2021
Effekt-rapport

Elisabeth från Benin är en av alla som fått stöd genom PMU:s insatser. Foto: Matilda Nyamai

PMU:s effektrapport för 2021

Kort presentation av PMU

PMU:s associationsform, verksamhetsområden och geografiska täckning

Namn: PMU (Pingstmissionens utvecklingssamarbete)

Organisationsnummer: 802004-0575 (SE8020040575-01)
(PMU är en del av Pingst – Fria församlingar i samverkan)

Juridisk form: Ideell förening

Postadress: Box 15144, 167 15 Bromma

Besöksadress: Gustavslundsvägen 18, Alviks torg, Stockholm

Telefon: 08-608 96 00

E-postadress: pmu@pmu.se

Internet: www.pmu.se

Gåvogiro: Pg 900050–6 samt Bg 900-0506 (OCR)

Giro, övrigt: Pg 407240–1 samt Bg 951-1049

Verksamhetsområden
PMU, tillsammans med den svenska pingströrelsen, samarbetar med organisationer och kyrkor i andra länder för att stödja de mest utsatta och bekämpa olika former av fattigdom, utsatthet och diskriminering. Detta görs genom att arbeta med både långsiktiga utvecklingsinsatser och humanitära projekt för att bl.a. ge stöd till människor som drabbats av konflikter, naturkatastrofer och andra katastrofliknande förhållanden. PMU arbetar också med påverkan, där både PMU och våra samarbetspartner stärker utsatta gruppers röst i andra länder och bidrar till att de som har inflytande och makt över andra tar sitt ansvar. PMU vill alltid prioritera den utsatta människans perspektiv i sitt arbete. Stöd till olika minoritetsgrupper och andra grupper i samhället som inte blir hörda är därför extra viktigt. Tillsammans med utsatta människor vill vi och våra samarbetspartner skapa förutsättningar för människor, oavsett bakgrund och tro, att under värdiga former kunna få ett gott och drägligt liv, ha kontrollen över sina egna liv och uppleva fred och goda relationer.

PMU arbetar i Sverige med att bidra till ett fördjupat engagemang för rättvisa och upprättelse genom kommunikations-, opinions- och påverkansarbete, och att skapa ekonomiska resurser för denna verksamhet genom insamlings- och secondhandverksamhet.

Geografisk täckning
Tillsammans med internationella och svenska partner stödde PMU 114 projekt i 28 länder under 2021. Den största delen av PMU:s arbete finns i olika delar av Afrika söder om Sahara, Mellanöstern/Nordafrika och Asien.

Internationellt relaterar vi framför allt till kyrkor och organisationer inom den karismatiska kyrkorörelsen, som globalt bedöms ha cirka 670 miljoner anhängare globalt[1], och av dessa står våra samarbetspartner för tiotals miljoner människor. Kyrkan i samarbetsländerna har ofta en central roll i arbetet for utveckling och rättvisa, både i storstaden och på landsbygden. Centralt i vårt arbete är våra lokala samarbetspartners

[1] Enligt *International Review of Mission* utgiven 2017 av Kyrkornas världsråd

närvaro och kunskap om förutsättningar och behov. Som en del i detta samarbetar PMU med den akademiska världen, både i Sverige och globalt, för att fördjupa förståelsen för hur kyrkan kan spela en ännu viktigare roll för en positiv samhällsutveckling.

PMU har en bred förankring i den svenska pingströrelsen, en växande folkrörelse med 438 församlingar som vid ingången av år 2021 hade knappt 88 000 medlemmar. PMU samarbetade vid 2021 års utgång med 56 secondhand-butiker från Haparanda i norr till Trelleborg i söder och är därmed Sveriges mest rikstäckande secondhandkedja.

Rapporterad tidsperiod och rapporteringens avgränsningar
Rapporteringen beskriver perioden 1/1 – 31/12 2021 och gäller främst det som tydligt kopplar till den internationella verksamheten.

2. PMU:s teori om hur en positiv utveckling och förändring går till (vår förändringsteori)

I PMUs arbete för förändring är det centralt att:
- utgå ifrån mänskliga rättigheter i all kamp mot fattigdom
- se de människor som nås av de insatser vi stödjer som kapabla individer med egen drivkraft och kunskap om hur de kan förändra sin situation, om rätt förutsättningar finns. Ibland behöver kunskap och resurser dock tillföras. De viktigaste aktörerna i arbetet för förändring är därför människorna som själva lever i fattigdom och våra lokala samarbetspartner.
- inse att det är när människor sluter sig samman i grupper som den verkliga potentialen till förändring finns. Kampen mot fattigdom är ett arbete som måste ske kollektivt.
- ha en helhetssyn på fattigdom, där tillgång till resurser, inflytande och säkerhet är centralt, liksom främjandet av existentiell hälsa. Det är också viktigt att skapa synergier mellan kort- och långsiktiga processer (humanitära insatser och långsiktiga utvecklingsinsatser).
- säkerställa att stöd som kommer utifrån utformas utifrån lokalt ägarskap och i samspel med förändringsprocesser som redan pågår hos berörda människor och grupper.

PMU:s mål för det långsiktiga utvecklingssamarbetet

PMU vill i samverkan med samarbetspartner i andra länder skapa goda förutsättningar för människor att ta sig ur sin fattigdom, utsatthet och diskriminering. För att nå dit stödjer PMU olika samarbetspartner som vill skapa ett gott och rättvist samhälle och som i sin tur arbetar tillsammans med andra organisationer och grupper av människor med samma målsättning.

Utmaningar som PMU arbetar med inom utvecklingssamarbetet

I PMU:s långsiktiga utvecklingsarbete ger vi lokala partner stöd med att ta sig an utmaningar främst inom följande områden:

Demokratisk kultur och styrning*:* PMU arbetar för att människor och organisationer ska ha demokratiska normer och värderingar, och respekterar allas mänskliga rättigheter. Vi arbetar för att alla ska kunna delta i samhällslivet på så lika villkor som möjligt.

Jämställdhet*:* PMU arbetar för att kvinnor och män ska ha jämställda relationer och en rättvis fördelning av resurser, makt och inflytande.

Hälsa, utbildning och försörjning*:* PMU:s målsättning är att människor ska ha bästa möjliga hälsa, tillgång till utbildning och en adekvat utbildningsnivå, samt goda försörjningsmöjligheter.

Miljö och klimat*:* Vi arbetar för att människor ska använda naturresurser på ett hållbart sätt, och därigenom skapar goda livsvillkor för nu levande och kommande generationer.

Lokal samarbetspartners kapacitet: För att uppnå allt det som beskrivs ovan är att det viktigt att PMU:s samarbetspartner i andra länder arbetar effektivt och rättighetsbaserat, samt åtnjuter ett förtroende i sina samhällen vilket innebär att de både kan föra andras talan och genomföra viktiga samhällstjänster.

PMU:s mål för det humanitära arbetet

PMU:s mål för det humanitära arbetet är att rädda liv, lindra nöd och upprätta värdighet hos människor som utsätts för, eller hotas av, väpnade konflikter, naturkatastrofer eller katastrofliknande förhållanden..

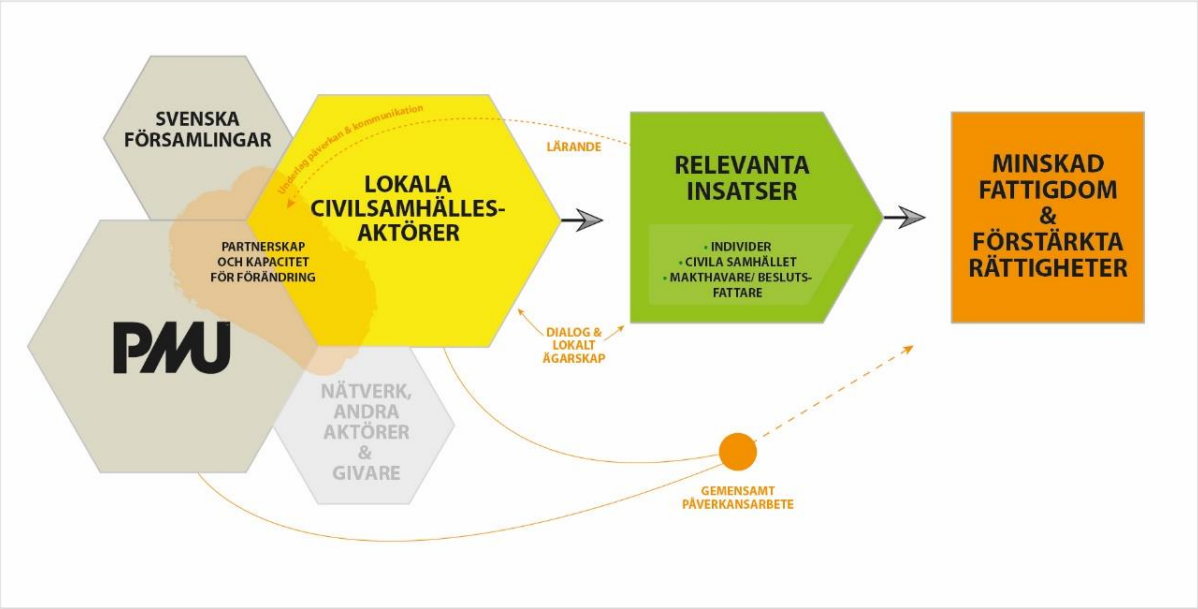
Under 2021 fattades beslut om och lanserades den nya strategin för PMU:s humanitära arbete, denna gäller för åren 2021-2015.

PMU:s mål för arbete med kommunikation och insamling

PMU har som mål för sitt kommunikationsarbete att den svenska allmänheten och medlemmar i den svenska folkrörelsen ska få ökad kunskap om, och ett ökat engagemang för, global rättvisa och en hållbar global utveckling. Ett annat mål är att samla in medel till PMU:s utvecklingsinsatser och humanitära bistånd.

PMU:s roll i förändringsarbetet

PMU:s viktigaste uppgift är att stärka kapaciteten hos sina lokala partner i andra länder att lyckas med att förändra och utveckla det sammanhang man verkar i, med målet att människor som lever i fattigdom ska få en förbättrad livssituation.



PMU vill bidra med kunskap om hur man långsiktigt ska kunna påverka samhällen och sammanhang, och hur PMU:s partner i humanitära kriser ska kunna arbeta för att rädda liv, lindra nöd och upprätta värdighet för de människor som drabbats.

Vi vill också bidra till en gynnsam miljö för civilsamhället, så att många olika grupper och organisationer kan finnas till och komma till tals. Detta är särskilt viktigt nu när många länder får ett krympande demokratiskt utrymme och det blir allt svårare för många grupper och organisationer att verka. Här behövs påverkansarbete både i Sverige, Europa och i våra samarbetsländer.

För att skapa goda förutsättningar för partner i andra länder samspelar PMU med institutionella givare, makthavare, olika nätverk, systerorganisationer i andra länder, svensk allmänhet och svenska pingstförsamlingar. PMU vill vara en resurs för svenska pingstförsamlingar och systerorganisationer i andra länder i deras arbete med att stödja sina partner att utvecklas.

PMU:s arbete fokuseras på de länder som tillhör de minst utvecklade enligt OECD:s DAC *List of ODA Recipients (Least Developed Countries)* och UNDP:s *Human Development Index (Low human development)*. Det innebär att störst fokus ligger på Afrika söder om Sahara, där en stor majoritet av de som lever i extrem fattigdom kommer att finnas år 2030, enligt nuvarande beräkningar från bland andra Världsbanken. Insatser görs också för särskilt utsatta grupper i övriga länder i OECD:s DAC-lista i syfte att komma åt fickor av fattigdom också i de länder som inte är mest utsatta. Undantag från dessa listor kan göras för humanitära insatser som genomförs i andra länder, men där flyktingar från ovan nämnda länder är insatsens målgrupp. Vi är långsiktiga i våra åtaganden, vilket också påverkar våra beslut. När vi ingår ett samarbete med en partner i ett annat land gör vi det generellt med avsikten att samverka under en längre tid, inte bara för en enskild insats.

PMU:s antaganden kring hur planerade aktiviteter kommer att leda till förväntade effekter

PMU spelar olika roller i stödet till sina partner: bland annat som finansiär, plattformsskapare för att dela kunskap och lärdomar, dialogpartner, kvalitetssäkrare av system, och som partner i arbete med att påverka opinion och makthavare. PMU tar fram årliga planer för hur man stöttar sina partner i de olika geografiska regionerna. PMU har ett omfattande system för att se till att både partnerorganisation och enskilda insatser som ges stöd håller en hög kvalitet.

PMU:s roll är alltså främst stödjande. Det avgörande arbetet för att förändra situationen i andra länder genomförs av PMU:s partner genom välplanerade insatser, i samverkan med olika lokala aktörer.

Relevanta partner

För att en partner i annat land ska kunna få ett genomslag anser PMU att denna behöver ha en rimlig nivå eller vill utvecklas inom följande områden:
- god administrativ förmåga och goda system, kunskaper inom de tematiska områden man arbetar med, samt effektiva och relevanta metoder och strategier i sitt arbete,
- fungerande interndemokrati/en tydlig demokratisk riktning,
- förmåga att arbeta effektivt och rättighetsbaserat, samt ett förtroende i sitt samhälle och därigenom både kan föra andras talan och genomföra viktiga samhällstjänster.

PMU:s erfarenhet är att de partner som har en rimlig nivå inom dessa tre områden har goda förutsättningar att genomföra bra och relevanta projekt som förändrar och utvecklar det sammanhang man arbetar i, samtidigt som man löpande lär och utvecklas internt.

När nya projekt planeras utgår processen från partnerns egen strategi, och alla projekt utformas av dem. Partner i andra länder bidrar också till att utveckla PMU:s arbete, genom att ledare från partnerorganisationer både formulerar frågor och leder samtal.

En av styrkorna hos PMU:s partner ligger i deras förmåga att involvera andra i ett socialt och medborgerligt engagemang och är duktiga på att åstadkomma förändringar i de sammanhang där de är verksamma. De mobiliserar ett stort antal människor och bistår dessa i att organisera sig i olika typer av grupper, vilka fortsätter vara aktiva även efter att ett projekt avslutats.

Relevanta insatser för att minska utsatthet

Genom sitt arbete bidrar lokala partner till samhällsutveckling på olika sätt och på olika nivåer. PMU delar upp dessa resultat i tre samhällsnivåer:
- individnivå
- civilsamhällesnivå
- institutionell nivå (handlar om t.ex. lagar, vad myndigheter och andra makthavare och beslutsfattare gör eller bör göra, etc.).

Utgångspunkten för PMU:s syn på förändring är att makthavare och beslutsfattare, civilsamhälle och individer interagerar och ömsesidigt påverkar varandra. PMU fokuserar på att stärka partner i andra länder, men målet är också att samhällen i stort, inklusive makthavares attityder och beteende och enskilda individers livsvillkor, ska förändras, att fattigdom ska minska och att utsatta människors rättigheter ska förstärkas.

Verksamheten i våra samarbetsländer och i Sverige hänger ihop; i samverkan med våra partner i andra länder och svenska församlingar arbetar PMU för påverkan på de tre samhällsnivåerna (individ-, civilsamhälles- och institutionell nivå) både i våra samarbetsländer och i Sverige/Europa. Påverkansarbetet underlättas av att PMU är en del av en folkrörelse, där vi både i Sverige och i samarbetsländerna ingår i stora nätverk, med närhet till människor som lever i utsatthet och fattigdom.

Resurser som används för att genomföra insatser

En stor del av PMU:s intäkter, nästan 42 miljoner, kom från insamlade medel. Trots pandemin var 2021 ett bra insamlingsår för PMU. Enskilda givare och secondhandbutiker står för den största delen av PMU:s insamlade medel.

Sida var PMU:s största institutionella givare, från vilken drygt 80 miljoner förmedlades till PMU under 2021, antingen via Svenska Missionsrådet eller via svensk ambassad. Radiohjälpen (drygt 8 miljoner) och Universitets- och högskolerådet (0,5 miljoner) var andra viktiga institutionella givare under året.

Under 2021 etablerades också ett samarbete med Akelius Foundation, där stiftelsen valde att dubbla alla intäkter under PMU:s julkampanj. Ett förberedande arbete har också gjorts för att möjliggöra finansiering från EU:s humanitära fond, ECHO.

Den största delen av PMU:s medel har förmedlats till olika partner i andra länder så att de under 2021 kunde genomföra 92 utvecklingsprojekt i 26 länder samt 22 humanitära projekt i 11 länder, totalt 114 projekt i 28 länder.

Under året har PMU haft 38 tjänster på huvudkontoret i Sverige, och 5 tjänster vid PMU:s region- och landskontor i andra länder. PMU har ett heltäckande och väl fungerande system som ser till att alla de pengar som förmedlats används på bästa möjliga sätt. Bland annat utvärderas alla PMU:s lokala partner i andra länder kontinuerligt för att se till att deras arbete håller god kvalitet, de tilldelas sedan medel i förhållande till sin kapacitet. PMU:s räkenskaper och finansiella administration granskas och revideras av PwC.

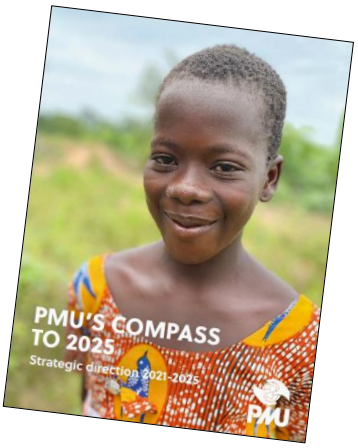
Förutom detta tillkommer tusentals anställda och frivilligarbetare på PMU:s depå i Vårgårda och i de secondhandbutiker som ägs av PMU liksom vid de secondhandbutiker som drivs av lokala församlingar eller föreningar i ett samarbete med PMU. Under våren 2021 öppnade PMU Second Hand Sveriges (och kanske Europas) till ytan största secondhandbutik i handelsområdet Erikslund i Västerås, med en butiksyta på 4 400 kvm. Totalt ingick 56 butiker i PMU:s secondhandkedja vid årsskiftet 2021-2022, med en geografisk täckning från Trelleborg i söder till Haparanda i norr. I de flesta butiker får nyanlända språkträning, personer med trasiga livssituationer får en trygg gemenskap och före detta missbrukare får en andra chans i livet.

Sveriges (och kanske Europas) till ytan största secondhandbutik öppnade våren 2021 i handelsområdet Erikslund i Västerås.

Aktiviteter som genomförts för att nå tänkta effekter

De allra viktigaste aktiviteterna för att nå tänkta effekter hos människor som lever i utsatthet görs av PMU:s partner i andra länder. Därför är PMU:s viktigaste uppgift att stärka kapaciteten hos sina partner i andra länder (mer om detta finns under rubrikerna *PMU:s roll i förändringsarbetet*, *Relevanta partner* och *Relevanta projekt*). De aktiviteter som genomförs och organiseras av PMU:s personal för att bidra till detta handlar bl.a. om att:

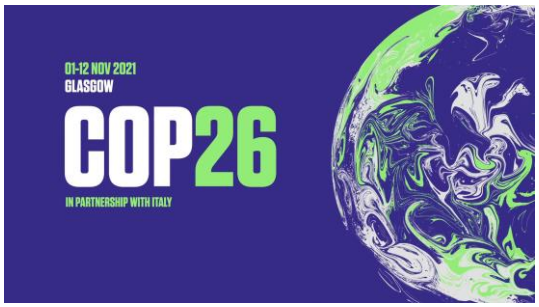
- Formulera PMU:s strategi. Tillsammans med svenska partner och partner i andra länder ta fram PMU:s femåriga övergripande strategi: PMU:s kompass. Kompassen hjälper oss att ta ut riktningen och navigera rätt för att nå våra mål om en bättre värld och bidra till FN:s långsiktiga utvecklingsmål – Agenda 2030. Efter ett omfattande arbete fattade PMU under 2021 beslut om *PMU:s kompass mot 2025*, som gäller under perioden 2021-2025. Strategins fokus har under 2021 bl.a. synts i kampanjer, partnerskapsdialoger, utveckling av material och i vårt nätverksarbete. Bland annat har PMU vidareutvecklat idéer där det humanitära arbetet, långsiktigt utvecklingssamarbete och arbetet för fred binds samman till en helhet. PMU verkar i några av världens mest konfliktfyllda länder, därför är det avgörande att vi, tillsammans med lokala partner, utvecklar metoder som kan skapa synergier och ge hållbara resultat.



- Organisera partnerskapsseminarier. Inför varje ny ansökningsperiod av Sida-medel möts svenska partner och alla större partner i andra länder för gemensamma överläggningar. Detta är tillfällen där vi lär av varandra och kommer överens hur vi bäst kan använda de medel vi gemensamt förfogar över. De senaste seminarierna hölls under 2018 i fyra olika länder. Där låg fokus bl.a. på att dra lärdomar från *PMU:s kompass mot 2020,* samtala om *PMU:s kompass mot 2025* samt att reflektera över kyrkors och trosbaserade organisationers roll och mervärde för att förverkliga Agenda 2030. Fokus låg även på att utveckla nya idéer för kommande gemensamma insatser Under 2021 planerade PMU inför liknande samlingar som skulle ha hållits hösten 2022. På grund av regeringens beslut om att kraftigt minska biståndet under 2022, planeras samlingarna genomföras under 2023.

INGEN SKA LÄMNAS UTANFÖR

- Ta fram olika typer av skrifter och dokument för att stötta PMU:s partner i att arbeta effektivt med t.ex. miljö och klimat, att uppnå ökad jämställdhet och att minska konflikter och bygga fred, etc.
- Ge träning och utbildning till PMU:s partner i andra länder. Detta kan både gälla kunskap om olika tematiska områden, humanitärt arbete, och att stödja partner i att utveckla sin administrativa förmåga och sina system för ekonomi, etc.
- Skapa nätverkstillfällen både för svenska partner och partner i andra länder, där man kan lära av varandra.
- Kontinuerligt utvärdera de partner i andra länder som får stöd, anpassa PMU:s träning efter deras behov och bara förmedla så mycket pengar som de har kapacitet för.
- Kvalitetssäkra insatser innan de godkänns och börjar genomföras, detta sker genom dialog med partner i andra länder kring hur de aktiviteter som planeras ska göra bästa möjliga nytta.
- Kvalitetssäkra insatser när de genomförs, genom uppföljningsbesök, via mejl och andra digitala kommunikationsmedel, uppföljning av rapporter, revisioner, etc. Under pandemin har PMU satsat på utökad digital uppföljning. Den digitala uppföljningen var under pandemin PMU:s huvudmetod men kommer även framöver att vara ett komplement till fysiska besök.
- Arbeta med kommunikation och påverkansarbete i Sverige och internationellt, både för att öka kunskap och engagemang gällande bistånd, och för att driva viktiga frågor genom debattartiklar och uppvaktning av besluts-fattare, etc. Bland annat fanns PMU med på FN:s klimatkonferens COP26 i Glasgow november 2021. PMU drev budskapet att de mest utsattas intressen måste få största möjliga genomslag vad gäller besluten kring klimatet. PMU har också fortsatt att lyfta konfliktmineralfrågan och har under året mött *Sveriges*



Geologiska Undersökning (SGU) vilket är den myndighet i Sverige som ansvarar för den nya konflikt-minerallagstiftningen som började gälla från den första januari 2021.

- Föra fortsatta samtal med bland annat UD, Sida och Svenska Missionsrådet för att försöka säkerställa finansiering för humanitära insatser för kommande år. PMU har också fortsatt arbetet för att kunna få finansiering via andra Sida-avdelningar och givare än de vi hittills arbetat med.
- Stödja och samarbeta med secondhandbutiker tillsammans med svenska församlingar och föreningar. Tre av huvudskälen till detta arbete är att bidra till att:
  - överskottet från butikerna kan gå till PMU:s insatser i andra länder
  - återvända kläder, möbler och andra varor och på detta sätt minska vårt klimatavtryck
  - ge människor i Sverige som lever i utsatthet en möjlighet att komma in i arbetslivet.
- Stödja svenska församlingar i deras internationella arbete, för att också de insatser i andra länder som stöds av svenska pingstförsamlingar utanför PMU:s arbete på bästa möjliga sätt ska förbättra situationen för människor som lever i utsatthet.
- Fördjupa oss i forskning om kyrkans samhällsroll, samt vara i dialog med den kyrkofamilj som PMU främst relaterar till och tillsammans ta fram dokument för att människor i både större antal och med bättre kvalitet ska få stöd att komma ur sin utsatthet. Detta är en kyrkofamilj som har hundratals miljoner medlemmar över hela världen. PMU har deltagit i arbetet med att ta fram gemensamma dokument om grunden för vårt sociala rättvisearbete, jämställdhet, globalt påverkansarbete samt dokument med lärdomar kring effektiva metoder för kampen mot fattigdom och utsatthet. PMU har även intensifierat arbetet med att skapa en struktur för att gemensamt, inom den globala kyrkofamiljen, kunna svara på humanitära kriser.
- Bedriva insamlingsarbete för att få mer medel att kunna förändra livssituationen för människor i utsatthet. PMU har under året uppdaterat de etiska riktlinjerna för informations- och insamlings-arbetet och har också skapat en referensgrupp där etiska frågor inom kommunikation och insam-ling diskuteras.
- Under våren 2021 startades den lokala organisationen Eskilstuna Ger som ett samarbete mellan Pingstkyrkan i Eskilstuna, dess secondhand-butik och PMU. Syftet är att kombinera det starka lokala förtroendet och engagemanget i Eskilstuna med PMU:s resurser och globala nät-verk med målet att kunna stödja de mest utsatta i världen på ett både tryggt och kostnadseffektivt sätt.

Förväntade effekter på längre sikt

PMU beskriver i sin strategi *PMU:s kompass mot 2025* att man vill prioritera följande under åren 2021-2025:

PMU:s arbete med långsiktiga utvecklingsinsatser

- Stödja lokala partner att bli starka och självständiga aktörer och organisationer med en egen strategisk planering, en stark administration och organisationsstruktur.
- Stimulera lärande, samt uppmuntra och skapa förutsättningar för innovation och utvecklandet av nya arbetssätt och metoder.
- Fördjupa partnerskapet med lokala och svenska samarbetspartner, och säkerställa ett fortsatt starkt lokalt ägarskap, dvs. att personer från landet/området där en insats ska genomföras har visionerna för och driver arbetet.
- Arbeta för en breddad finansiering av arbetet, med särskild prioritering på Afrika söder om Sahara, där fattigdomen och utsattheten är som mest koncentrerad.
- Fördjupa PMU:s och PMU-partners förståelse för och kunskap om relevanta metoder för att skapa synergier mellan humanitär hjälp och långsiktigt utvecklingsarbete, metoder som även inkluderar komponenter som minskar konflikter och bygger fred.

PMU:s humanitära arbete

- Stärka kapacitet och beredskap i PMU:s nätverk av partner i andra länder, samt öka antalet partner.
- Säkerställa fortsatt finansiering från olika bidragsgivare både till renodlade humanitära insatser och till insatser där vi kombinerar humanitär hjälp och långsiktigt utvecklingsarbete även inkluderar komponenter som minskar konflikter och bygger fred. Detta kan ske både via befintliga som via nya samarbeten.
- Verka för ökade egna insamlingar till humanitära insatser.
- Vidareutveckla samverkan med bland annat den globala pingströrelsens biståndsorganisationer och regionala plattformar, för att kunna möta humanitära kriser mer effektivt genom samordning av globala insamlingar, stärkt organisering, gemensamma insatser, etc.

PMU:s påverkansarbete

- Driva påverkansarbete inom ramen för PMU:s tematiska prioriteringar; fred och demokratiska samhällen, jämställdhet och miljö (se mer information om dessa tematiska prioriteringar nedan). Detta arbete ska bygga på röster och perspektiv från PMU:s partner i andra länder.
- Lyfta religionens roll och religiösa aktörers betydelse för utvecklingssamarbete.
- Påverka politiker, i samarbete med svenska pingstförsamlingar, för att de ska fatta kloka beslut för global rättvisa inom bland annat utrikespolitik, biståndspolitik och handelspolitik.
- Utveckla PMU:s arbete med påverkan i olika forum, bland annat inom och tillsammans med den globala pingströrelsens nätverk.

PMU:s arbete i Sverige

- Lyfta de tre områden som PMU särskilt fokuserar på under perioden 2021-2025 (se nedan).
- Verka för att PMU:s målgrupper får ta del av de perspektiv och röster som PMU:s partner och målgrupper i andra länder har.
- Öka samverkan med svenska församlingar när det gäller insamling, kommunikationsinsatser samt secondhand- och praktikantverksamhet.
- Förstärka vårt miljöarbete genom att fortsätta att expandera vår secondhandverksamhet.

Nedan presenteras de tre områden som PMU särskilt fokuserar på under perioden 2021-2025.

Fred och demokratisk kultur

För PMU handlar det tematiska området *Fred och demokrati* om att skapa en god demokratisk kultur och ökad tolerans, ökat deltagande, jämlikhet för minoriteter och andra grupper med särskilt behov av rättighetsskydd inklusive barn och ungdomar, minskat våld samt minskad diskriminering. Det handlar också om att stärka det civila samhället och stödja människor i att få sina rättigheter tillgodosedda, i att bedriva opinionsbildning genom att exempelvis skapa samhällsdebatt och dialog om fred. Detta vill PMU göra exempelvis genom att bedriva konfliktförebyggande arbete, arbeta mot rasism, motverka attityder som anser att den egna etniska gruppen är alltings centrum och måttstock, samt motverka ett polariserat samhälle där ideologiska ytterligheter har svårt att mötas.

I Agenda 2030 klargör mål 16 att det inte går att uppnå en hållbar utveckling utan fred, men betonar även behovet av god samhällsstyrning, samarbete och transparens för att skapa fredliga samhällen. I samhällen som styrs utifrån demokratiska principer och har ett fungerande rättsväsende minskar korruptionen och mänskliga rättigheter respekteras i högre grad av beslutsfattare på olika nivåer. PMU ger lokala partner stöd i att arbeta på ett konfliktkänsligt sätt, så att utvecklings- och humanitära insatser inte ökar spänningar utan istället bygger broar mellan grupper. I arbetet för fred och demokrati är det även nödvändigt att kunna göra en makt- och konfliktanalys.

God samhällsstyrning är central för att grundläggande insatser mot fattigdom ska fungera. Det innebär till exempel att det behöver finnas fungerande skolor på nära avstånd till alla barn, skolor med närvarande

kompetenta lärare som får betalt, att primärvården behöver fungera och ha öppet regelbundet med kompetent personal på plats, samt att lokala myndigheter behöver förstå sitt ansvar och att ansvariga politiker kan ställas till svars när grundläggande behov inte tillgodoses.

Under 2021 ville PMU i och genom verksamheten:
- arbeta för att PMU och PMU:s partner utvecklar och ökar sin kapacitet att minska polarisering och våld i samhället, samt att PMU ökar sin kunskap om teologiska motiveringar mot att den egna etniska gruppen är alltings centrum och måttstock.
- stötta fler insatser där främjandet av fred och demokratisk kultur är en integrerad del, och där man mer aktivt arbetar för kvinnors meningsfulla deltagande, samt har ett barn- och ungdomsperspektiv.
- se till att all verksamhet är känslig för existerande konflikter och inte ökar spänningar utan istället bygger broar mellan grupper.
- motverka ett krympande demokratiskt utrymme, genom bl.a. påverkansarbete och kapacitetsutveckling.

Jämställdhet

Varje dag drabbas flickor och kvinnor, pojkar och män av konsekvenserna av bristande jämställdhet. För PMU handlar det tematiska området *Jämställdhet* om att arbeta med att förändra negativa maktrelationer mellan män och kvinnor, verka för flickors och kvinnors rätt till utbildning och försörjning och att verka för sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter. Det handlar också om att stärka kvinnors möjlighet att organisera sig och inneha ledarroller, stärka kvinnors och flickors rättighet att delta i beslut i familj och samhälle, samt att arbeta för frihet från våld och övergrepp.

Mål 5 i Agenda 2030 handlar om att uppnå jämställdhet och om alla kvinnors och flickors möjlighet att påverka sin egen situation, sina arbetsuppgifter och sin närmiljö. Jämställdhet betyder att kvinnor och män har samma möjligheter att forma sina egna liv och det samhälle man lever i. Flickor och kvinnor stärks genom att de får ökad kunskap om sina rättigheter och utrymme att organisera sig och aktivt delta på olika nivåer i samhället. Män och pojkar behöver uppmuntras att reflektera över de normer som gäller för hur en man eller en pojke förväntas vara och sin egen roll i arbetet för jämställdhet. Lokala partner arbetar även med bl.a. myndigheter, byledare, ledare för kooperativ samt ledare i lokala kyrkor och i olika samhällsfunktioner. Dessa är ofta nyckelpersoner i ett förändringsarbete.

En jämställdhetsanalys görs i planeringen av alla insatser, oavsett deras huvudsakliga fokus och mål. Kvinnor och flickor ska även ges förutsättningar för och aktivt uppmuntras till konkret inflytande över verksamheten. PMU vill vara särskilt uppmärksamma på att kvinnor och män ges lika möjligheter, och stöttar våra samarbetspartner i att också göra det. Det är även viktigt att arbeta internt med jämställdhet och med integrering av jämställdhet i alla led, hos såväl PMU och Pingst som hos lokala samarbetspartner. I arbetet för jämställdhet är det en styrka att arbeta tillsammans med andra, med partnerorganisationer och med globala nätverk av aktörer som gemensamt driver jämställdhetsfrågor framåt.

Under 2021 ville PMU i och genom verksamheten se:
- Fler insatser med relevanta analyser som främjar jämställdhet, med särskilt fokus på kvinnors ledarskap och delaktighet i beslut och genomförande samt på förändring av destruktiva normer som gäller för hur en man eller en pojke förväntas vara.
- Fördjupat teologiskt samtal tillsammans med samarbetspartner och inom den pentekostala rörelsen, med målet att öka förståelsen av och stödet för jämställdhet och sexuella och reproduktiva rättigheter, samt att öka partnernas deltagande i arbetet för jämställdhet.
- Ökad kapacitet hos PMU och PMU:s nätverk att sprida förvärvade kunskaper om jämställdhet vidare.

Miljö och klimat

Den tredje prioriteringen i *PMU:s kompass mot 2025* handlar om att PMU vill öka sitt fokus på miljö och klimat ytterligare under kommande år för att bättre kunna möta de utmaningar som klimatförändringar och annan mänsklig påverkan medför. För PMU är sambandet mellan miljömässig hållbarhet och mänskliga rättigheter viktigt. Vi vill att en ökad andel av vårt stöd riktas till insatser som bidrar till att både minska fattigdom och förbättra miljön, genom exempelvis skogsjordbruk (på engelska *agroforestry*) där man planterar träd tillsammans med grödor och/eller djurskötsel, vattenrelaterade insatser och informationsinsatser. Vi vill också uppmuntra innovativa metoder för att hitta lokalt anpassade lösningar. Det snabbt förändrade klimatet i många länder leder till sårbarhet och PMU lägger därför extra tonvikt vid att stötta insatser som bidrar till att bygga upp lokal motståndskraft (resiliens) när det gäller klimatförändringar. Det är också centralt att bidra till att bevara den biologiska mångfalden.

PMU vill även bidra till att öka engagemanget för hållbarhetsfrågorna, både i Sverige och globalt. Miljö och klimat binder på ett tydligt sätt samman oss alla på jorden, och miljömässiga aspekter av konsumtion i en världsdel gör avtryck långt ifrån slutkonsumenten. Flera mål inom Agenda 2030 berör miljö och klimat och rätten att leva i en hälsosam miljö har nyligen erkänts som en mänsklig rättighet av ett flertal FN-organ. För att komma åt grundorsakerna till fattigdom och utsatthet i kontexter som drabbats hårt av klimatrelaterade kriser och katastrofer är det centralt att, vid planering av insatser, beakta sambandet mellan klimatförändringar, miljö och människors försörjningsmöjligheter.

PMU kommer under strategiperioden att ytterligare förstärka den ideologiska grunden för arbete med miljö och klimat, både internt och i relation till lokala partner och nätverk. Det är viktigt att engagera kyrkor och organisationer att bidra till en hållbar värld där planetens gränser respekteras och den biologiska mångfalden skyddas, på ett sätt som bidrar till att skapa hopp. Miljö och klimat väver också samman verksamhet i Sverige och verksamhet som vi stödjer internationellt. PMU fortsätter att utveckla second-handverksamheten i Sverige, som redan idag är ett konkret uttryck för engagemanget i en hållbar konsumtion. PMU kommer också att verka för att de internationella nätverk där vi är aktiva sätter mer fokus på miljö och klimatfrågorna.

Under 2021 ville PMU i och genom verksamheten se:
- ett engagemang för att PMU:s nätverk utvecklar och ökar kapaciteten att möta klimat- och miljöutmaningar samt att miljö- och klimatperspektiv integreras tydligare i insatserna.
- en ökad kunskap om och engagemang för hållbar konsumtion hos PMU och aktiva steg för ett minskat klimatavtryck .
- en utveckling av PMU:s förändringsteori som innebär att den får en tydligare ideologisk skrivning vad gäller sambanden mellan miljö/klimat och minskad fattigdom samt kyrkliga aktörers roll och teologiska grund.

Förutom detta arbetar vi för att uppnå de mål som presenterats ovan under rubrikerna *PMU:s mål för det långsiktiga utvecklingssamarbetet*, *Utmaningar som PMU arbetar med inom utvecklingssamarbetet*, *PMU:s mål för det humanitära arbetet*, samt *PMU:s mål för arbete med kommunikation och insamling*. Dessa mål är inte tidsbundna utan anger inriktningen för PMU:s arbete.

PMU konstaterar att det finns en stor potential hos trosbaserade aktörer, som inte fullt ut tillvaratas när det gäller att bidra till en positiv samhällsförändring. PMU vill därför bidra till ökad kunskap om religionens roll och trons betydelse för förändring, samt öka kunskapen om, och mobiliseringen av, den starkt växande pentekostala och karismatiska kyrkofamiljen inom rättvisearbetet.

PMU:s mycket långsiktiga mål är att vi en dag ska få uppleva en rättvis och jämlik värld. För att detta ska kunna bli verklighet behöver fred, frihet och demokrati finnas för alla. Vi arbetar för en värld där man respekterar allas mänskliga rättigheter, där världens ekonomiska resurser är rättvist fördelade, och där människor lever i harmoni med naturen och säkrar en positiv framtid för kommande generationer. Vi inser att uppfyllelsen av denna vision ligger långt fram i tiden, men den är samtidigt den kompassriktning som PMU följer i sitt arbete här och nu.

3. PMU:s verksamhetskostnader för 2021

PMU:s totala verksamhetskostnader för år 2021 var 215,1 miljoner SEK. Av dessa medel avser 111,3 miljoner SEK den verksamhet som tydligt kopplar till den internationella verksamheten och som är huvudfokus för denna rapport, medan 103,8 miljoner SEK avser den secondhand- och speditionsverksamhet som är kopplad till PMU. Under året samlade PMU in 41,8 miljoner SEK och fick totalt 89,0 miljoner SEK i bidrag från Svenska Missionsrådet/Sida, svensk ambassad/Sida, Radiohjälpen och Svenska Missionsrådet/ Universitets- och högskolerådet.

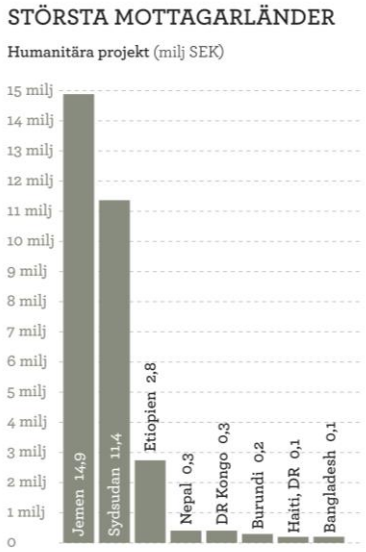
Utvecklingssamarbetet

Den totala kostnaden för utvecklingssamarbetet uppgick 2021 till 57,4 miljoner SEK. Huvuddelen av PMU:s stöd till utvecklingsverksamhet gick till insatser i olika delar av Afrika söder om Sahara. Till höger beskrivs de tio länder som fick mest omfattande stöd från PMU under 2021. I den totala kostnaden för utvecklingssamarbetet ingår även kostnad för bland annat påverkansarbete och handläggning.

Det humanitära arbetet

Humanitära insatser har genomförts i 11 länder tillsammans med 12 partner. Tio av de humanitära insatserna har genomförts med stöd från institutionella givare såsom Svenska Missionsrådet/Sida och Radiohjälpen.

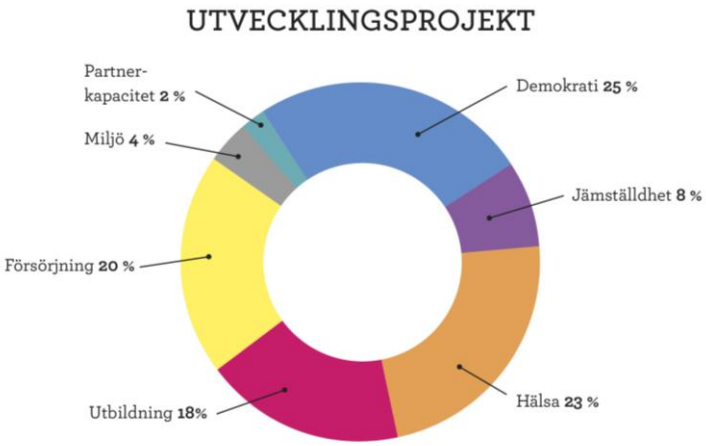
Den totala kostnaden för det humanitära arbetet uppgick 2021 till 30,2 miljoner SEK. Till höger beskrivs de åtta länder som fick mest omfattande stöd från PMU under 2021.



4. Dessa prestationer har genomförts under 2021

Utvecklingssamarbetet

Tillsammans med 36 internationella och 32 svenska partner kunde PMU bistå människor i 26 länder genom 92 olika utvecklingsinsatser. De flesta av dessa utvecklingsinsatser har genomförts med stöd från institutionella givare såsom Sida och Radiohjälpen. Under rubriken *2. Hur PMU anser att en positiv utveckling och förändring går till* och underrubriken *Utmaningar som PMU arbetar med inom utvecklingssamarbetet* beskrivs de tematiska områden som PMU stöder i sitt utvecklingssamarbete. I diagrammet till höger visas den procentuella fördelningen av projektmedel mellan de olika tematiska områdena, baserat på insatsernas huvudsakliga inriktning. Det ska samtidigt noteras att i princip alla insatser ger stöd inom flera olika tematiska områden.



Både 2020 och 2021 blev mycket annorlunda år på grund av corona-pandemin. Det är svårt att helt analysera pandemins konsekvenser, men de globala utmaningarna har ökat. Under många år var vi på god väg att utrota världens extrema fattigdom, men under de två åren med pandemin har utvecklingen gått åt fel håll. Världen befinner sig i en djup fattigdomskris. Världsbanken bedömer att Covid-19-pandemin är den värsta ekonomiska katastrofen sedan 1930-talet, och i december 2021 räknade man ut att ungefär två decennier av framsteg har raderats på grund av pandemin. Parallellt med pandemin löper också andra globala kriser, som förstärker varandra. Det handlar om en kris för demokratin och jämställdheten, där vi på senare år sett tydliga tillbakagångar, ökade humanitära kriser, och den flyktingkris som följer av detta, samt sist men inte minst miljö- och klimatkrisen. Enligt FN:s flyktingorgan UNHCR uppgick antalet människor som är på flykt till 82,4 miljoner i slutet av 2021. Det är den högsta siffran sedan andra världskriget. I skrivande stund utökas antalet på flykt också i vår närhet, på grund av krisen i Ukraina.

Corona-pandemin har gjort att många projekt behövt revideras. Många länder har haft omfattande nedstängningar av samhället, vilket inneburit att resor som partner planerat inom sina länder försenats. Efter att ha gjort anpassningar har den verksamhet som lokala partner hade planerat i hög grad kunnat genomföras trots pandemin. Bland annat har partner använt nya metoder såsom förinspelade mediaprogram som ersätter större utbildningssamlingar, och inkludering av hygienkomponenter för att förebygga smittspridning. Insatser som inkluderar skolbarn och skolpersonal har påverkats extra mycket, då skolor tvingats hålla stängt under långa perioder på grund av pandemin.

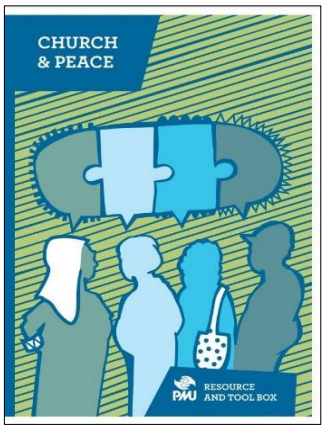
I Nepal tillverkade sjuksköterskor sitt eget skyddsmaterial för att kunna fortsätta arbeta under pandemin. Foto: PMU

Corona har också lett till att PMU tänkt nytt vad gäller uppföljning. Redan innan pandemin hade PMU tagit fram interna riktlinjer för uppföljning på distans, *remote monitoring*. Under både 2020 och 2021 har därför

täta kontakter med partnerorganisationer via distansuppföljning, *remote partner visits*, ändå kunnat genomföras.

Demokratisk kultur och styrning (inklusive arbete för fred)

Inom det tematiska området *Demokratisk kultur och styrning* har PMU under 2021 översatt den uppdaterade policyn gällande demokratiutveckling från svenska till engelska och franska.



Under 2021 lanserades PMU:s skrift "Church & Peace", som innehåller både ideologisk grund och

PMU har utvecklat en digital utbildning för konfliktkänslighet, baserat på PMU:s eget material *The Wheel*. Fem av PMU:s partners gick denna utbildning under 2021. Responsen från samarbetspartner har varit att utbildningen är användbar i deras verksamhet. Programmet kunde också bidra med ett mindre finansiellt stöd till samarbetspartners, vilket möjliggjorde för organisationer att arbeta med konfliktkänslighet mer fördjupat inom sina personalgrupper.

Under 2021 lanserades PMU:s skrift "Church and Peace" som utvecklades i samarbete med ett flertal lokala partner. Den presenterar några av de perspektiv och aspekter som är viktiga för att fördjupa och utöka i arbetet för fred, såsom kvinnors och ungas deltagande i fredsprocesser, kopplingen till utmaningen inom klimat och miljö, hur man arbetar med konfliktkänslighet, olika analysmodeller, samt bibliska perspektiv på fred för kyrkor.

PMU-stödda insatser som slutfördes sent 2019 och tidigt under 2020 har bl.a. lett till att cirka 52 000 personer i Mellanöstern/Nordafrika nu arbetar aktivt med påverkan för ett fredligare samhälle och för att olika grupper och organisationer ska uppleva mindre förtryck och trakasserier i sitt arbete.

De flesta insatser som pågått under 2021 har startat under 2020 eller 2021 och har i flera fall fördröjts på grund av pandemin. Därför är det för tidigt att beskriva redan uppnådda resultat från dessa, men de förväntas resultatera i följande under de närmaste åren:

- Lokala samhällen i flera samarbetsländer kommer att arbeta för en bättre sammanhållning, för fredlig samvaro och gemensamma insatser för utveckling.
- Ett stort antal grupper inom det civila samhället i flera samarbetsländer kommer att arbeta för bättre levnadsförhållande för sig själva och sina lokala samhällen.
- Barn i olika lokala samhällen i flertal länder kommer att vara medvetna om sina rättigheter och deras föräldrar kommer att förstå sitt ansvar för barnens utbildning och hälsa.
- Många marginaliserade grupper i olika sammanhang kommer att ha organiserat sig för att effektivare kunna påverka myndigheter för sina rättigheter.

Jämställdhet

Gällande *Jämställdhet* har PMU-stödda insatser som slutfördes sent 2019 och tidigt under 2020 bl.a. lett till att cirka 1 550 000 personer har fått ökad förståelse för ojämlikhet och diskriminering på grund av kön i olika länder i främst Central- och Västafrika samt i Mellanöstern/Nordafrika. Dessutom arbetar 2 000 traditionella och religiösa ledare och andra personer med inflytande aktivt för ökad jämställdhet i olika länder. Detta har bl.a. lett till att cirka 500 kvinnor i Togo och andra länder nu valts in i olika beslutande organ från byråd och uppåt i samhällshierarkin.

Två digitala mötesplatser, på franska respektive engelska, genomfördes på temat *'Inclusive and gender sensitive communication'.* Totalt deltog sexton av PMU:s partner. PMU:s partner i andra länder har också bidragit till den svenska dialogen kring religion och SRHR. Ett dialogmöte arrangerades under våren 2021 och en av PMU:s partner, PMUC i Uganda, delade sitt perspektiv på religiösa aktörers viktiga roll i arbetet för SRHR. I mötet, som modererades av PMU, deltog representanter från det svenska civilsamhället, Sida, utrikesdepartementet och forskningsvärlden.

De flesta insatser som pågått under 2021 har startat under 2020 eller 2021 och har i flera fall fördröjts på grund av pandemin. Därför är det för tidigt att beskriva redan uppnådda resultat från dessa, men de förväntas resultatera i bland annat följande under de närmaste åren:

- Flera organisationer inom det civila samhället kommer att arbeta för att få fler kvinnliga ledare i sina organisationer.
- Fler skolor kommer att arbeta för ökad jämställdhet.
- Fler kvinnor kommer att få rimliga försörjningsmöjligheter.
- Fler aktörer kommer att arbeta med att förändra manlighetsnormer. Detta kommer att göras på flera platser och syfta till att öka jämställdheten och minska förekomsten av våld i nära relationer, tidiga äktenskap och kvinnlig könsstympning.

Hälsa, utbildning och försörjning

PMU ger ett omfattande stöd för att människor i utsatthet ska få grundläggande behov inom *Hälsa, utbildning och försörjning* tillgodosedda. PMU-stödda insatser som slutfördes sent 2019 och tidigt under 2020 har bl.a. lett till att cirka 10 000 personer i olika länder fått bättre hälsa under året, här inkluderas även kvinnor som utsatts för sexuella övergrepp; cirka 393 000 barn från minoritetsgrupper i Asien har fått undervisning på sitt modersmål; och cirka 12 800 (främst kvinnor) i olika länder har fått förbättrade möjligheter att kunna försörja sig själva och sin familj.

De flesta insatser som pågått under 2021 har startat under 2020 eller 2021 och har i flera fall fördröjts på grund av pandemin. Därför är det för tidigt att beskriva redan uppnådda resultat från dessa, men de förväntas resultatera i bland annat följande under de närmaste åren:

- Fler personer från marginaliserade grupper kommer att få ökad tillgänglighet till hälsovård och möjlighet till bättre grundläggande hälsa.
- Många insatser kommer att genomföras för att bidra till bättre mödrahälsa och reproduktiv hälsa.
- Insatser kommer att genomföras på många olika platser och vara särskilt inriktade på att minska antalet flickor som avbryter sin utbildning.
- Fler barn från olika marginaliserade grupper kommer att få utbildning av god kvalitet på modersmålet.
- Fler kvinnor från olika marginaliserade grupper kommer att få förutsättningar för en förbättrad försörjning.

Miljö

PMU har gett stöd inom *Miljö* till sina lokala partner i olika länder. I PMU-stödda insatser som slutfördes sent 2019 och tidigt under 2020 har detta bl.a. lett till att det nu finns fler ”miljöambassadörer” i många länder. T.ex. finns det cirka 1 200 personer i främst Mellanöstern/Nordafrika och Östafrika som i sina olika sammanhang arbetar för mer hållbara och miljövänliga lösningar och cirka 200 rektorer i Centralafrika som ser till att de skolor de leder både lär ut och praktiserar ökad miljöhänsyn.

PMU:s rådgivare för miljö anställdes i slutet av 2020 vilket har gjort att programmet under 2021 har kunnat arbeta ännu mer aktivt med att integrera temana/ämnena miljö, fred och jämställdhet. Miljöarbetet har också fått extra fokus under året och PMU och samarbetspartners har gemensamt börjat hitta vägar för att stärka miljö- och klimatarbetet. PMU strävar efter att hantera de olika tematiska ämnena integrerat då de samverkar med och förstärker varandra, vilket är väldigt tydligt hos många samarbetspartner.

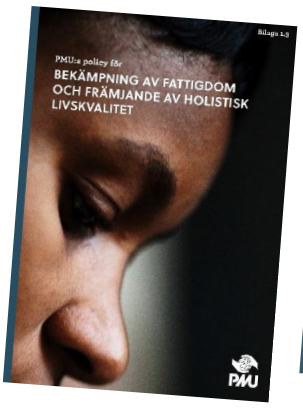
PMU arrangerade under våren 2021 en global digital mötesplats för att reflektera över PMU:s arbete i miljö- och klimatfrågorna. Under samlingen delade samarbetspartner erfarenheter och reflektioner kring hur miljö och klimatarbetet kan stärkas. PMU har också deltagit i dialogen kring de globala kristna samfundens skrivningar kring klimatfrågorna. Detta har bl.a. resulterat i att PMU bjudits in som talare på miljö-/klimattemat på Världspingstkonferensen 2022, vilket ger möjlighet att mobilisera kyrkoledare globalt

för miljö- och klimatfrågor. Under slutet av 2021 initierades också processen med att skriva ett material, en verktygslåda, för arbete med miljö. Materialet som tas fram kommer att likna det som tidigare producerats inom jämställdhet och fred och kommer att kombinera forskning och teologi.

De flesta insatser som pågått under 2021 har startat under 2020 eller 2021 och har i flera fall fördröjts på grund av pandemin. Därför är det för tidigt att beskriva redan uppnådda resultat från dessa, men de förväntas resultatera i bland annat följande under de närmaste åren:

- Fler skolor kommer att undervisa om miljö och klimat.
- Fler personer kommer att ha kunskap om hållbara jordbruksmetoder.
- Trädplantering kommer att genomföras för att motverka effekterna av klimatförändringar.
- Fler religiösa ledare, organisationer och kyrkor och lokala samhällen kommer att arbeta aktivt, och tillsammans, med miljö- och klimatrelaterade frågor.

Under 2021 översatte PMU två policyer från svenska till engelska och franska, dessa länkar till alla de tematiska områdena ovan: *Policy för bekämpning av fattigdom och främjande av holistisk livskvalitet*, samt *Policy för ett stärkt civilsamhälle*.



Vad gäller det som uppnåtts med PMU:s stöd till *Lokala partners kapacitet* beskrivs detta område under rubriken 5. Resultat av PMU:s stöd under 2021 och hur PMU mäter detta.

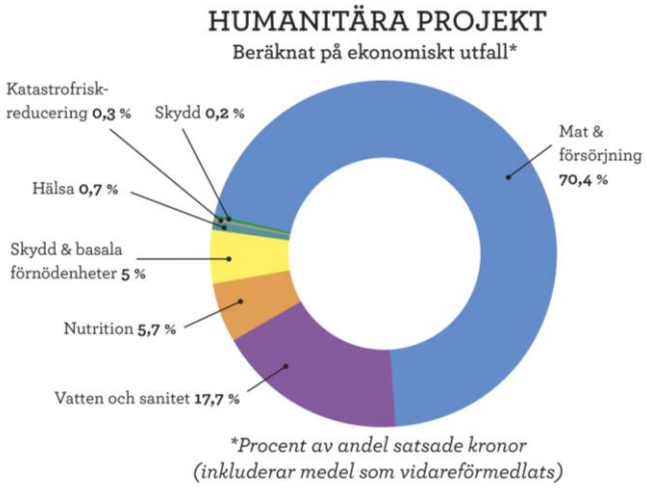
Under 2021 har PMU:s globala sammanhållna kapacitetsprogram för fred och demokratisk kultur, jämställdhet samt miljö och klimat fortsatt. Områdena jämställdhet och fred och demokratisk kultur har sedan tidigare varit en del av PMU:s globala kapacitetsprogram. Miljö och klimat är ett nytt område sedan 2020 och har nu förstärkts med såväl personella resurser som ett eget prioriterat tema. Det kapacitetsstöd som ges inom detta globala program kommer att ytterligare förstärka de prestationer och resultat som åstadkoms av PMU:s partner.

Programmet har arbetat aktivt med att hitta kreativa lösningar för att kunna genomföra planerade kapacitetsstärkande aktiviteter trots svårigheten att genomföra resor. En del aktiviteter har genomförts enligt plan, en del har bearbetats om kraftigt och en del har skjutits fram. De speciella omständigheterna under pandemin har för övrigt påskyndat digitaliseringen av verksamheten. Den digitala omställningen har lett till ett ökat utbyte med partnerrepresentanter som PMU inte vanligtvis träffar och möten mellan olika partner har möjliggjorts, vilket är positivt utifrån tvärlärande och nya relationer inom PMU:s nätverk. Det kan samtidigt konstateras att fysiska dialoger och möten inte alltid kan ersättas av digitala sådana.

Det humanitära arbetet

Målet för PMU:s humanitära arbete är att bidra till att rädda liv, lindra nöd och upprätthålla mänsklig värdighet, till förmån för nödlidande människor. Under 2021 kunde PMU bistå människor i 11 länder genom 22 olika humanitära projekt (12 projekt som respons vid konfliktsituationer, och 10 som respons vid naturkatastrofer).

Den humanitära verksamheten har gett stöd till bl.a. försörjning, nutrition, hälsa, skydd, utbildning, katastrofriskreducering, vatten och sanitet. Diagrammet till höger visar den procentuella fördelningen av projektmedel mellan olika sektorer.



Genom dessa insatser fick cirka 182 000 personer direkt stöd under 2021 med en total kostnad på cirka 30,2 miljoner kr. Av dessa fick:

- Cirka 170 000 tillgång till bl.a. mat och stöd till att kunna både överleva och försörja sina familjer i Bangladesh, Burundi, DR Kongo, Etiopien, Grekland (flyktingar från Syrien), Haiti, Jemen, Mauretanien, Nepal, Sydsudan och Zimbabwe.
- Cirka 53 000 förbättrad tillgång till rent vatten och förbättrad sanitet i Burundi, Haiti, Jemen, Mauretanien, Nepal och Sydsudan.
- Cirka 33 000 tillgång till skydd och basala förnödenheter i Burundi, DR Kongo, Etiopien, Grekland (flyktingar från Syrien), Haiti, Jemen och Sydsudan.
- Cirka 31 000 för olika hälsorelaterade insatser i Burundi, Grekland (flyktingar från Syrien), och Nepal.
- Cirka 22 000 tillgång till nutrition i Etiopien, Jemen och Sydsudan.

Panzisjukhuset i Bukavu i östra DR Kongo leds av Dr Denis Mukwege som 2018 mottog Nobels fredspris. PMU:s partner Panzi Foundation har under 2021 erhållit 5,3 miljoner SEK via PMU för stöd till preventivt arbete, sjukvård samt social rehabilitering, ekonomiskt stöd och utbildning till förmån för överlevare av sexuellt våld. Med bl.a. PMU:s stöd har Panzi arbetat sedan 1999 för att stödja kvinnor som utsatts för sexuellt våld och fått svåra skador genom detta. Under åren har sjukhuset utvecklat en unik expertis inom detta område. Genom stödet från PMU under 2021 fick cirka 2 000 personer behandling på den avdelning vid sjukhuset som behandlar dessa skador. Genom socialt, ekonomiskt och juridiskt stöd har många av dessa kvinnor kunnat återvända till sina hemorter och fortsätta ett normalt liv igen. Sedan 1999 har drygt 69 000 kvinnor som varit utsatta för sexuellt våld erhållit medicinsk vård och rehabilitering via sjukhuset.

Chefsläkaren vid Panzisjukhuset och fredspristagaren Dr Denis Mukwege. Foto: Annelie Edsmyr

.

Under 2021 fattade PMU beslut om och lanserade en ny strategi för sitt humanitära arbete, denna gäller för åren 2021-2015. Några av prioriteringarna i denna strategi är att:
- förbättra både befintliga och nya lokala partners kapacitet att reagera på humanitära kriser, för att de lokala partnerna ska vara redo när det plötsligt uppstår en kris.
- sammanfoga mer långsiktiga utvecklingskomponenter med humanitära aktiviteter i gemensamma insatser och med gemensamma mål, och där det är nödvändigt och lämpligt också lägga till fredsbyggande komponenter.
- utforska nya samt arbeta för att stärka befintliga finansieringsmöjligheter.
- fortsätta att stödja partner som arbetar i så kallade bortglömda kriser runt om i världen.

5. Resultat av PMU:s stöd under 2021 och metoder för att mäta dessa

Resultat av PMU:s insatser

PMU stödjer i sitt arbete insatser vars mål är att människor som lever i utsatthet ska kunna ta sig ur sin fattigdom och sitt utanförskap. För att nå dit stödjer PMU olika samarbetspartner som vill skapa ett gott och rättvist samhälle och som i sin tur arbetar tillsammans med andra organisationer och grupper av människor med samma målsättning. PMU är alltså inte själv den genomförande aktören i konkreta insatser riktade mot människor som lever i utsatthet i andra länder.

Resultat kan delas upp i två kategorier:
1. *Utfall* – som är ett förändrat tillstånd hos målgruppen eller i samhället, i samband med eller efter att aktiviteten genomförts. Utfall beror inte nödvändigtvis enbart av de aktiviteter som genomförts med stöd från PMU.
2. *Effekter* – som är den del av ett utfall som inträffar som en följd av en genomförd aktivitet som stöds eller genomförs av PMU, och som annars inte skulle ha inträffat.

PMU har under de senaste åren arbetat för att utveckla både vårt eget och partners resultatsystem. Vi har rört oss från ett system med mätområden (indikatorer) som varit baserat på LFA (*Logical Framework Approach*, ett arbetssätt som har använts inom biståndsarbete sedan 1970-talet) till att fokusera mer på rapportering som beskriver de förändringar som åstadkommits som resultat av insatser som har fått stöd. Detta har vi gjort bland annat genom att använda oss av metoden *Outcome Harvesting* (dvs. skörda/fånga upp resultat). Genom att använda detta sätt att följa upp processer har PMU kunnat fånga komplexiteten i olika förändringar. Ett annat mervärde av Outcome Harvesting är att det öppnat upp för en givande dialog med partner om vad ett resultat är, och om vikten av att ha ett uppföljningssystem som så långt det är möjligt fokuserar på att dokumentera beteendeförändringar som kan kopplas till insatserna och som återfinns på olika samhällsnivåer.

PMU går igenom samtliga slutrapporter inför en analys. För att hitta ett hanterbart datamaterial har PMU därefter valt ut de resultat som har en tydlig koppling till PMU:s tematiska resultatområden. Därefter har resultaten analyserats och sorterats på olika sätt för att kunna hitta mönster och lärdomar med hjälp av frågorna från Outcome Harvesting-metoden. De perspektiv och frågor som använts hör samman med aktörsanalys, analys av samhällsnivåer, regional indelning, tematiska accenter och metodval.

PMU har dock konstaterat att det nuvarande resultatramverket och de existerande resultatmatriser som PMU använder för rapportering till olika finansiärer behöver förbättras. Det nuvarande systemet är baserat på en stor mängd olika mätområden (indikatorer). Detta har i sin tur gjort att resultatmätningen har blivit spretig och gjort det svårt att se tydliga mönster för de mer övergripande och långsiktiga förändringar som har uppnåtts. PMU kommer därför under 2022 och 2023 att tillsammans med en konsult revidera resultatmatriserna och resultatramverket.

För att kunna mäta resultat av PMU:s insatser, dvs. den nytta som PMU:s insatser har gjort, väljer vi här att spegla utveckling som PMU:s partner har genomgått. Nedan följer ett axplock av dessa resultat.

Lokala partners kapacitet

PMU:s arbete med att stärka lokala partners kapacitet har till stora delar genomförts digitalt under 2021 pga. pandemin. Som en följd av detta har PMU vidareutvecklat sina metoder för både distansutbildning och distansuppföljning. Bland annat har flera virtuella besök gjorts hos partner och projekt, där PMU:s personal har kunnat samtala med stora delar av partners personal och bland annat via enkla filmer också kunnat ta del av diskussioner i olika fokusgrupper. Trots begränsningarna pga. pandemin har PMU under 2021 genomfört 95 kapacitetsbyggande kvalificerade möten och utbildningar med lokala partner i form av projektuppföljningar och tematiska fortbildningar (bland annat gällande resiliens, humanitärt arbete,

jämställdhet, fred, kommunikation, instruktioner för upphandlingar, resultatuppföljning, budget- och rapportarbete och antikorruption), där de allra flesta genomförts digitalt.

För att kunna mäta resultatet av dessa insatser mäter PMU regelbundet vilken kapacitet våra samarbetspartner har inom 23 olika områden. För varje område finns tydliga kriterier för att bedömningar ska vara så objektiva som möjligt oberoende av vem som genomför den. Generellt sett har PMU:s partner utvecklats positivt under de senaste åren. PMU:s mångåriga stöd till partner och arbete med kapacitetsutveckling bedöms vara en viktig orsak till denna utveckling. De områden som våra partner nu är starkast på är dessa:

- PMU:s partner involverar och mobiliserar individer i ett socialt och medborgerligt engagemang. Detta innebär att en mycket stor del av PMU:s lokala partner har många volontärer som deltar i arbetet, och som gör detta oavsett om man har stöd från andra finansiärer eller inte. Våra partner mobiliserar ett stort antal människor och organiserar dem i olika typer av grupper som fortsätter också efter att ett projekt avslutats. Detta är det allra starkaste av alla uppmätta områden och dessutom ett område som ytterligare förstärkts under 2021.
- PMU:s partner har generellt en god administrativ kapacitet med en väl fungerande organisation och en bra rapportering till PMU. PMU:s stöd till och utbildningar av partners personal har bidragit till detta. PMU följer regelbundet upp i vilken mån partner lever upp till de avtal man ingått med PMU, genom s.k. avtalsrevisioner. Dessa granskningar har bidragit till att både PMU och lokala partner har ett gemensamt dokument för att fortsätta utveckla partnerns administration och system. Denna utveckling hos partner är också själva syftet med dessa granskningar. Bedömningar visar också att partnernas administrativa kapacitet generellt sett har ökat de senaste åren.
- PMU:s lokala partner har god kunskap inom de verksamheter man arbetar med. I flera fall har PMU:s tidigare stöd till vidareutbildning av partners personal bidragit till detta. PMU har också uppmuntrat och medverkat till nätverkande och utbyten mellan olika partner och organisationer som arbetar med liknande tematiska frågor.
- PMU:s partner är också duktiga på att hitta grundorsakerna till människors fattigdom och utsatthet och utgår från detta när man planerar sina insatser. De inser vikten av och fokuserar på att inkludera alla de som berörs av insatserna på ett relevant sätt. De är också skickliga i att planera strategiskt med andra (myndigheter, organisationer, etc.) så att man tillsammans påverkar situationen för människor i utsatthet på bästa möjliga sätt.

Resultat av lokala samarbetspartners insatser

Det arbete som vi och våra samarbetspartner genomför har stor betydelse för många människor. PMU fångar upp de resultat som åstadkommits på flera olika sätt, bl.a. genom att fysiska eller virtuella besök görs hos PMU:s samarbetspartner av vår egen personal och genom att externa experter utvärderar olika projekt. Den mest detaljerade informationen får vi från våra samarbetspartner i de rapporter som de regelbundet skickar. För att få en sammanställning över allt som åstadkommits, gör PMU en analys av alla de resultat som vi på olika sätt fått information om. Resultat som mer direkt påverkar människor i utsatthet i våra långsiktiga utvecklingsinsatser är i sin tur indelade i de fyra områdena *Demokratisk kultur och styrning (inklusive arbete för fred) – Jämställdhet – Hälsa, utbildning och försörjning – Miljö*.

Arbetet som PMU och våra partner genomför ligger väl i linje med de sjutton långsiktiga globala mål för en hållbar utveckling, de s.k. *Sustainable Development Goals (SDG),* som FN och världens länder bestämt sig för att uppnå till 2030. PMU har under 2021 särskilt satsat på mål 1, 5, 12, 13, 16 och 17.

Majoriteten av alla PMU:s nu pågående insatser startade någon gång under 2020 eller 2021. Pandemin har påverkat hur dessa insatser har kunnat genomföras under dessa två år. I denna effektrapport för 2021 gör vi därför ingen sammanställning över resultat som uppstått under 2021, utan ger nedan ett litet axplock av

de många resultat vi och våra samarbetspartner uppnått i olika projekt som avslutades i slutet av 2019 eller tidigt under 2020.

Demokratisk kultur och styrning (inklusive arbete för fred)

- En stor del av resultaten gällande detta område handlar om förbättring av situationen för olika etniska minoriteters rättigheter, och där våra partner ibland är den enda utvecklingsaktören i lokalområdet.
- Lokala partner anordnar allt fler utbildningar kring hur man praktiskt kan arbeta för fred och konfliktlösning. Utbildningarna ges till grupper som bildats inom kyrkonätverk, skolor samt genom andra grupper som våra partner organiserar. En del grupper arbetar vidare med t.ex. Early Warning & Response System[2], andra arbetar mer med förebyggande arbetet t.ex. kring attityder, bearbetning av trauman och social dialog.

I provinsen Rift Valley i Kenya har ett mångårigt fredsprojekt gjort att tidigare krigare i folkgrupperna pokot och turkana har lagt ner sina vapen. Foto: Fredrik Lerneryd

- Vi ser i många projekt att man använder sig av det som vi i Sverige kallar för folkbildningspedagogik. Denna metod passar bra för arbete med vuxna och för att ta tillvara den kunskap och de erfarenheter som de redan har och samtidigt stärka deras rättigheter.
- Som ett resultat av PMU:s och lokala partners stöd har många grupper och sammanslutningar i samhället bättre interndemokrati och har också mer och mer börjat utkräva sina rättigheter. Myndigheter visar alltmer respekt och lyssnar på det civila samhället och gör fler förändringar för att tillgodose de behov de har blivit medvetna om i sin kontakt med grupper och sammanslutningar i samhället.

Jämställdhet

- Vi ser nu fler insatser än tidigare där PMU:s partner på olika sätt arbetar för ökad jämställdhet, och jämställdhet är ett av de områden där PMU:s samarbetspartner har utvecklats allra mest under de senaste åren.
- Resultaten visar på att kvinnor på många platser börjat ta plats som ledare på lokal nivå i samhället och även börjat ställa upp i lokala politiska val.
- Det finns fler kvinnor på ledande positioner hos lokala partner. Ett exempel är PMU:s kenyanska partner som arbetat mycket för att främja kvinnligt ledarskap. Efter senaste årsstämman består 40 % av riksstyrelsen av kvinnor. Tidigare bestod styrelsen endast av män. Dessutom har många kvinnor valts in i de regionala styrelserna.

[2] Det innebär att man regelbundet samlar in och tolkar information och varningstecken för att tidigt kunna varna om att ett utbrott, en upptrappning eller ett återupptagande av konflikt kan vara på gång, samt att man arbetar för att så snart som möjligt kunna hantera, lösa eller förhindra den våldsamma konflikten.

- Kyrkoledare, kvinnor och män, från olika samfund och länder har samlats för att diskutera kvinnligt ledarskap i kyrkan, också från sammanhang där detta är ovanligt. Deltagarna kommer att fortsätta nätverka med varandra och arbeta tillsammans för att främja kvinnor i ledarskap.
- Under 2021 har 20 ledare i Benin som tillhör moskéer, kyrkor eller den traditionella religionen i Benin, vaudou (voodoo) undervisat personer från 20 religiösa samfund om mänskliga rättigheter och skyldigheter, jämställdhet, vad den nationella lagstiftningen säger om sexuell hälsa och rättigheter för ungdomar, och om könsbaserat våld.
- Vi har sett många goda resultat för en förbättrad situation gällande t.ex. kvinnlig könsstympning. I december 2021 genomförde PMU en ”digital studieresa” för journalister till massajerna i byn Orkung’u iltuleta i Kenya. Under denna fick ett 40-tal journalister, via teknikens hjälp och utan att behöva resa fysiskt, möta bybor och höra deras berättelser om hur man lyckats förhindra hundratals ingrepp genom åren.

En digital journalistresa om kvinnlig könsstympning gjordes under 2021 till en massajby i Kenya. Foto: Adam Thairu Babu

- Under 2021 har PMU:s partner i Mali organiserat utbildningar för byledare, religiösa ledare och bykommittémedlemmar. Som ett resultat har över 80 % av dessa ledare vägrat att deras döttrar skulle utsättas för kvinnlig könsstympning. De har dessutom uppmärksammat andra män på farorna med kvinnlig könsstympning

Hälsa, utbildning och försörjning

- En stor del av alla resultat inom *Hälsa, utbildning och försörjning* kommer från innehållsmässigt breda insatser i ett visst geografiskt område, där olika ”byggstenar” samverkar. PMU stöder lokala partner i att utveckla insatser och koncept där jämställdhet och förbättrad hälsa, utbildning och försörjning förstärker varandra.
- I DR Kongo håller en allians på att formas för att göra lagen om gratis mödrahälsovård mer känd i landet.
- I en insats i Tanzania som handlar om mödrahälsovård har man under 2021 tillsammans med myndigheter och andra aktörer lyckats att få ned mödradödligheten till 0 % inom projektområdet.

Under 2021 utfördes 11 000 transporter av gravida kvinnor med motorcykelambulans. Foto: Lars Klingsbo

- Efter att ha deltagit i en workshop anordnad av PMU:s partner i Togo deltog prefekten (motsvarar en landshövding i Sverige) för en av landets största prefekturer (ungefär län) i ett radioprogram om familjeplanering och dess fördelar för prefekturens socioekonomiska utveckling.

- Antalet insatser som arbetar för förbättrad mödrahälsovård ökar. Ett exempel på detta är att PMU, tillsammans med organisationen Eezer Sverige, tagit fram enkla motorcykelambulanser i Burundi, DR Kongo, Kenya, Tanzania och Tchad. Dessa har lett till minskad mödradödlighet på de platser där de används.
- En partner i Pakistan har under många år arbetat för att barn ska få modersmålsbaserad utbildning. Dessa ansträngningar har nu bidragit till att över 7 miljoner skolböcker på barnens modersmål trycktes av lokala myndigheter under åren 2020-2021.
- PMU:s partner i Bangladesh gav under 2021 stöd till familjer från minoritetsbefolkningsgrupper i Sherpur-området. Detta har hjälpt familjerna att tillgodose sina behov av mat. De kontanter de fått när de sålt sitt överskott av grödor har hjälpt dem att kunna betala av lån.
- I en insats i Etiopien har över 60 självhjälpsgrupper och ca 300 inkomstbringande aktiviteter startats. Exempel på dessa aktiviteter är försäljning av lokalt bröd, småjordbruk, uppfödning av får och getter, kaffehus, försäljning av lokal dryck, etc. Samma insats bidrog till att ca 20 000 fler boskap överlevde och att ytterligare drygt 11 500 boskap fick bättre hälsostatus.

Miljö

- PMU:s partner har stärkt det civila samhällets förmåga att påverka och även samarbeta med myndigheter för att bättre kunna skydda och bevara miljön. Bl.a. har man i samarbete med myndigheter skyddat vissa viktiga naturområden från exploatering. Partner har också arbetat med att återställa tidigare degraderad mark.
- PMU-partnernas insatser har lett till ökad kunskap och ökat ansvar i samhället, vilket har bidragit till ökad motståndskraft samt minskad påverkan från torka, översvämning och klimatförändringar. Detta har man bl.a. gjort genom att skapa metoder och plattformar för spridning av miljökunskap, t.ex. genom skolor, kyrkor, klubbar och föreningar. Man har bidragit till ökad användning av energisnåla eldstäder och plantering av träd, och arbetat för att stoppa t.ex. skövling och kolbränning.

Genom jordbruksutbildning i tolv byar och städer i Burkina Faso har både skördar och miljö förbättrats. Foto: Eva Skog

- PMU-partner har också arbetat med omställning till hållbar, klimatsmart, ekologisk odling som inte är beroende av externa inköp av säd och bekämpningsmedel, samt trädplanteringar som motverkar exempelvis erosion och förlust av biologisk mångfald.
- PMU-partner har med hjälp av innovativa solenergilösningar minskat klimatutsläpp och bidragit till mer motståndskraftiga samhällen.
- Genom en insats i Burundi har 1,3 miljoner träd planterats från andra kvartalet 2020 till slutet av 2021, detta på fem olika platser i landet.

6. Utvärdering av stödet under 2021

Väl använda resurser

För PMU är det viktigt att de insatser vi stöder ger god valuta för pengarna och att de medel vi mottagit förvaltas väl och skapar så mycket positiv förändring som möjligt. Detta ser PMU till på olika sätt.

- PMU satsar mycket resurser på att våra partner ska få ökad kapacitet genom olika typer av fortbildningar och genom att partner får utbyta erfarenheter med varandra, vilket har beskrivits mer detaljerat ovan. Vi tror att ökad kunskap, kompetens och kapacitet leder till att partner kan genomföra insatser med effektivare metoder som ger mer djupgående resultat för människor som lever i utsatthet.
- Vi följer också upp att våra lokala partner har goda administrativa system och följer de regler som vi kommit överens om, så att risken för korruption och andra oegentligheter ska vara så liten som möjligt.
- När PMU stöder partner i deras planering av projekt drar vi nytta av tidigare lärdomar och delar erfarenheter från liknande projekt, fysiska och virtuella besök, utvärderingar, tematiska studier, och kan på detta sätt verka för att förbättra resultaten i både pågående och kommande insatser.
- I samband med beslut granskas också alla insatser av PMU:s ledningspersonal, vilka har lång erfarenhet av bistånd. Insatser med låg kostnadseffektivitet godkänns inte.

Lokala partner på plats

De partner som genomför PMU-stödda insatser har lång erfarenhet av och god förankring i de områden där man arbetar. Detta gör att man, tillsammans med de människor och grupper som insatsen riktar sig till, kan planera projekt som är väl anpassade för det sammanhang där de ska genomföras. Den lokala partnern finns på plats före, under och efter en insats, vilket oftast innebär att aktiviteter fortsätter även efter att projektstödet från PMU upphör. Den lokala partnern får också erfarenheter som de har nytta av i andra insatser.

Uppföljning av genomförda insatser

För att läsa av de resultat som vi uppnått hittills och för att kunna förbättra framtida insatser, gör PMU regelbundet s.k. tematiska analyser. Sedan 2020 använder PMU sig också av en metod som kallas för *Outcome Harvesting*, för att kunna se resultat och dra lärdomar av insatser som kan ha komplicerade orsakssamband. Det som kommer fram i de tematiska analyserna kommuniceras både internt inom PMU, och externt till partner och bidragsgivare.

PMU genomför också mer övergripande tematiska studier för att dra lärdom av aktuell forskning samt av de erfarenheter PMU, samarbetspartner och andra aktörer fått.

Externa bedömningar av PMU

För att avgöra om PMU är en relevant och kompetent aktör inom bistånd har olika typer av organisations-bedömningar och utvärderingar gjorts. Dessa är i sig en indikation på i vilken omfattning PMU kan uppnå goda resultat i sitt stöd till samarbetspartner och deras arbete med att stödja människor som lever i utsatt-het.

CHS Alliance

En av de bedömningar PMU genomgått handlar om i vilken mån PMU uppfyller de nio åtaganden som den globala organisationen CHS Alliance ställer gällande kvalitet och ansvarsskyldighet. När CHS Alliance jämför PMU:s resultat med alla andra organisationer som bedömts, ligger PMU på en femgradig skala mellan 0,08 och 0,78 över genomsnittet på de nio olika åtagandena och 0,35 över genomsnittet när alla åtaganden vägs samman. Det starkaste området (0,78 över genomsnittet) handlade om att *”samhällen och människor drabbade av kris inte har påverkats negativt utan istället är mer beredda, mot-ståndskraftiga och mindre utsatta som ett resultat av de åt-gärder som PMU gett stöd till.”*

Svenska Missionsrådet

Svenska Missionsrådet, där PMU är medlem, gör regelbundet organisationsbedömningar av sina medlems-organisationer. Vid senaste bedömningen granskades PMU inom 30 olika områden. På 29 av dessa bedömdes PMU ha god, stor eller mycket utvecklad kapacitet inom det granskade området. PMU bedömdes bl.a. ha särskilt hög nivå på och ligga i framkant inom områdena kapacitet och kompetens kring utvecklingsfrågor, samt kapacitet och kompetens kring humanitärt arbete för vilket PMU har en relevant humanitär strategi och där PMU arbetar utifrån vedertagna humanitära principer och riktlinjer.

PwC – EU/ECHO

PMU har certifierats av EU:s enhet för humanitärt bistånd, ECHO, och är nu en strategisk partner till dem. Detta innebär att PMU bedöms ha kapacitet att kunna genomföra humanitära insatser av hög kvalitet med finansiering från ECHO. Som en del i PMU:s certifieringsprocess gjorde PwC en omfattande genomlysning av PMU för att bl.a. kunna säkerställa att organisationen:

- är transparent och kan ställas till ansvar för det man har genomfört;
- följer de humanitära principerna;
- har högsta möjliga etiska standard och på ett adekvat och effektivt sätt förebygger och hanterar oegentligheter, bedrägerier, korruption och missförstånd av alla slag;
- samt har ett internt kontrollsystem baserat på bästa internationella praxis och i enlighet med de kriterier som ställts av EU/ECHO.

Europeiska unionen
Civilskydd och humanitärt bistånd

Totalt bedömde PwC 101 områden, där 98 av dessa uppfylldes helt av PMU. De tre återstående områdena var delvis uppfyllda vid bedömningen, och alla tre åtgärdades efter bedömningen. Som ett resultat av detta beviljades PMU under hösten 2020 ett nytt partnerskapsavtal med ECHO. Detta resulterade i möjlighet att inför 2022 få finansiering från ECHO för arbetet vid Panzi-sjukhuset i DR Kongo.