

2022

Effektrapport





PMU:s effektrapport för 2022

Kort presentation av PMU

PMU:s associationsform, verksamhetsområden och geografiska täckning

Namn: PMU (Pingstmissionens utvecklingssamarbete)

Organisationsnummer: 802004-0575 (SE8020040575-01)

(PMU är en del av Pingst – Fria församlingar i Samverkan)

Juridisk form: Ideell förening

Postadress: Box 15144, 167 15 Bromma

Besöksadress: Gustavslundsvägen 18, Alviks torg, Stockholm

Telefon: 08-608 96 00

E-postadress: pmu@pmu.se

Internet: www.pmu.se

Gåvogiro: Pg 900050–6 samt Bg 900-0506 (OCR)

Giro, övrigt: Pg 407240–1 samt Bg 951-1049

Verksamhetsområden

PMU, tillsammans med den svenska pingströrelsen, samarbetar med organisationer och kyrkor i andra länder för att stödja de mest utsatta och bekämpa olika former av fattigdom, utsatthet och diskriminering. Detta görs genom att arbeta med både långsiktiga utvecklingsinsatser och humanitära projekt för att bl.a. ge stöd till människor som drabbats av konflikter, naturkatastrofer och andra katastrofliknande förhållanden. PMU arbetar också med påverkan, där både PMU och våra samarbetspartner stärker utsatta gruppers röst i andra länder och bidrar till att de som har inflytande och makt över andra tar sitt ansvar. PMU vill alltid prioritera den utsatta människans perspektiv i sitt arbete. Stöd till olika minoritetsgrupper och andra grupper i samhället som inte blir hörda är därför extra viktigt. Tillsammans med utsatta människor vill vi och våra samarbetspartner skapa förutsättningar för människor, oavsett bakgrund och tro, att under värdiga former kunna få ett gott och drägligt liv, ha kontrollen över sina egna liv och uppleva fred och goda relationer.

PMU arbetar i Sverige med att bidra till ett fördjupat engagemang för rättvisa och upprättelse genom kommunikations-, opinions- och påverkansarbete, samt att skapa ekonomiska resurser för denna verksamhet genom insamlings- och secondhandverksamhet.

Geografisk täckning

Tillsammans med internationella och svenska partner stöttade PMU 104 projekt i 30 länder under 2022. Den största delen av PMU:s arbete finns i olika delar av Afrika söder om Sahara, Mellanöstern/Nordafrika och Asien. Under 2022 har PMU också gett omfattande stöd till Ukraina och dess grannländer.

Internationellt relaterar vi framför allt till kyrkor och organisationer inom den pingstkarismatiska kyrk rörelsen, som globalt bedöms ha cirka 670 miljoner anhängare¹, och av dessa står våra samarbetspartner för tiotals miljoner människor. Kyrkan i samarbetsländerna har ofta en central roll i arbetet för utveckling och rättvisa, både i storstaden och på landsbygden. Centralt i vårt arbete är våra lokala samarbetspartners

¹ Enligt *International Review of Mission* utgiven 2017 av Kyrkornas världsråd

närvaro och kunskap om förutsättningar och behov. Som en del i detta samarbetar PMU med den akademiska världen, både i Sverige och globalt, för att fördjupa förståelsen för hur kyrkan kan spela en ännu viktigare roll för en positiv samhällsutveckling.



PMU:s geografiska täckning under 2022. Se också sidan 13 för de länder som fått mest stöd under året.



PMU har en bred förankring i den svenska pingströrelsen, en folkrörelse med drygt 430 församlingar som vid ingången av år 2022 hade närmare 87 000 medlemmar.

PMU samarbetade vid 2022 års utgång med 58 secondhandbutiker från Haparanda i norr till Trelleborg i söder och är därmed Sveriges mest rikstäckande secondhandkedja. Kartan till vänster visar de orter där det finns en secondhandbutik som antingen ägs av eller samarbetar med PMU.

Rapporterad tidsperiod och rapporteringens avgränsningar

Rapporteringen beskriver perioden 1/1 – 31/12 2022 och gäller främst det som tydligt kopplar till den internationella verksamheten.

2. PMU:s teori om hur en positiv utveckling och förändring går till (vår förändringsteori)

- PMU vill se de människor som nås av insatserna PMU stödjer som kapabla individer med egen drivkraft och kunskap om hur de kan förändra sin situation om rätt förutsättningar finns.
- Ibland behöver kunskap och resurser tillföras men de viktigaste aktörerna i arbetet är de berörda människorna själva och den samarbetspartner som ansvarar för insatsen.
- Där människor sluter sig samman i grupper finns den verkliga potentialen till förändring. Kampen mot orättvisor är ett arbete som måste ske tillsammans med andra.
- PMU har en holistisk syn på orättvisor, där tillgång till resurser, inflytande och säkerhet är centralt, liksom främjandet av existentiell hälsa.
- Det är också viktigt att överbrygga och länka samman kort- och långsiktiga processer som humanitära insatser och långsiktiga utvecklingsinsatser.
- Allt externt stöd måste utformas utifrån intressenternas ägarskap och samspela med förändringsprocesser som redan pågår hos berörda människor och grupper, och på ett sätt så att dessa kan ha inflytande över och känna ansvar för utformningen av stödet.
- Förändringar behöver ske hos såväl människor som organisationer och makthavare, men också inom samhällsstrukturer och lagstiftning.

PMU:s mål för det långsiktiga utvecklingssamarbetet

PMU vill i samverkan med sina samarbetspartner i andra länder skapa goda förutsättningar för människor att ta sig ur sin fattigdom, utsatthet och diskriminering. För att nå dit stödjer PMU olika samarbetspartner som vill skapa ett gott och rättvist samhälle och som i sin tur arbetar tillsammans med andra organisationer och grupper av människor med samma målsättning.

PMU har flera övergripande mål som hänger samman. PMU vill bidra till:

- ett samhälle där det finns en mångfald av organisationer och grupper av människor som agerar tillsammans och som kan representera människor i utsatthet på ett bra sätt, där människor har förutsättningar att få sina rättigheter tillgodosedda och kan förändra sina livsvillkor, och där makthavare uppfyller sina skyldigheter. För detta krävs medvetenhet, engagemang och kapacitet hos människor som lever i utsatthet att arbeta för demokrati och att organisera sig.
- att människor som utsätts för, eller hotas av, väpnade konflikter, naturkatastrofer eller katastrofliknande förhållanden, räddas till livet, får sin nöd lindrad och sin mänskliga värdighet upprättad.
- att kunskap utvecklas och att engagemanget för rättvisa och upprättelse ökar hos samarbetspartner i andra länder samt inom den svenska pingströrelsen och bland allmänheten i Sverige.
- att, i samverkan med partner, skapa goda förutsättningar för människor att ta sig ur utsatthet och diskriminering.

Utmaningar som PMU arbetar med inom utvecklingssamarbetet

I PMU:s långsiktiga utvecklingsarbete ger vi partner i andra länder stöd för att kunna ta sig an utmaningar främst inom följande fem områden:

Fred och demokratisk kultur: PMU arbetar för att samhällen ska präglas av en god demokratisk kultur, ökad tolerans och delaktighet, minskat våld och diskriminering, jämlikhet för minoriteter och andra grupper vars rättigheter särskilt behöver skyddas, inklusive barn och ungdomar.

Jämställdhet: PMU arbetar för att kvinnor och män ska ha samma rättigheter och möjligheter att påverka samhället och lika möjligheter att fatta beslut om sina egna liv.

Hälsa, utbildning och försörjning: PMU:s målsättning är att alla människor, grupper och samhällen som berörs av PMU:s verksamhet ska ha tillgång till god hälsa, utbildning av hög kvalitet och en rättvis försörjning med mer jämlika ekonomiska förutsättningar.

Miljö och klimat: Vi arbetar för hållbara, motståndskraftiga och klimaträttvisa samhällen, dvs. samhällen som är miljövänliga och bidrar till välmående ekosystem och människor, har förmågan att stå emot och minska effekten av naturkatastrofer, och där alla oavsett bakgrund och socioekonomisk status har möjlighet att leva i en ren, hälsosam och hållbar miljö.

Lokal samarbetspartners kapacitet: För att uppnå allt det som beskrivs ovan är att det viktigt att PMU:s partner i andra länder är starka och aktiva förändringsaktörer som kan föra både sin egen och andras talan i sitt sammanhang och kan fungera i olika nätverk som arbetar med att förändra strukturer och förespråka människors lika rättigheter.

Under 2022 har PMU arbetat med en uppdatering av innehållet av dessa fem områden. Beslut om detta kommer att fattas under 2023.

PMU:s mål för det humanitära arbetet

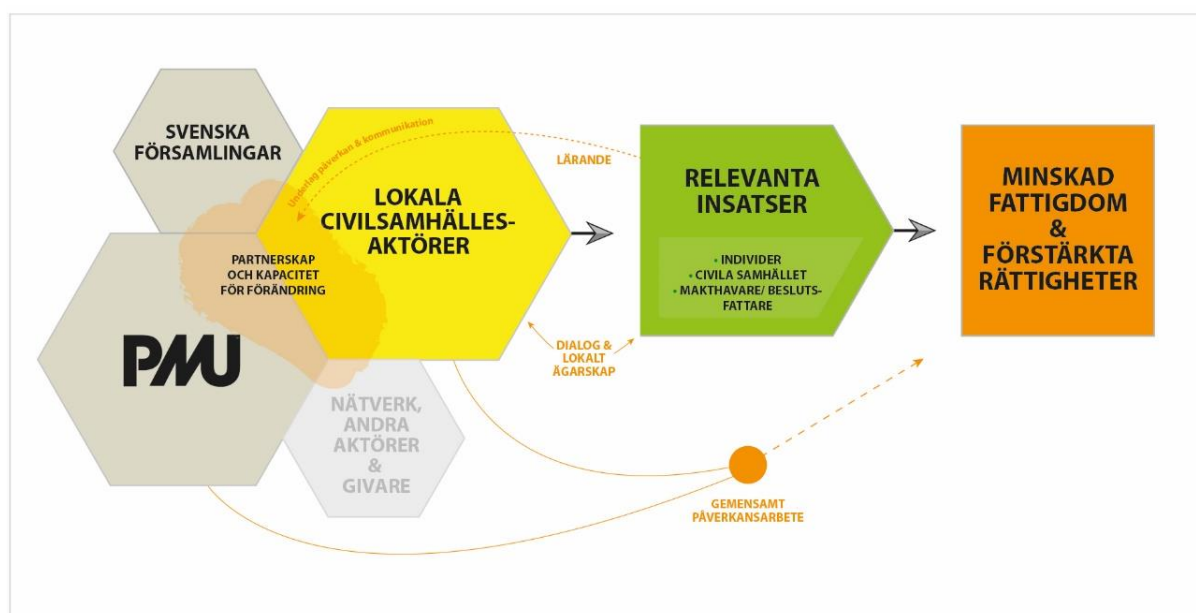
PMU:s mål för det humanitära arbetet är att rädda liv, lindra nöd och upprätta värdighet hos människor som utsätts för, eller hotas av, väpnade konflikter, naturkatastrofer eller katastrofliknande förhållanden.

PMU:s mål för arbete med kommunikation och insamling

PMU har som mål för sitt kommunikationsarbete att den svenska allmänheten och medlemmar i den svenska folkrörelsen ska få ökad kunskap om, och ett ökat engagemang för, global rättvisa och en hållbar global utveckling. Ett annat mål är att samla in medel till PMU:s utvecklingsinsatser och humanitära bistånd.

PMU:s roll i förändringsarbetet

PMU:s viktigaste uppgift är att stärka kapaciteten hos sina partner i andra länder att lyckas med att förändra och utveckla det sammanhang man verkar i, med målet att människor som lever i fattigdom ska få en förbättrad livssituation.



PMU vill bidra med kunskap om hur man långsiktigt ska kunna påverka samhällen och sammanhang, och hur PMU:s partner i humanitära kriser ska kunna arbeta för att rädda liv, lindra nöd och upprätta värdighet för de människor som drabbats.

Vi vill också bidra till en gynnsam miljö för civilsamhället, så att många olika grupper, nätverk, samfund och organisationer ska kunna finnas till och komma till tals. Detta är särskilt viktigt nu när många länder får ett krympande demokratiskt utrymme och det blir allt svårare för många aktörer att verka. Här behövs påverkansarbete både i Sverige, Europa och i våra samarbetsländer.

För att skapa goda förutsättningar för partner i andra länder samspelar PMU med institutionella givare, makthavare, olika nätverk, systerorganisationer i andra länder, svensk allmänhet och svenska pingstförsamlingar. PMU vill vara en resurs för svenska pingstförsamlingar och systerorganisationer i andra länder i deras arbete med att stödja sina partner att utvecklas.

PMU:s arbete fokuseras på de länder som tillhör de minst utvecklade enligt OECD:s *DAC List of ODA Recipients (Least Developed Countries)* och UNDP:s *Human Development Index (Low human development)*. Det innebär att störst fokus ligger på Afrika söder om Sahara, där också en stor majoritet av de som lever i extrem fattigdom kommer att finnas år 2030, enligt nuvarande beräkningar från bland andra Världsbanken. Insatser görs också för särskilt utsatta grupper i övriga länder i OECD:s DAC-lista i syfte att komma åt fickor av fattigdom och utsatthet också i de länder som inte tillhör de minst utvecklade. Undantag från dessa listor kan göras för humanitära insatser. Vi är långsiktiga i våra åtaganden, vilket också påverkar våra beslut. När vi ingår ett partnerskap med en organisation i ett annat land gör vi det generellt med avsikten att samverka under en längre tid, inte bara för en enskild insats. Undantag från detta kan ibland göras för mindre punktsatser.



PMU:s antaganden kring hur planerade aktiviteter kommer att leda till förväntade effekter

PMU spelar olika roller i stödet till sina partner: bland annat som finansiär, plattformsskapare för att dela kunskap och lärdomar, dialogpartner, kvalitetssäkrare av system, och som partner i arbete med att påverka opinion och makthavare. PMU tar fram årliga planer för hur man stödjer sina partner i de olika geografiska regionerna. För det Sida-stödda arbetet tar PMU fram fleråriga regionala planer för den utveckling som eftersträvas i den specifika regionen. PMU har ett omfattande system för att säkerställa att både partnerna och de enskilda insatser som ges stöd håller en hög kvalitet.

PMU:s roll är alltså främst stödjande. Det avgörande arbetet för att förändra situationen i andra länder genomförs av PMU:s partner genom välplanerade insatser, i samverkan med olika lokala aktörer.

Relevanta partner

För att en partner i annat land ska kunna få ett genomslag anser PMU att denna behöver ha en rimlig nivå eller vill utvecklas inom följande områden:

- god administrativ förmåga och goda system, kunskaper inom de tematiska områden man arbetar med, samt effektiva och relevanta metoder och strategier i sitt arbete,
- fungerande interndemokrati och en tydlig demokratisk riktning,
- förmåga att arbeta effektivt och rättighetsbaserat, samt ett förtroende i sitt samhälle och därigenom både kunna föra andras talan och genomföra viktiga samhällstjänster.

PMU:s erfarenhet är att de partner som har en rimlig nivå inom dessa tre områden har goda förutsättningar att genomföra effektiva och relevanta projekt som förändrar och utvecklar det sammanhang man arbetar i, samtidigt som man löpande lär och utvecklas internt.

När nya projekt i andra länder planeras utgår processen från partnerns egen strategi, och alla projekt utformas av dem. Partner i andra länder bidrar också till att utveckla PMU:s arbete, genom att ledare från våra partner både formulerar frågor och leder samtal i våra olika nätverk.

En av styrkorna hos PMU:s partner ligger i deras förmåga att involvera andra i ett socialt och medborgerligt engagemang med målet att åstadkomma förändringar i de sammanhang där de är verksamma. De mobiliserar ett stort antal människor och bistår dessa i att organisera sig i olika typer av grupper och kooperativ, vilka fortsätter vara aktiva även efter att ett projekt avslutats.

Relevanta insatser för att minska utsatthet

Utgångspunkten för PMU:s syn på förändring är att makthavare och beslutsfattare, civilsamhälle och individer interagerar och ömsesidigt påverkar varandra. PMU fokuserar på att stärka partner i andra länder, men målet är också att samhällen i stort, inklusive makthavares attityder och beteende och enskilda individers livsvillkor, ska förändras, att fattigdom ska minska och att utsatta människors rättigheter ska förstärkas.

Verksamheten i våra samarbetsländer och i Sverige hänger ihop. I samverkan med våra partner i andra länder och svenska församlingar arbetar PMU för påverkan både i våra samarbetsländer och i Sverige/Europa. Påverkansarbetet underlättas av att PMU är en del av en folkrörelse, där vi både i Sverige och i samarbetsländerna ingår i stora nätverk, med närhet till människor som lever i utsatthet och fattigdom.

Resurser som används för att genomföra insatser

Sida var PMU:s största institutionella givare, från vilken drygt 51 miljoner kr förmedlades till PMU under 2022, antingen via Svenska Missionsrådet eller via svensk ambassad. Andra viktiga institutionella givare under året var Radiohjälpen (drygt 18 miljoner), Akelius Foundation (knappt 8 miljoner), EU:s humanitära avdelning ECHO (knappt 4 miljoner) och Universitets- och högskolerådet (1,3 miljoner). En stor del av PMU:s totala intäkter kom också från insamlade medel, drygt 40 miljoner, där enskilda givare och secondhandbutiker står för den största delen av dessa medel.

Den största delen av PMU:s medel har förmedlats till olika partner i andra länder så att de under 2022 kunde genomföra 82 utvecklingsprojekt i 26 länder samt 22 humanitära projekt i 11 länder, totalt 104 projekt i 30 länder. Totalt har PMU samarbetat med 35 internationella och 25 svenska partner i utvecklingssamarbetet. I det humanitära arbetet har PMU samarbetat med 11 internationella och ett flertal svenska partner. Totalt har PMU:s partner i andra länder flera tiotals miljoner medlemmar som både finns i städer och på landsbygden.

Under året har PMU haft 36 tjänster på huvudkontoret i Sverige, och 7 tjänster vid PMU:s region-, lands- och projektkontor i andra länder. PMU har ett heltäckande och väl fungerande system som ser till att alla de pengar som förmedlats används på ett effektivt sätt. Bland annat utvärderas alla PMU:s lokala partner i andra länder kontinuerligt för att se till att deras arbete håller god kvalitet. De tilldelas sedan medel i förhållande till sin kapacitet. PMU:s räkenskaper och finansiella administration granskas och revideras av PwC.

Förutom detta tillkommer tusentals anställda, frivilligarbetare och personer i arbetsträning eller andra åtgärder på PMU:s depå i Vårgårda och i de secondhandbutiker som ägs av PMU liksom vid de secondhandbutiker som drivs av lokala församlingar eller föreningar i ett samarbete med PMU. PMU är nu en av Sveriges största secondhandkedjor med totalt 58 butiker vid årsskiftet 2022-2023. Med en geografisk täckning från Trelleborg i söder till Haparanda i norr är PMU Sveriges mest geografiskt spridda secondhandkedja. I de flesta butiker pågår även sociala projekt; nyanlända får språkträning, personer med trasiga livssituationer får en trygg gemenskap och före detta missbrukare får en andra chans i livet. Under 2022 bearbetades PMU:s grafiska profil, så att både den internationella verksamheten och secondhandverksamheten i Sverige ska ha en gemensam grafisk profil. Bland annat har en ny färgsättning av PMU:s logotype tagits fram. Beslut om den grafiska profilen togs under 2023.



Aktiviteter som genomförts för att nå tänkta effekter

De allra viktigaste aktiviteterna för att nå tänkta effekter hos människor som lever i utsatthet görs av PMU:s partner i andra länder. Därför är PMU:s viktigaste uppgift att stärka kapaciteten hos sina partner i andra länder (mer om detta finns under rubrikerna *PMU:s roll i förändringsarbetet*, *Relevanta partner* och *Relevanta projekt*). De aktiviteter som genomförs och organiseras av PMU:s personal för att bidra till detta handlar bl.a. om att:

- Formulera och genomföra PMU:s strategi. Tillsammans med svenska församlingar och partner i andra länder har PMU:s femåriga övergripande strategi, PMU:s kompass, tagits fram. Den har nu börjat genomföras under 2022. Kompassen hjälper oss att ta ut riktningen och navigera rätt för att nå våra mål om en bättre värld och bidra till FN:s långsiktiga utvecklingsmål – Agenda 2030. Strategins fokus har under 2022 bl.a. synts i kampanjer, partnerskapsdialoger, utveckling av material och i vårt nätverksarbete. PMU verkar i några av världens mest konfliktskyllade länder, därför är det avgörande att vi, tillsammans med partner, utvecklar metoder som kan skapa synergier och ge hållbara resultat.
- Organisera partnerskapsseminarier. Inför varje ny ansökningsperiod av Sida-medel möts i normalfallet svenska församlingar och andra partner tillsammans med alla större partner i andra länder för gemensamma överläggningar. Detta är tillfällen för dialog, lärande och gemensam planering av kommande insatser. De senaste seminarierna hölls under 2018 i fyra olika länder. Där låg fokus bl.a. på att dra lärdomar från *PMU:s kompass mot 2020*, samtala om *PMU:s kompass mot 2025* reflektera över kyrkors och trosbaserade organisationers roll och mervärde för att förverkliga Agenda 2030. Fokus låg även på att utveckla nya idéer för kommande gemensamma insatser. PMU planerade under 2021 att liknande samlingar skulle hållas hösten 2022. På grund av de båda regeringarnas beslut om



att kraftigt minska biståndet, sköts de fysiska samlingarna först fram till 2023 för att sedan helt ställas in. Istället kommer andra planerade fysiska och digitala möten utformas så att de fångar upp dialogen och samtalen även kring övergripande strategiska frågor. Under 2022 pågick en process med skrivandet av viljeförklaringar² med de över 100 kyrkor och organisationer som svensk pingstmission en gång i tiden grundat. Syftet med viljeförklaringarna är att stärka samverkan mellan Sverige och dessa partner. Under 2022 planerades en konferens i Sverige som sedan genomfördes i januari 2023, med 200 representanter från 62 länder närvarande. Majoriteten av talarna kom från olika partnerländer, bl.a. den kongolesiske fredspristagaren Dr. Denis Mukwege. Denna blev en viktig mötesplats mellan den svenska församlingsrörelsen och dess partner nätverk.

- Ta fram olika typer av skrifter och dokument. Målet med dessa dokument är att stödja PMU:s partner i att arbeta effektivt med t.ex. miljö och klimat, att uppnå ökad jämställdhet och att minska konflikter och bygga fred, etc.



Dr. Denis Mukwege. Foto: Josef Maxson.

² På engelska: Memorandum of Understanding – MoU

- Ge träning och utbildning till PMU:s partner i andra länder. Detta kan både gälla kunskap om olika tematiska områden, humanitärt arbete, och att stödja partner i att utveckla sin administrativa förmåga och sina system för ekonomi, etc.
- Skapa nätverkstillfällen både för svenska partner och partner i andra länder, där man kan lära av varandra.
- Kontinuerligt utvärdera de partner i andra länder som får stöd, anpassa PMU:s träning efter deras behov och bara förmedla så mycket pengar som de har kapacitet för.
- Kvalitetssäkra insatser innan de godkänns och börjar genomföras. Detta sker genom dialog med partner i andra länder kring hur de aktiviteter som planeras ska göra bästa möjliga nytta.
- Kvalitetssäkra insatser när de genomförs. Detta görs genom uppföljningsbesök, via mejl och andra digitala kommunikationsmedel, uppföljning av rapporter, revisioner och andra externa granskningar, etc. Under pandemin satsade PMU på utökad digital uppföljning. Denna metod kommer även framöver att vara ett komplement till fysiska besök.
- Arbeta med kommunikation och påverkansarbete i Sverige och internationellt. Målet med detta är både att öka kunskap och engagemang gällande bistånd, och att driva viktiga frågor genom debatt-artiklar och uppvaktning av beslutsfattare, etc.
- Föra samtal med bland annat UD, Sida och Svenska Missionsrådet för att få en god nivå på finansiering från Sida CIVSAM kommande år. PMU har också fortsatt arbetet att kunna få finansiering via andra Sida-avdelningar och givare än de vi hittills samarbetat med.
- Stödja och samarbeta med secondhandbutiker tillsammans med svenska församlingar och föreningar. Tre av huvudskälen till detta arbete är att bidra till att:
 - fördela överskottet från butikerna till PMU:s insatser i andra länder
 - återvända kläder, möbler och andra varor och på detta sätt minska vårt klimatavtryck
 - ge människor i Sverige som lever i utsatthet en möjlighet att komma in i arbetslivet.
- Stödja svenska församlingar i deras internationella arbete, för att också de insatser utan PMU:s medverkan som stöds av svenska pingstförsamlingar på bästa möjliga sätt ska förbättra situationen för människor som lever i utsatthet.
- Bedriva insamlingsarbete för att få mer medel att kunna förändra livssituationen för människor i utsatthet.
- Ha beredskap för plötsliga förändringar i förutsättningarna att bedriva verksamheten. Detta är något som blivit tydligt under bland annat Covid-pandemin, Ukrainakrisen och de kraftiga neddragningarna av Sida-medel.
- Fördjupa oss i forskning om kyrkans samhällsroll. Under 2022 tog PMU fram dokumentet *Pentecostal Transformation and Social Engagement* som särskilt lyfter fram hur pingströrelsen i världen kan bidra bland annat till att förvandla individer, samhällen och samhällen, liksom att bidra till samhällsengagemang, hållbara samhällen, demokrati, jämställdhet, ekonomisk utveckling, ekologisk hållbar utveckling och fred.
- Vara i dialog med och påverka den kyrkofamilj som PMU främst relaterar till och tillsammans ta fram dokument för att människor i både större antal och med bättre kvalitet ska få stöd att komma ur sin utsatthet. Detta är en kyrkofamilj som har hundratals miljoner medlemmar över hela världen³. PMU:s direktor leder den arbetsgrupp inom *Pentecostal World Fellowship* som arbetar med frågor kring bistånd och sitter därmed också med i den globala styrgruppen för allt internationellt arbete inom det kyrkonätverket. Arbetsgruppen om bistånd har arbetat med att ta fram



³ Den pingstkarismatiska kyrkorörelsen bedöms globalt ha cirka 670 miljoner anhängare, enligt *International Review of Mission* utgiven 2017 av Kyrkornas världsråd.

gemensamma dokument om grunden för vårt sociala rättvisearbete, jämställdhet, vårt gemensamma globala påverkansarbete samt dokument med lärdomar kring effektiva metoder för kampen mot fattigdom och utsatthet. PMU har även arbetat med att skapa en struktur för att gemensamt, inom den globala kyrkofamiljen, kunna svara på humanitära kriser. Under Världspingstkonferensen 2022, som hölls i Sydkorea, presenterade PMU bland annat ovan nämnda dokument och hur den globala pingströrelsen kan vara mer aktiva inom klimat- och miljöarbetet.



PMU:s miljörådgivare Johannes Widlund talar på Världspingstkonferensen 2022 i Sydkorea. Foto: Mikael Jägerskog

Tidsplan för förväntade effekter på längre sikt

PMU beskriver i sin strategi *PMU:s kompass mot 2025* att man vill prioritera följande under åren 2021-2025:

PMU:s arbete med långsiktiga utvecklingsinsatser

- Stödja partner i andra länder att bli starka och självständiga aktörer och organisationer med en egen strategisk planering, en stark administration och organisationsstruktur.
- Stimulera lärande, samt uppmuntra och skapa förutsättningar för innovation och utvecklandet av nya arbetssätt och metoder.
- Fördjupa partnerskapet med samarbetspartner i Sverige och andra länder, och säkerställa ett fortsatt starkt lokalt ägarskap, dvs. att personer från landet/området där en insats ska genomföras har visionerna för och driver arbetet.
- Arbeta för en breddad finansiering av arbetet, med särskild prioritering på Afrika söder om Sahara, där fattigdomen och utsattheten är som mest koncentrerad.
- Fördjupa PMU:s och PMU-partners förståelse för och kunskap om relevanta metoder för att skapa synergier mellan humanitär hjälp och långsiktigt utvecklingsarbete, metoder som även inkluderar konfliktprevention och fredsbyggande.

PMU:s humanitära arbete

- Stärka kapacitet och beredskap i PMU:s nätverk av partner i andra länder, samt öka antalet partner.
- Säkerställa fortsatt finansiering från olika bidragsgivare både till renodlade humanitära insatser och till insatser där vi kombinerar humanitär hjälp och långsiktigt utvecklingsarbete med konfliktprevention och fredsbyggande. Detta kan ske såväl via befintliga som via nya samarbeten.
- Verka för ökade egna insamlingar till humanitära insatser.
- Vidareutveckla samverkan med bland annat den globala pingströrelsens biståndsorganisationer och regionala plattformar, för att kunna möta humanitära kriser mer effektivt genom samordning av globala insamlingar, stärkt organisering, gemensamma insatser, etc.

PMU:s påverkansarbete

- Driva påverkansarbete inom ramen för PMU:s tematiska prioriteringar; fred och demokratisk kultur, jämställdhet samt miljö och klimat (se mer information om dessa tematiska prioriteringar nedan). Detta arbete ska bygga på röster och perspektiv från PMU:s partner i andra länder.
- Lyfta religionens roll och religiösa aktörers betydelse för utvecklingssamarbete.
- Påverka politiker, i samarbete med svenska pingstförsamlingar, för att de ska fatta kloka beslut för global

rättvisa inom bland annat utrikespolitik, biståndspolitik och handelspolitik.

- Utveckla PMU:s arbete med påverkan i olika fora, bland annat inom och tillsammans med den globala pingströrelsens nätverk.

PMU:s arbete i Sverige

- Lyfta de tre områden som PMU särskilt fokuserar på under perioden 2021-2025 (se nedan).
- Verka för att PMU:s målgrupper får ta del av de perspektiv och röster som PMU:s partner och målgrupper i andra länder har.
- Öka samverkan med svenska församlingar när det gäller insamling, kommunikationsinsatser samt secondhand- och praktikantverksamhet.
- Förstärka vårt miljöarbete genom att fortsätta att expandera vår secondhandverksamhet.

Nedan presenteras de tre områden som PMU särskilt fokuserar på under perioden 2021-2025.

Fred och demokratisk kultur



För PMU handlar det tematiska området *Fred och demokratisk kultur* om att skapa en god demokratisk kultur och ökad tolerans, ökat deltagande, jämlikhet för minoriteter och andra grupper med särskilt behov av rättighetsskydd inklusive barn och ungdomar, minskat våld samt minskad diskriminering. Det handlar också om att stärka det civila samhället och stödja människor i att få sina rättigheter tillgodosedda, i att bedriva opinionsbildning genom att exempelvis skapa samhällsdebatt och dialog om fred. Detta

vill PMU göra exempelvis genom att bedriva konfliktförebyggande arbete, arbeta mot rasism, motverka attityder som anser att den egna etniska gruppen är alltings centrum och måttstock, samt motverka ett polariserat samhälle där ideologiska ytterligheter har svårt att mötas.

I Agenda 2030 klargör mål 16 att det inte går att uppnå en hållbar utveckling utan fred, men betonar även behovet av god samhällsstyrning, samarbete och transparens för att skapa fredliga samhällen. I samhällen som styrs utifrån demokratiska principer och har ett fungerande rättsväsende minskar korruptionen och mänskliga rättigheter respekteras i högre grad av beslutsfattare på olika nivåer. PMU ger lokala partner stöd i att arbeta på ett konfliktkänsligt sätt, så att utvecklings- och humanitära insatser inte ökar spänningar utan istället bygger broar mellan grupper. I arbetet för fred och demokrati är det även nödvändigt att kunna göra en makt- och konfliktanalys.

God samhällsstyrning är central för att grundläggande insatser mot fattigdom ska fungera. Det innebär till exempel att det behöver finnas fungerande skolor på nära avstånd till alla barn, skolor med närvarande kompetenta lärare som får betalt, att primärvården behöver fungera, ha öppet regelbundet med kompetent personal på plats, samt att lokala myndigheter behöver förstå sitt ansvar och att ansvariga politiker kan ställas till svars när grundläggande behov inte tillgodoses.

Under 2022 ville PMU i och genom verksamheten:

- arbeta för att PMU och PMU:s partner utvecklar och ökar sin kapacitet att minska polarisering och våld i samhället, samt att PMU ökar sin kunskap om teologiska motiveringar mot etnocentrism.
- stödja fler insatser där främjandet av fred och demokratisk kultur är en integrerad del, och där man mer aktivt arbetar för kvinnors meningsfulla deltagande, samt har ett barn- och ungdomsperspektiv.
- säkerställa att all verksamhet är känslig för existerande konflikter och inte ökar spänningar utan istället bygger broar mellan grupper.
- motverka ett krympande demokratiskt utrymme, genom bl.a. påverkansarbete och kapacitetsutveckling.

Jämställdhet



Varje dag drabbas flickor och kvinnor, pojkar och män av konsekvenserna av bristande jämställdhet. För PMU handlar det tematiska området *Jämställdhet* om att arbeta med att förändra negativa maktrelationer mellan män och kvinnor, verka för flickors och kvinnors rätt till utbildning och försörjning och att verka för sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter. Det handlar också om att stärka kvinnors möjlighet att organisera sig och inneha ledarroller, stärka kvinnors och flickors rättighet att delta i beslut i familj och samhälle, samt att arbeta för frihet från våld och övergrepp.

Mål 5 i Agenda 2030 handlar om att uppnå jämställdhet och om alla kvinnors och flickors möjlighet att påverka sin egen situation, sina arbetsuppgifter och sin närmiljö. Jämställdhet betyder att kvinnor och män har samma möjligheter att forma sina egna liv och det samhälle man lever i. Flickor och kvinnor stärks genom att de får ökad kunskap om sina rättigheter och utrymme att organisera sig och aktivt delta på olika nivåer i samhället. Män och pojkar behöver uppmuntras att reflektera över de normer som gäller för hur en man eller en pojke förväntas vara och sin egen roll i arbetet för jämställdhet. Partner i andra länder arbetar även med bl.a. myndigheter, byledare, ledare för kooperativ samt ledare i lokala kyrkor och i olika samhällsfunktioner. Dessa är ofta nyckelpersoner i ett förändringsarbete.

En jämställdhetsanalys görs i planeringen av alla insatser, oavsett deras huvudsakliga fokus och mål. Kvinnor och flickor ska även ges förutsättningar för och aktivt uppmuntras till konkret inflytande över verksamheten. PMU vill vara särskilt uppmärksamma på att kvinnor och män ges lika möjligheter, och stödjer våra samarbetspartner i att också göra det. Det är även viktigt att arbeta internt med jämställdhet och med integrering av jämställdhet i alla led, hos såväl PMU och Pingst som hos lokala samarbetspartner. I arbetet för jämställdhet är det en styrka att arbeta tillsammans med andra, med partnerorganisationer och med globala nätverk av aktörer som gemensamt driver jämställdhetsfrågor framåt.

Under 2022 ville PMU i och genom verksamheten se:

- Fler insatser med relevanta analyser som främjar jämställdhet, med särskilt fokus på kvinnors ledarskap och delaktighet i beslut och genomförande samt på förändring av destruktiva normer som gäller för hur en man eller en pojke förväntas vara.
- Fördjupat teologiskt samtal tillsammans med samarbetspartner både i Sverige och andra länder och inom den pentekostala rörelsen, med målet att öka förståelsen av och stödet för jämställdhet och sexuella och reproduktiva rättigheter, samt att öka partnernas deltagande i arbetet för jämställdhet.
- Ökad kapacitet hos PMU och PMU:s nätverk att sprida förvärvade kunskaper om jämställdhet vidare.

Miljö och klimat



Den tredje prioriteringen i *PMU:s kompass mot 2025* handlar om att PMU vill öka sitt fokus på miljö och klimat ytterligare under kommande år för att bättre kunna möta de utmaningar som klimatförändringar och annan mänsklig påverkan medför. För PMU är sambandet mellan miljömässig hållbarhet och mänskliga rättigheter viktigt. Vi vill att en ökad andel av vårt stöd riktas till

insatser som bidrar till att både minska fattigdom och förbättra miljön, genom exempelvis skogsjordbruk (på engelska *agroforestry*) där man planterar träd tillsammans med grödor och/eller djurskötsel, vattenrelaterade insatser och informationsinsatser. Vi vill också uppmuntra innovativa metoder för att hitta lokalt anpassade lösningar. Det snabbt förändrade klimatet i många länder leder till sårbarhet och PMU lägger därför extra tonvikt vid att stödja insatser som bidrar till att bygga upp lokal motståndskraft (resiliens) när det gäller klimatförändringar. Det är också centralt att bidra till att bevara den biologiska mångfalden.

PMU vill även bidra till att öka engagemanget för hållbarhetsfrågorna, både i Sverige och globalt. Miljö och klimat binder på ett tydligt sätt samman oss alla på jorden, och miljömässiga aspekter av konsumtion i en världsdel gör avtryck långt ifrån slutkonsumenten. Flera mål inom Agenda 2030 berör miljö och klimat och rätten att leva i en hälsosam miljö har nyligen erkänts som en mänsklig rättighet av ett flertal FN-organ. För att komma åt grundorsakerna till fattigdom och utsatthet i kontexter som drabbats hårt av klimatrelaterade kriser och katastrofer är det centralt att, vid planering av insatser, beakta sambandet mellan klimatförändringar, miljö och människors försörjningsmöjligheter.

PMU kommer att ytterligare förstärka den ideologiska grunden för arbete med miljö och klimat, både internt och i relation till våra partner och nätverk. Det är viktigt att engagera kyrkor och organisationer att bidra till en hållbar värld där planetens gränser respekteras och den biologiska mångfalden skyddas, på ett sätt som bidrar till att skapa hopp. Miljö och klimat väver också samman verksamhet i Sverige och verksamhet som vi stödjer internationellt. PMU fortsätter att utveckla secondhandverksamheten i Sverige, som redan idag är ett konkret uttryck för engagemanget för en hållbar konsumtion. PMU kommer också att verka för att de internationella nätverk där vi är aktiva sätter mer fokus på miljö- och klimatfrågorna.

Under 2022 ville PMU i och genom verksamheten se:

- ett engagemang för att PMU:s nätverk utvecklar och ökar kapaciteten att möta klimat- och miljöutmaningar samt att miljö- och klimatperspektiv integreras tydligare i insatserna.
- en ökad kunskap om och engagemang för hållbar konsumtion hos PMU och aktiva steg för ett minskat klimatavtryck.
- en utveckling av PMU:s förändringsteori som innebär att den får en tydligare ideologisk skrivning vad gäller sambanden mellan miljö/klimat och minskad fattigdom samt kyrkliga aktörers roll och teologiska grund.

Förutom detta arbetar vi för att uppnå de mål som presenterats ovan under rubrikerna *PMU:s mål för det långsiktiga utvecklingssamarbetet*, *Utmaningar som PMU arbetar med inom utvecklingssamarbetet*, *PMU:s mål för det humanitära arbetet*, samt *PMU:s mål för arbete med kommunikation och insamling*. Dessa mål är inte tidsbundna utan anger inriktningen för PMU:s arbete.

PMU konstaterar att det finns en stor potential hos trosbaserade aktörer, som inte fullt ut tillvaratas när det gäller att bidra till en positiv samhällsförändring. PMU vill därför bidra till ökad kunskap om religionens roll och trons betydelse för förändring, samt öka kunskapen om, och mobiliseringen av, den starkt växande pentekostala och karismatiska kyrkofamiljen inom rättvisearbetet. Den tidigare omnämnda skriften *Pentecostal Transformation and Social Engagement* är en del i detta arbete.

PMU:s mycket långsiktiga mål är att vi en dag ska få uppleva en rättvis och jämlik värld. För att detta ska kunna bli verklighet behöver fred, frihet och demokrati finnas för alla. Vi arbetar för en värld där man respekterar allas mänskliga rättigheter, där världens ekonomiska resurser är rättvist fördelade, och där människor lever i harmoni med naturen och säkrar en positiv framtid för kommande generationer. Vi inser att uppfyllelsen av denna vision ligger långt fram i tiden, men den är samtidigt den kompassriktning som PMU följer i sitt arbete här och nu.

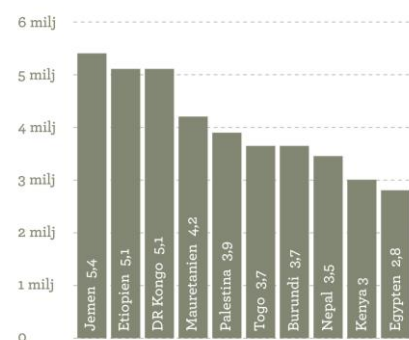
3. PMU:s verksamhetskostnader för 2022

PMU:s totala verksamhetskostnader för år 2022 var 241,8 miljoner SEK. Av dessa medel avser 114,8 miljoner SEK den verksamhet som tydligt kopplar till den internationella verksamheten och som är huvudfokus för denna rapport, medan 126,9 miljoner SEK avser PMU:s secondhand- och speditorsverksamhet i Sverige. Under året samlade PMU in 40,2 miljoner SEK och fick totalt 82,5 miljoner SEK i bidrag från Svenska Missionsrådet/Sida, svensk ambassad/Sida, Radiohjälpen, Akelius Foundation, ECHO (EU:s humanitära avdelning) och Svenska Missionsrådet/Universitets- och högskolerådet. Verksamheten har letts från huvudkontoret i Stockholm, med stöd från regionkontor i Kenya och lokalkontor i DR Kongo.

Utvecklingssamarbetet

Den totala kostnaden för utvecklingssamarbetet uppgick 2022 till 59,4 miljoner SEK. Huvuddelen av PMU:s stöd till utvecklingsverksamhet gick till insatser i olika delar av Afrika söder om Sahara respektive Mellanöstern/Nordafrika. Till höger beskrivs de tio länder som fick mest omfattande stöd från PMU under 2022.

STÖRSTA MOTTAGARLÄNDER
Utvecklingsprojekt (miljoner SEK)

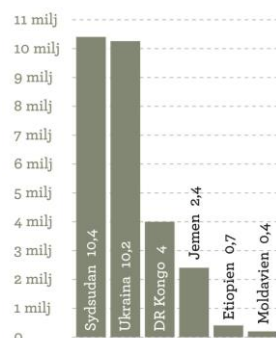


Det humanitära arbetet

Humanitära insatser har genomförts i 11 länder tillsammans med 11 partner. Sju av de humanitära insatserna har genomförts med stöd från institutionella givare såsom Svenska Missionsrådet/Sida, ECHO och Radiohjälpen.

Den totala kostnaden för det humanitära arbetet uppgick 2022 till 28,7 miljoner SEK. Till höger beskrivs de sex länder som fick mest omfattande stöd från PMU under 2022.

STÖRSTA MOTTAGARLÄNDER
Humanitära projekt (miljoner SEK)

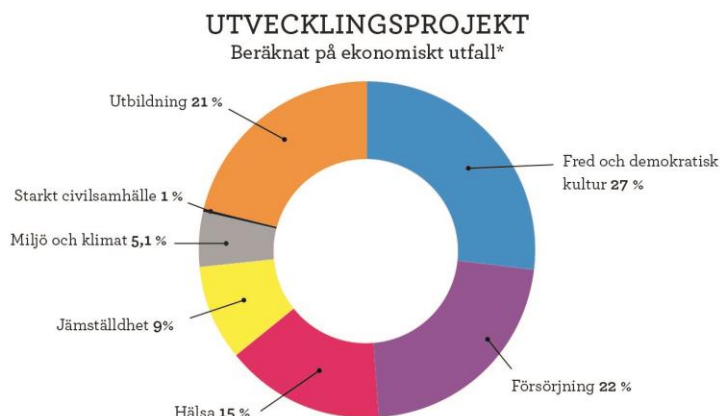


4. Dessa prestationer har genomförts under 2022

Utvecklingssamarbetet

Tillsammans med 35 internationella och 29 svenska partner kunde PMU under 2022 bistå människor i 26 länder genom 82 olika utvecklingsinsatser. De flesta av dessa utvecklingsinsatser har genomförts med stöd från institutionella givare såsom Sida och Radiohjälp. Under rubriken 2. *Hur PMU anser att en positiv utveckling och förändring går till* och

underrubriken *Utmaningar som PMU arbetar med inom utvecklingssamarbetet* beskrivs de tematiska områden som PMU stöder i sitt utvecklingssamarbete. I diagrammet till höger visas den procentuella fördelningen av projektmedel mellan de olika tematiska områdena, baserat på insatsernas huvudsakliga inriktning. Det bör samtidigt noteras att i princip alla insatser är tvärsätoriska, dvs. de ger stöd inom flera olika tematiska områden.



Fred och demokratisk kultur

Inom det tematiska området *Fred och demokratisk kultur* har PMU:s skrift "Church and Peace" som utvecklades i samarbete med ett flertal partner, har använts av både PMU och partner under året. Den presenterar några av de perspektiv och aspekter som är viktiga för att fördjupa och utöka i arbetet för fred, såsom kvinnors och ungas deltagande i fredsprocesser, kopplingen till utmaningen inom klimat och miljö, hur man arbetar med konfliktkänslighet, olika analysmodeller, samt bibliska perspektiv på fred för kyrkor. Boken innehåller också inspirerande berättelser från sju olika partnerorganisationer och deras fredsbyggande arbete. Genom att sprida dessa berättelser ser vi att partner lär från varandra. Det är också ett bra material för PMU att bygga utbildningar och andra mötesplatser med fokus på fred.

PMU har utvecklat en digital utbildning för konfliktkänslighet, baserat på PMU:s eget material *The Wheel*. Vi kan se goda resultat av utbildningarna, inte minst genom att den ökade kunskapen har påverkat planeringen av nya insatser. De organisationer som varit delaktiga i träningar inom konfliktkänslighet visar i analyser att de nu har insikt och verktyg för att minska eventuella konflikter både genom vilka målgrupper som kommer inkluderas och de arbetssätt som kommer att användas.

Under 2022 genomfördes många insatser för att bygga fred och bidra till konfliktlösning på olika nivåer i samhället. I Burundi har drygt 50 fredsklubbar startats med drygt 2 000 elever med mål att stärka den demokratiska kulturen och bidra till konfliktlösning. I Egypten har man tränat närmare 900 ungdomar och nio organisationer i fredsbyggande och konfliktlösning, bland annat med hjälp av folkbildningspedagogik. I Palestina har en partners insatser lett till att cirka 50 personer med ledande roller inom lokala myndigheter har skapat handlingsplaner på hur man ska uppmuntra till ökat fredsbyggande i de sammanhang där man är verksamma. I det krigsdrabbade Jemen innehåller alla insatser aktiviteter för att bidra till fred och försörjning. I Jemen har man också arbetat mycket med att ge människor redskap för att kunna hantera de trauman man gått igenom i det mångåriga kriget.

I länder i alla regioner har PMU:s samarbetspartner stött skapandet av olika typer av nätverk, klubbar och grupper där man arbetat med olika teman samtidigt som de i sig har varit en träning i demokrati och demokratisk kultur. I många fall har dessa grupper funnits på skolor, vilket har potential att påverka deltagarna livslångt.

Ett exempel på arbete med att öka kunskap om och inflytande av mänskliga rättigheter återfinns i Palestina där en av PMU:s partner har producerat 50 korta tv-program om olika rättighetsteman. PMU:s partner har

sedan samverkat med 50 organisationer som i sin tur har använt sig av och spridit tv-programmen i sina nätverk.

De flesta insatser som pågått under 2022 har startat under 2020 eller 2021 och har i flera fall fördröjts på grund av pandemin. Därför är det i flera fall för tidigt att beskriva redan uppnådda resultat från dessa, men de förväntas resultatera i bland annat följande under de närmaste åren:

- Lokala samhällen i flera samarbetsländer kommer att arbeta för en bättre sammanhållning, för fredlig samvaro och gemensamma insatser för utveckling.
- Ett stort antal grupper inom det civila samhället i flera samarbetsländer kommer att arbeta för bättre levnadsförhållande för sig själva och sina lokala samhällen.
- Barn i olika lokala samhällen i flertal länder kommer att vara medvetna om sina rättigheter och deras föräldrar kommer att förstå sitt ansvar för barnens utbildning och hälsa.
- Många marginaliserade grupper i olika sammanhang kommer att ha organiserat sig för att effektivare kunna påverka myndigheter att ta ansvar för gruppernas medborgerliga rättigheter.

Jämställdhet

Som ett resultat av PMU:s mångåriga stöd till partner ser vi nu fler insatser än tidigare där PMU:s partner på olika sätt arbetar för ökad jämställdhet, och jämställdhet är ett av de områden där PMU:s samarbetspartner har utvecklats allra mest under de senaste åren.

Ett exempel på detta är att PMU under 2022 arrangerade en utbildning om jämställdhet för en partner i Burundi som leddes av en föreläsare från grannlandet DR Kongo. Syftet med utbildningen var att bidra till att öka kapaciteten inom den burundiska partnern att arbeta med jämställdhetsfrågor. Utbildningen fokuserade på lärdomar från arbetet i DR Kongo kring FN:s resolution 1325 och positiv maskulinitet. Utbildningen var mycket uppskattad och flera deltagare uttryckte att de nu på djupet förstått vad jämställdhet handlar om och varför det är viktigt att arbeta med. Det här exemplet visar på värdet av att PMU skapar möjlighet för utbyte och lärande mellan olika partnerorganisationer. Burundi och DR Kongo är olika men delar liknande utmaningar kopplat till jämställdhetsfrågor

Under 2022 arrangerade PMU också en utbildning med tre partner i Etiopien som tillsammans har potential att nå stora delar av landet, eftersom de tre partnererna har åtskilliga miljoner medlemmar vardera spridda över större delen av Etiopien. I den här utbildningen kombinerades alla PMU:s tematiska prioriteringar med extra fokus på jämställdhet, miljö och klimat. Syftet med utbildningen var att bygga kapacitet inom de olika tematiska områdena. Utbildningen innehöll också praktiska delar. Utbildningen skapade också möjligheter för utbyte och lärande mellan organisationerna.

De flesta insatser som pågått under 2022 har startat under 2020 eller 2021 och har i flera fall fördröjts på grund av pandemin. Därför är det i flera fall för tidigt att beskriva redan uppnådda resultat från dessa, men de förväntas resultatera i bland annat följande under de närmaste åren:

- Flera organisationer inom det civila samhället kommer att arbeta för att få fler kvinnliga ledare i sina organisationer.
- Fler skolor kommer att arbeta för ökad jämställdhet.
- Fler kvinnor kommer att få rimliga försörjningsmöjligheter.
- Fler aktörer kommer att arbeta med att förändra manlighetsnormer. Detta kommer att göras på flera platser och syfta till att öka jämställdheten och minska förekomsten av våld i nära relationer, tidiga äktenskap och kvinnlig könsstympning.

Hälsa, utbildning och försörjning

PMU ger ett omfattande stöd för att människor i utsatthet ska få grundläggande behov inom *Hälsa, utbildning och försörjning* tillgodosedda.

Exempel på detta är att PMU tillsammans med Eezer Sverige har tagit fram enkla och tåliga MC-ambulanser. Dessa finns nu i flera länder i Afrika. I exempelvis Burundi har 36 hälsocenter fått en MC-ambulans som betjänar närområdena. Dessutom har 340 byhälsovårdare samt religiösa och administrativa ledare fått träning i att administrera och underhålla ambulanserna. Fram till december 2022 hade drygt 10 000 personer fått ofta livräddande transporter i Burundi. Av dessa var cirka 8 000 gravida kvinnor, drygt 400 barn och drygt 1 800 personer med sjukdomar i behov av akut vård.

Ett annat exempel är vår partner i Pakistan som under många år arbetat för att barn ska få modersmålsbaserad utbildning. Dessa ansträngningar har nu bidragit till att över tio miljoner skolböcker på barnens modersmål har distribuerats av lokala myndigheter under åren 2020-2022.

Många insatser i olika länder genomförs gällande reproduktiv hälsa. I exempelvis Benin arbetar man med detta på lokalnivån på minst tre olika fronter; med skolelever, föräldrar respektive religiösa ledare, i syfte att få bästa möjliga effekt.

De flesta insatser som pågått under 2022 har startat under 2020 eller 2021 och har i flera fall fördröjts på grund av pandemin. Därför är det i flera fall för tidigt att beskriva redan uppnådda resultat från dessa, men de förväntas resultera i bland annat följande under de närmaste åren:

- Fler personer från marginaliserade grupper kommer att få ökad tillgänglighet till hälsovård och möjlighet till bättre grundläggande hälsa.
- Många insatser kommer att genomföras för att bidra till bättre mödrahälsa och reproduktiv hälsa.
- Insatser kommer att genomföras på många olika platser och vara särskilt inriktade på att minska antalet flickor som avbryter sin utbildning.
- Fler barn från olika marginaliserade grupper kommer att få utbildning av god kvalitet på sitt modersmål.
- Fler kvinnor från olika marginaliserade grupper kommer att få förutsättningar för en förbättrad försörjning.

Miljö och klimat

PMU har under många år gett stöd inom *Miljö* till sina partner i olika länder och idag finns det "miljöambassadörer" i många länder. PMU:s rådgivare för miljö anställdes i slutet av 2020 vilket har gjort att programmet under 2021 och 2022 har kunnat arbeta ännu mer aktivt med att integrera temana/ämnena miljö, fred och jämställdhet. Miljöarbetet har också fått extra fokus under året och PMU och samarbetspartners har gemensamt börjat hitta vägar för att stärka miljö- och klimatarbetet. PMU strävar efter att hantera de olika tematiska ämnena integrerat då de samverkar med och förstärker varandra, något som är väldigt tydligt hos många samarbetspartner. Ett exempel på detta är det seminarium med tre partner i Etiopien som omnämns ovan.

Under konferensen Stockholm +50 bidrog PMU till att anordna ett seminarium som belyste vikten av att inkludera trosbaserade organisationer och samfund i hållbarhetsarbetet. Festus Mukoya från PMU:s partner i Kenya, FPFK, var en av talarna på eventet som betonade att omställningen till hållbara samhällen behöver arbeta med många olika aspekter samtidigt, där världsbilder, trosföreställningar och framtidstro ofta är bortglömda men viktiga pusselbitar. Under seminariet medverkade även exempelvis Karenni Gore, biskopen i Stockholms stift Andreas Holmberg, representanter från FN:s miljöprogram och representanter från flera världsreligioner.

Under året arrangerade PMU två välbesökta globala digitala miljöutbildningar med totalt 44 både kvinnliga och manliga deltagare, en för fransktalande och en för engelsktalande partner. Under miljöutbildningarna



gavs en överblick av de globala miljöproblemen, och möjliga lösningar presenterades. Dessutom delade två partner lärdomar från sina miljöprojekt. Detta ledde bland annat till att material och lärdomar om kompostering och miljöarbete i allmänhet delades mellan organisationer i fransktalande Afrika, och metoder för miljöarbete reviderades för framtiden i två av våra partnerländer.

PMU har också deltagit i dialogen kring de globala kristna samfundens skrivningar kring klimatfrågorna. Detta har bl.a. har resulterat i att PMU:s miljörådgivare var talare på miljö- och klimattemat på Världspingstkonferensen 2022, vilket ger möjlighet att mobilisera kyrkoledare globalt för miljö- och klimatfrågor. Under 2022 har en process pågått med att skriva ett material, en verktygslåda, för arbete med miljö. Materialet som tas fram kommer att likna det som tidigare producerats inom jämställdhet och fred och kommer att kombinera forskning och teologi.

De flesta insatser som pågått under 2022 har startat under 2020 eller 2021 och har i flera fall fördröjts på grund av pandemin. Därför är det i flera fall för tidigt att beskriva redan uppnådda resultat från dessa, men de förväntas resultat i bland annat följande under de närmaste åren:

- Fler skolor kommer att undervisa om miljö och klimat.
- Fler personer kommer att ha kunskap om hållbara jordbruksmetoder.
- Trädplantering kommer att genomföras för att motverka effekterna av klimatförändringar.
- Fler religiösa ledare, organisationer och kyrkor och lokala samhällen kommer att arbeta aktivt, och tillsammans, med miljö- och klimatrelaterade frågor.

Stärkt civilsamhälle

Vad gäller det som uppnåtts med PMU:s stöd till *Stärkt civilsamhälle* beskrivs detta område under rubriken 5. Resultat av PMU:s stöd under 2022 och hur PMU mäter detta.

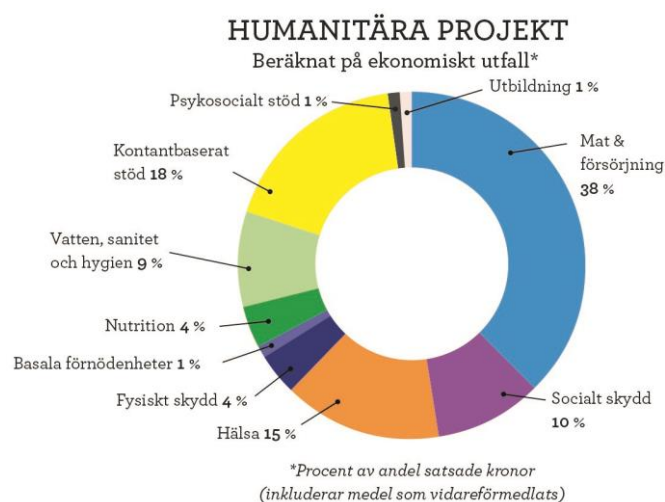
Under 2022 har PMU:s globala sammanhållna kapacitetsprogram för fred och demokratisk kultur, jämställdhet samt miljö och klimat fortsatt. Detta kommer att ytterligare förstärka de prestationer och resultat som åstadkoms av PMU:s partner.

De speciella omständigheterna under pandemin har påskyndat digitaliseringen av verksamheten och lett till ett ökat utbyte med partnerrepresentanter som PMU inte vanligtvis träffar. Detta är positivt utifrån tvärlärande och har bidragit till nya relationer inom PMU:s nätverk. Det kan samtidigt konstateras att fysiska dialoger och möten inte alltid kan ersättas av digitala sådana.

Det humanitära arbetet

Målet för PMU:s humanitära arbete är att bidra till att rädda liv, lindra nöd och upprätthålla mänsklig värdighet, till förmån för nödlidande människor. Under 2022 kunde PMU bistå människor i 11 länder genom 22 olika humanitära projekt (11 projekt som respons vid konfliktsituationer, och 8 som respons utifrån katastrofer skapade av extremt klimat).

Den humanitära verksamheten har gett stöd till bl.a. mat och försörjning, nutrition, kontantbaserat stöd, hälsa, skydd, utbildning, katastrofriskreducering, vatten och sanitet. Diagrammet till höger visar den procentuella fördelningen av projektmedel mellan olika sektorer.



- Genom dessa insatser fick cirka 462 000 personer direkt stöd under 2022 med en total kostnad på cirka 28,7 miljoner kr. Av dessa fick: Cirka 70 000 tillgång till bl.a. mat och stöd till att kunna både överleva och försörja sina familjer i Etiopien, Filippinerna, Jemen, Moldavien, Nepal, Sydsudan och Ukraina. Cirka 46 000 förbättrad tillgång till rent vatten och förbättrad sanitet i Jemen, Nepal, Sydsudan och Ukraina. Cirka 48 000 tillgång till skyddsriktade insatser och beskydd i Moldavien och Ukraina.
- Cirka 16 000 för olika hälsorelaterade insatser i Demokratiska republiken Kongo, Filippinerna, Nepal och Ukraina. Cirka 18 000 tillgång till nutrition i Etiopien och Sydsudan.
- Cirka 5 000 stöd via kontantinsatser i Jemen, Pakistan och Ukraina.

År 2022 var det sista året som PMU erhöll humanitär finansiering från Sida via Svenska Missionsrådet. PMU har därför arbetat för att bredda finansieringen för sitt humanitära arbete. Detta har bland annat resulterat i att PMU från och med 2022 tagit över ansvaret för de medel som EU:s humanitära avdelning för bistånd och civilskydd, ECHO, kanaliserar till Panzi-sjukhusets enhet för överlevare av sexuellt våld. PMU har också under 2022 fått ökat stöd från Radiohjälpen. Stora delar av det arbete som PMU har kunnat stötta för sin partner Medair i Ukraina under 2022 har möjliggjorts med stöd därifrån.

Panzisjukhuset i Bukavu i östra DR Kongo leds av Dr Denis Mukwege som 2018 mottog Nobels fredspris. Inom ramen för PMU:s stöd till Panzi Foundations arbete för stöd till preventivt arbete, sjukvård samt social rehabilitering, ekonomiskt stöd och utbildning till förmån för överlevare av sexuellt våld har under 2022 totalt 6,5 miljoner SEK förbrukats. Av dessa medel kom 3,8 miljoner SEK från ECHO. Med bl.a. PMU:s stöd har Panzi arbetat sedan 1999 för att stödja kvinnor som utsatts för sexuellt våld och fått svåra skador genom detta. Under åren har sjukhuset utvecklat en unik expertis inom detta område. Genom stödet från PMU under 2022 fick drygt 1 000 personer behandling på den avdelning vid sjukhuset som behandlar dessa skador. Genom socialt, ekonomiskt och juridiskt stöd har många av dessa kvinnor kunnat återvända till sina hemorter och fortsätta ett normalt liv igen. Sedan starten 1999 har cirka 70 000 kvinnor som varit utsatta för sexuellt våld erhållit medicinsk vård och rehabilitering via sjukhuset.

Under 2022 har PMU arbetat utifrån sin humanitära strategi för åren 2021-2025.

Några av prioriteringarna i denna strategi är att:

- förbättra både befintliga och nya lokala partners kapacitet att reagera på humanitära kriser, för att de lokala partnererna ska vara redo när det plötsligt uppstår en kris.
- sammanfoga mer långsiktiga utvecklingskomponenter med humanitära aktiviteter i gemensamma insatser och med gemensamma mål, och där det är nödvändigt och lämpligt också lägga till fredsbyggande komponenter.
- utforska nya samt arbeta för att stärka befintliga finansieringsmöjligheter.
- fortsätta att stödja partner som arbetar i så kallade bortglömda kriser runt om i världen.



5. Resultat av PMU:s stöd under 2022 och metoder för att mäta dessa

Resultat av PMU:s insatser

PMU stödjer i sitt arbete insatser vars mål är att människor som lever i utsatthet ska kunna ta sig ur sin fattigdom och sitt utanförskap. För att nå dit stödjer PMU olika samarbetspartner som vill skapa ett gott och rättvist samhälle och som i sin tur arbetar tillsammans med andra organisationer och grupper av människor med samma målsättning. PMU är alltså inte själv den genomförande aktören i konkreta insatser riktade mot människor som lever i utsatthet i andra länder.

Resultat kan delas upp i två kategorier:

1. *Utfall* – som är ett förändrat tillstånd hos målgruppen eller i samhället, i samband med eller efter att aktiviteten genomförts. Utfall beror inte nödvändigtvis enbart av de aktiviteter som genomförts med stöd från PMU.
2. *Effekter* – som är den del av ett utfall som inträffar som en följd av en genomförd aktivitet som stöds eller genomförs av PMU, och som annars inte skulle ha inträffat.

PMU har under de senaste åren arbetat för att utveckla både vårt eget och partners resultatsystem. Vi har rört oss från ett system med mätområden (indikatorer) som varit baserat på LFA (*Logical Framework Approach*, ett arbetssätt som har använts inom internationellt biståndsarbete sedan 1970-talet) till att fokusera mer på rapportering som beskriver de förändringar som åstadkommit som resultat av insatser som har fått stöd. Detta har vi gjort bland annat genom att använda oss av metoden *Outcome Harvesting* (dvs. skörda/fånga upp resultat). Genom att använda detta sätt att följa upp processer har PMU kunnat fånga komplexiteten i olika förändringar. Ett annat mervärde av Outcome Harvesting är att det öppnat upp för en givande dialog med partner om vad ett resultat är, och om vikten av att ha ett uppföljningssystem som så långt det är möjligt fokuserar på att dokumentera beteendeförändringar som kan kopplas till insatserna och som återfinns på olika samhällsnivåer.

PMU går igenom samtliga slutrapporter inför en analys. För att hitta ett hanterbart datamaterial har PMU därefter valt ut de resultat som har en tydlig koppling till PMU:s tematiska resultatområden. Därefter har resultaten analyserats och sorterats på olika sätt för att kunna hitta mönster och lärdomar med hjälp av frågorna från Outcome Harvesting-metoden. De perspektiv och frågor som använts hör samman med aktörsanalys, analys av samhällsnivåer, regional indelning, tematiska accenter och metodval.

PMU har dock konstaterat att det nuvarande resultatramverket och de existerande resultatmatriser som PMU använder för rapportering till olika finansiärer behöver förbättras. Det nuvarande systemet är baserat på en stor mängd olika mätområden (indikatorer). Detta har i sin tur gjort att resultatmätningen har blivit spretig och gjort det svårt att se tydliga mönster för de mer övergripande och långsiktiga förändringar som har uppnåtts. PMU har därför under 2022 arbetat tillsammans med en konsult för att revidera resultatmatriserna och resultatramverket. Uppdateringen beräknas vara klar 2023.

För att kunna mäta resultat av PMU:s insatser, dvs. den nytta som PMU:s insatser har gjort, väljer vi här att spegla utveckling som PMU:s partner har genomgått. Nedan följer ett axplock av dessa resultat.

Stärkt civilsamhälle

För att stärka PMU-partnernas kapacitet har cirka 100 kapacitetsbyggande kvalificerade möten och utbildningar genomförts under 2022 med partner i form av strategiarbete, systemrevision, avtalsrevision, projektplanering, projektuppföljningar samt tematiska fortbildningar (bland annat gällande resiliens, humanitärt arbete, jämställdhet, fred och konfliktkänslighet, miljö, mobilisering, instruktioner för upphandlingar, resultatuppföljning, budget- och rapportarbete samt antikorruption). Av dessa genomfördes en tredjedel digitalt.

För att kunna mäta resultatet av dessa insatser mäter PMU regelbundet vilken kapacitet våra samarbetspartner har inom 23 olika områden. För varje område finns tydliga kriterier för att bedöma

ska vara så objektiva som möjligt oberoende av vem som genomför den. Generellt sett har PMU:s partner utvecklats positivt under de senaste åren. PMU:s mångåriga stöd till partner och arbete med kapacitetsutveckling bedöms vara en viktig orsak till denna utveckling. De tre områden som våra partner nu är starkast på är dessa :

- PMU:s partner involverar och mobiliserar individer i ett socialt och medborgerligt engagemang. Detta innebär att en mycket stor del av PMU:s lokala partner har många volontärer som deltar i arbetet, och som gör detta oavsett om man har stöd från andra finansiärer eller inte. Våra partner mobiliserar ett stort antal människor och organiserar dem i olika typer av grupper som fortsätter också efter att ett projekt avslutats. Detta är det allra starkaste av alla uppmätta områden och dessutom ett område som ytterligare förstärkts under 2022.
- PMU:s partner har generellt en god administrativ kapacitet med en väl fungerande organisation och en godkänd nivå på sin rapportering till PMU. PMU:s stöd till och utbildningar av partners personal har bidragit till detta. PMU följer regelbundet upp i vilken mån partner lever upp till de avtal man ingått med PMU, genom s.k. avtalsrevisioner. Dessa granskningar har bidragit till att både PMU och lokala partner har ett gemensamt dokument för att fortsätta utveckla partners administration och system. Denna utveckling hos partner är också själva syftet med dessa granskningar. Bedömningar visar också att partners administrativa kapacitet generellt sett har ökat de senaste åren.
- PMU:s partner har god kunskap inom de verksamheter man arbetar med. I flera fall har PMU:s tidigare stöd till vidareutbildning av partners personal bidragit till detta. PMU har också uppmuntrat och medverkat till nätverkande och utbyten mellan olika partner och organisationer som arbetar med liknande tematiska frågor.
- PMU:s partner är också erfarna i att hitta grundorsakerna till människors fattigdom och utsatthet och utgår från detta när man planerar sina insatser. De inser vikten av och fokuserar på att inkludera alla de som berörs av insatserna på ett relevant sätt. De är också skickliga i att planera strategiskt med andra (myndigheter, organisationer, etc.) så att man tillsammans påverkar situationen för människor i utsatthet på bästa möjliga sätt.

Resultat av PMU:s samarbetspartners insatser

Det arbete som vi och våra samarbetspartner genomför har stor betydelse för många människor. PMU fångar upp de resultat som åstadkommits på flera olika sätt, bl.a. genom att fysiska eller virtuella besök görs hos PMU:s samarbetspartner av vår egen personal och genom att externa experter utvärderar olika projekt. Den mest detaljerade informationen får vi från våra samarbetspartner i de rapporter som de regelbundet skickar. För att få en sammanställning över allt som åstadkommits, gör PMU en analys av de resultat som vi på olika sätt fått information om. Resultat som mer direkt påverkar människor i utsatthet i våra långsiktiga utvecklingsinsatser är i sin tur indelade i de fyra områdena *Fred och demokratisk kultur – Jämställdhet – Hälsa, utbildning och försörjning – Miljö och klimat*.

Arbetet som PMU och våra partner genomför ligger väl i linje med de sjutton långsiktiga globala mål för en hållbar utveckling, de s.k. *Sustainable Development Goals (SDG)*, som FN och världens länder bestämt sig för att uppnå till 2030. PMU har under 2022 särskilt satsat på mål 1, 5, 12, 13, 16 och 17.

Fred och demokratisk kultur

- En stor del av resultaten gällande detta område handlar om förbättring av situationen för olika etniska minoriteters rättigheter, och där våra partner ibland är den enda utvecklingsaktören i lokalområdet.
- Lokala partner anordnar allt fler utbildningar kring hur man praktiskt kan arbeta för fred och konfliktlösning. Utbildningarna ges till grupper som bildats inom kyrkonätverk, skolor samt genom andra grupper som våra partner organiserar. En del grupper arbetar vidare med t.ex. Early Warning & Response System⁴, andra arbetar mer med förebyggande arbetet t.ex. kring attityder, bearbetning av trauman och social dialog.
- Vi ser i många projekt att man använder sig av det som vi i Sverige kallar för folkbildningspedagogik. Denna metod passar bra för arbete med vuxna och för att ta tillvara den kunskap och de erfarenheter som de redan har och samtidigt stärka deras rättigheter.
- Som ett resultat av PMU:s och partners stöd har många grupper och sammanslutningar i samhället bättre interndemokrati och har också mer och mer börjat utkräva sina rättigheter. Myndigheter visar alltmer respekt och lyssnar på det civila samhället och gör fler förändringar för att tillgodose de behov de har blivit medvetna om i sin kontakt med grupper och sammanslutningar i samhället.



I ett av världens mest krigsdrabbade länder arbetar PMU:s partner med fredskurser för att bearbeta trauman och minska våldet i landet. Foto: PMU:s partner

Jämställdhet

- Vi ser nu fler insatser än tidigare där PMU:s partner på olika sätt arbetar för ökad jämställdhet, och jämställdhet är ett av de områden där PMU:s samarbetspartner har utvecklats allra mest under de senaste åren.
- Resultaten visar på att kvinnor på många platser börjat ta plats som ledare på lokal nivå i samhället och även börjat ställa upp i lokala politiska val.
- Det finns allt fler kvinnor på ledande positioner hos våra partner. Ett exempel är PMU:s ugandiska kyrkopartner PMUC som nyligen valt en kvinna till sin generalsekreterare.
- Kyrkoledare, kvinnor och män, från olika samfund och länder har samlats för att diskutera kvinnligt ledarskap i kyrkan, också från sammanhang där detta är ovanligt. Deltagarna kommer att fortsätta nätverka med varandra och arbeta tillsammans för att främja kvinnor i ledarskap.
- Vi har sett många goda resultat för en förbättrad situation gällande t.ex. kvinnlig könsstympning.

⁴ Det innebär att man regelbundet samlar in och tolkar information och varningstecken för att tidigt kunna varna om att ett utbrott, en upptrappning eller ett återupptagande av konflikt kan vara på gång, samt att man arbetar för att så snart som möjligt kunna hantera, lösa eller förhindra den våldsamma konflikten.

Hälsa, utbildning och försörjning

- En stor del av alla resultat inom *Hälsa, utbildning och försörjning* kommer från innehållsmässigt breda insatser i ett visst geografiskt område, där olika tematiska områden samverkar. PMU stöder sina partner i att utveckla insatser och koncept där jämställdhet och förbättrad hälsa, utbildning och försörjning förstärker varandra.
- I en insats i Tanzania som handlar om mödrahälsovård har man under de tre senaste åren, tillsammans med myndigheter och andra aktörer, lyckats att få ned mödradödligheten till noll i projektområdet, samtidigt som man har halverat den neonatala dödligheten⁵.
- Antalet insatser som arbetar för förbättrad mödrahälsovård ökar. Ett exempel på detta är att PMU, tillsammans med organisationen Eezer Sverige, tagit fram enkla motorcykelambulanser för användning i Burundi, DR Kongo, Kenya, Tanzania och Tchad. Dessa har lett till minskad mödradödlighet på de platser där de används.
- En partner i Pakistan har under många år arbetat för att barn ska få modersmålsbaserad utbildning. Flera organisationer har skapats i städer dit människor från olika minoritetsspråkgrupper flyttat. Genom dessa organisationer, som bland annat genomför olika kulturevent, kan gruppernas språk och kultur bevaras och stärkas.



Genom PMU:s stöd får många kvinnor i västafrikanska Mauretanien lära sig läsa, skriva och räkna. Foto: Hanna Toorell

Miljö och klimat

- PMU:s partner har stärkt det civila samhällets förmåga att påverka och även samarbeta med myndigheter för att bättre kunna skydda och bevara miljön. Bl.a. har man i samarbete med myndigheter skyddat vissa viktiga naturområden från exploatering. Partner har också arbetat med att återställa tidigare degraderad mark.
- PMU-partnernas insatser har lett till ökad kunskap och ökat ansvar i samhället, vilket har bidragit till ökad motståndskraft samt minskad påverkan från torka, översvämning och klimatförändringar. Detta har man bl.a. gjort genom att skapa metoder och plattformar för spridning av miljökunskap, t.ex. genom skolor, kyrkor, klubbar och föreningar. Man har bidragit till ökad användning av energisnåla eldstäder och plantering av träd, och arbetat för att stoppa t.ex. skövling och kolbränning.



I Burundi får PMU:s partner CEPBU stopp på markbränning och planterar träd. Foto: Therese Svensson

⁵ Barn som avlidit före det 28:e levnadsdygnet.

- PMU-partner har också arbetat med omställning till hållbar, klimatsmart, ekologisk odling som inte är beroende av externa inköp av säd och bekämpningsmedel, samt trädplanteringar som motverkar exempelvis erosion och förlust av biologisk mångfald.
- PMU-partner har med hjälp av innovativa solenergilösningar minskat klimatutsläpp och bidragit till mer motståndskraftiga samhällen.
- Genom en insats i Burundi har 1,7 miljoner träd planterats under åren 2020-2022 på fem olika platser i landet.

6. Utvärdering av stödet under 2022

Väl använda resurser

För PMU är det viktigt att de insatser vi stöder ger god valuta för pengarna och att de medel vi mottagit förvaltas väl och skapar så mycket positiv förändring som möjligt. Detta arbetar PMU med på olika sätt.

- PMU satsar mycket resurser på att våra partner ska få ökad kapacitet genom olika typer av fortbildningar och genom att partner får utbyta erfarenheter med varandra, vilket redan har beskrivits mer detaljerat tidigare. Vi tror att ökad kunskap, kompetens och kapacitet leder till att partner kan genomföra insatser med effektivare metoder som ger mer djupgående resultat för människor som lever i utsatthet.
- Vi följer också upp att våra partner i andra länder har goda administrativa system och följer de regler som vi kommit överens om, så att risken för korruption och andra oegentligheter ska vara så liten som möjligt.
- När PMU stöder partner i deras planering av projekt drar vi nytta av tidigare lärdomar och delar med oss av erfarenheter från liknande projekt, fysiska och virtuella besök, utvärderingar, tematiska studier, och kan på detta sätt verka för att förbättra resultaten i både pågående och kommande insatser.
- I samband med beslut granskas också alla insatser av PMU:s ledningspersonal, vilka har lång erfarenhet av bistånd. Insatser med låg kostnadseffektivitet godkänns inte.

Partners kunskap och förankring

De partner som genomför PMU-stödda insatser har lång erfarenhet av och god förankring i de områden där man arbetar. Detta gör att man, tillsammans med de människor och grupper som insatsen riktar sig till, kan planera projekt som är väl anpassade för det sammanhang där de ska genomföras. PMU:s partner i andra länder finns på plats före, under och efter en insats, vilket oftast innebär att aktiviteter fortsätter även efter att projektstödet från PMU upphör. Partnern får också erfarenheter som de har nytta av i andra insatser.

Uppföljning av genomförda insatser

För att läsa av de resultat som vi uppnått hittills och för att kunna förbättra framtida insatser, gör PMU regelbundet s.k. tematiska analyser. Sedan 2020 använder PMU sig också av en metod som kallas för *Outcome Harvesting*, för att kunna se resultat och dra lärdomar av insatser som kan ha komplicerade orsakssamband. Det som kommer fram i de tematiska analyserna kommuniceras både internt inom PMU, och externt till partner och bidragsgivare.

PMU genomför också mer övergripande tematiska studier för att dra lärdom av aktuell forskning samt av de erfarenheter PMU, samarbetspartner och andra aktörer fått.

Externa bedömningar av PMU

För att avgöra om PMU är en relevant och kompetent aktör inom bistånd har olika typer av organisationsbedömningar och utvärderingar gjorts. Dessa är i sig en indikation på i vilken omfattning PMU kan uppnå goda resultat i sitt stöd till samarbetspartner och deras arbete med att stödja människor som lever i utsatthet.

CHS Alliance⁶

En av de bedömningar PMU genomgått handlar om i vilken mån PMU uppfyller de nio åtaganden som den globala organisationen CHS Alliance ställer gällande kvalitet och ansvarsskyldighet. När CHS Alliance jämför PMU:s resultat med alla andra organisationer som bedömts, ligger PMU på en femgradig skala mellan 0,08 och 0,78 över genomsnittet på de nio olika åtagandena och 0,35 över genomsnittet när alla åtaganden vägs samman. Det starkaste området (0,78 över genomsnittet) handlade



⁶ CHS = Core Humanitarian Standard. CHS Alliance är en global allians av biståndsorganisationer som grundades 2015 med mål att medlemsorganisationerna bland annat ska leverera hög kvalitet, effektivt stöd samt sätta de människor som drabbats i fokus i de insatser som genomförs. PMU var med vid grundandet av .

om att "samhällen och människor drabbade av kris inte har påverkats negativt utan istället är mer beredda, motståndskraftiga och mindre utsatta som ett resultat av de åtgärder som PMU gett stöd till."

PwC – EU/ECHO

PMU har certifierats av EU:s enhet för humanitärt bistånd, ECHO, och är nu en strategisk partner till dem. Detta innebär att PMU bedöms ha kapacitet att kunna genomföra humanitära insatser av hög kvalitet med finansiering från ECHO. Som en del i PMU:s certifieringsprocess gjorde PwC en omfattande genomlysning av PMU för att bl.a. kunna säkerställa att organisationen:

- är transparent och kan ställas till ansvar för det man har genomfört;
- följer de humanitära principerna;
- har högsta möjliga etiska standard och på ett adekvat och effektivt sätt förebygger och hanterar oegentligheter, bedrägerier, korruption och missförstånd av alla slag;
- samt har ett internt kontrollsystem baserat på bästa internationella praxis och i enlighet med de kriterier som ställts av EU/ECHO.



Europeiska unionen
Civilskydd och
humanitärt bistånd



Totalt bedömde PwC 101 områden, där 98 av dessa uppfylldes helt av PMU. De tre återstående områdena var delvis uppfyllda vid bedömningen, och alla tre åtgärdades efter bedömningen. Som ett resultat av detta beviljades PMU under hösten 2020 ett nytt partnerskapsavtal med ECHO. Detta resulterade i att PMU under 2022 fick finansiering från ECHO för arbetet vid Panzi-sjukhuset i DR Kongo, vilket omnämns tidigare i rapporten.

Svenska Missionsrådet



Svenska
missionsrådet

Svenska Missionsrådet, där PMU är medlem, gör regelbundet organisationsbedömningar av sina medlemsorganisationer. Den senaste bedömningen genomfördes 2022. Inom alla 30 områden bedöms PMU ha god, stor eller mycket utvecklad kapacitet inom det granskade området. PMU bedömdes bl.a. ha särskilt hög nivå på och ligga i framkant inom de tre områdena a) kapacitet och kompetens kring utvecklingsfrågor, b) kapacitet och kompetens kring humanitärt arbete för vilket PMU har en relevant humanitär strategi och där PMU arbetar utifrån vedertagna humanitära principer och riktlinjer, samt c) kompetens att arbeta med och tillämpa religiös läskunnighet i verksamheten.

SDA – Swedish Development Advisors

I början av 2023 genomfördes en organisationsöversyn av SDA – Swedish Development Advisors på uppdrag av Svenska Missionsrådet för att bedöma PMU:s kapacitet, särskilt vad gäller intern styrning och kontroll. Totalt bedömdes 48 delområden gällande PMU:s struktur, organisationens system, säkerställande av att de olika parterna följer sina åtaganden, interna kontrollrutiner och anti-korrupsionsarbete. Inom alla de granskade områden bedömdes PMU ha god kapacitet.

