible. Le financement est dirigé vers des contextes et des thématiques où PMU et les partenaires locaux ont la capacité d'agir et le pouvoir de mobiliser pour un changement. Dans le but de créer de l'espace pour des innovations, nous ajouterons des nouveaux partenaires en cas de besoin. Toutefois, notre objectif est toujours de bâtir des partenariats à long terme, et de voir évoluer une collaboration avec les partenaires locaux et les églises suédoises qui restera longtemps. Cet objectif affecte nos décisions en ce qui concerne les nouveaux partenariats.

BASE FINANCIÈRE ÉLARGIE

Durant la période de la stratégie, PMU fera des efforts pour élargir la base financière pour la réalisation des objectifs des priorités retenues et pour assurer la pérennité de son travail. Cela comprendra de différents accords avec plus de bailleurs de fonds institutionnels et une augmentation des collections.

PMU COLLABORE AVEC PLUSIEURS ACTEURS

PMU effectue son travail en collaboration avec de nombreux acteurs à différents niveaux, des acteurs appartenant au mouvement pentecôtiste aussi bien que d'autres acteurs dans la société, en Suède et dans le monde. Dans les projets que nous soutenons, il y a des interventions axées vers les détenteurs de droits aussi bien que les débiteurs d'obligations. Les églises et les organisations partenaires locales se trouvent sur place dans les pays de collaboration. En Suède, PMU travaille

ensemble avec les églises suédoises pentecôtistes et les organisations liées au mouvement pentecôtiste, ainsi qu'avec les organismes au sein de l'Entente des Églises pentecôtistes indépendantes. Nous collaborons aussi avec de nombreuses organisations appartenant au mouvement populaire suédois, surtout avec les organisations de coopération au développement. PMU est aussi membre et acteur actif dans plusieurs réseaux, en Suède et dans le monde. Notre collaboration s'étend également aux bailleurs de fonds institutionnels, comme l'Asdi et le Radiohjälpen. De plus, nous avons de nombreux liens avec des bailleurs de fonds privés, des ambassades, des organismes gouvernementaux, des entreprises et des universités.

DURABILITÉ

PMU mène un travail continu pour assurer une réduction de notre empreinte climatique, selon la politique d'environnement et de durabilité du mouvement pentecôtiste suédois. Il s'agit, par exemple, d'une consommation et des voyages durables et d'une numérisation de certaines réunions pour l'apprentissage et le dialogue, en Suède et mondialement.

ADMINISTRATION ET GESTION DE RÉSULTATS PROFESSIONNELLE

PMU possède une vaste expertise thématique, et par la présence locale et une longue histoire, PMU a aussi une connaissance approfondie de nombreux pays et contextes. PMU dispose des systèmes et des processus de travail affinés, et offre différents types de soutien. PMU soutient des opérations dans des pays ayant un très haut niveau de corruption et qui, dans de nombreux cas, sont affectés à plusieurs reprises par la guerre et les conflits. De plus, dans de nombreux pays, la liberté de mouvement de la société civile est limitée. Par conséquent, PMU dispose d'un solide système de contrôle interne, y compris la gestion des risques. Par exemple, nous avons des chaînes d'accords claires, des audits de conformité, des audits selon les normes internationales et une interaction étroite avec les partenaires locaux. Pour la gestion de contrôle interne, PMU se base sur le cadre COSO. Dans le cadre des interventions humanitaires, les partenaires locaux de PMU suivent des codes et des normes internationalement reconnues. PMU fait une évaluation continue de ses opérations. Tous les niveaux du travail sont imprégnés par l'apprentissage et le renforcement des compétences.





YÉMEN

”

Notre espoir pour un monde plus juste, sûr et pacifique ne peut être obtenu qu'à travers le respect universel pour la dignité intrinsèque et les droits égaux de tous les membres de la famille humaine.

PHUMZILE MLAMBO-NGCUKA
Directrice générale d'ONU-Femmes



LE BANGLADESH / PHOTO: MAGDALENA TREHARNE

Retrouvez PMU sur les réseaux sociaux



facebook: @pmufb
instagram: @pmuinterlife
twitter: @PMUSweden



Box 151 44, 167 15 Bromma, Suède.
Numéro téléphonique
(+46) 08-608 96 00.
www.pmu.se